

Programa	Producto Estandarizado	Cod Obj	Objetivo Consolidado	Cod Meta	Meta Consolidada	Unidad de Medida	Cantidad Prevista	Costo Total Ordinario	Responsable / Fuente de Datos	Dimensión	Cod Obj	Indicador	Fórmula Indicador	Supuestos
Programa 1	Estrategias y Políticas	C 1.01	Garantizar una orientación definida y clara para el desarrollo de la UNED, mediante la determinación de las políticas y estrategias institucionales de operación para el corto, mediano y largo plazo.	C 1.01.01	Desarrollar 32 acciones que apoyen el desarrollo de las políticas y estrategias institucionales.	Acciones	32	242,568,943.00	1-01-00 Consejo Universitario. Paula Piedra Vásquez	Eficacia	C 1.01	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 1	Gestión administrativa	C 1.02	Procurar la buena marcha de la institución, sirviendo de enlace entre la administración y los Consejos Universitario y de Rectoría, dirigiendo, coordinando y controlando la ejecución de las políticas institucionales que se dicten en dichos consejos.	C 1.02.01	Apoyar el desarrollo de 47 acciones que coadyuven a la buena marcha institucional	Acciones	47	858,969,310.00	1-01-02 Rectoría. Rodrigo Arias Camacho	Eficacia	C 1.02	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 1	Actividad académica	C 1.03	Ofrecer oportunidades educativas a las personas que no han culminado la educación secundaria, mediante la modalidad de educación a distancia, a fin de contribuir con el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes en el territorio costarricense.	C 1.03.01	Desarrollar 222 acciones que propicien el éxito en el modelo de educación a distancia, a las personas estudiantes	Acciones	222	698,569,636.00	1-01-04 Programa CONED. Paola Mesén Meneses	Eficacia	C 1.03	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 1	Actividad electoral	C 1.04	Regular lo referente a materia electoral, supervisando y manteniendo bajo su jurisdicción la integración de padrones electorales universitarios.	C 1.04.01	Desarrollar 15 actividades en materia electoral	Actividades	15	7,350,000.00	1-01-08 TEUNED. Erika Gutiérrez Solís	Eficacia	C 1.04	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 1	Congresos	C 1.05	Desarrollar actividades inherentes a la gestión de la administración, de acuerdo con los principios, propósitos y funciones de la institución para el cumplimiento de las metas	C 1.05.01	Apoyar desde la Rectoría, al menos una actividad inherente a la gestión universitaria	Actividades	1	40,000,000.00	1-01-09 Congresos y Seminarios. Rodrigo Arias Camacho	Eficacia	C 1.05	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 1	Asesoría	C 1.06	Prestar oportuna y calificada asesoría legal a las autoridades universitarias de la Universidad, de modo que se garantice el apego al marco legal y la agilidad más adecuada para el cumplimiento de sus cometidos como institución de educación superior pública.	C 1.06.01	Desarrollar 502 asesorías en temas jurídicos a nivel institucional	Asesorías	502	176,064,516.00	1-01-10 Oficina Jurídica. Ana Lucía Valencia	Eficacia	C 1.06	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 1	Asesoría	C 1.07	Procurar el cumplimiento de los derechos y la protección de los intereses de las personas estudiantes de la UNED	C 1.07.01	Participar en 583 acciones que apoyen el cumplimiento de los derechos y protección de los intereses de las personas estudiantes de la UNED	Acciones	583	126,616,067.00	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes. Heidy Arce Ovares	Eficacia	C 1.07	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 1	Divulgación	C 1.08	Facilitar acciones de mercadeo, divulgación, comunicación y relaciones públicas entre las dependencias, autoridades institucionales y la sociedad en general	C 1.08.01	Facilitar 3 844 acciones que apoyen la identidad institucional de las personas funcionarias así como el desarrollo de procesos de divulgación, comunicación y relaciones públicas entre las dependencias y sociedad general	Acciones	3,844	372,908,204.00	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación - Karol Ramírez Chinchilla	Eficacia	C 1.08	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 1	Capacitación	C 1.09	Realizar el análisis y resolución de las solicitudes de becas que plantean las personas funcionarias de la UNED.	C 1.09.01	Desarrollar 2 procesos que apoyen el análisis y resolución de solicitudes de becas de las personas funcionarias de la UNED	Resoluciones	2	233,480,846.00	1-01-16 Consejo de Becas Institucional - Marco Sanabria Aguilar	Eficacia	C 1.09	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 1	Gestión de TIC's	C 1.10	Determinar las acciones para el desarrollo y sostenibilidad de la Institución, en materia de tecnologías de la información y comunicación (TIC).	C 1.10.01	Gestionar 18 actividades que apoyen el quehacer universitario en materia de TI	Actividades	18	1,661,237,284.00	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación - Francisco Durán Montoya	Eficacia	C 1.10	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 1	Gestión administrativa	C 1.11	Gestionar la atención de los requerimientos e incidentes de las personas usuarios en relación con el mantenimiento de equipo tecnológico de la universidad, con el fin de apoyar el desempeño de sus labores.	C 1.11.01	Atender 4 procesos de solicitudes de soporte técnico.	Solicitudes	4	182,155,121.00	1-02-13 Unidad de Soporte Técnico, Francisco Durán Montoya	Eficacia	C 1.11	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 1	Gestión administrativa	C 1.12	Apoyar efectiva y oportunamente la toma de decisiones de la dirección superior de la UNED, mediante las técnicas de planificación de corto, mediano y largo plazo.	C 1.12.01	Brindar 559 acciones que apoyen la gestión y la toma de decisiones en el tema de planificación institucional	Acciones	559	426,061,998.00	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación. José Eduardo Gutiérrez Durán	Eficacia	C 1.12	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 1	Asesoría	C 1.13	Proporcionar a la UNED los instrumentos y técnicas de planificación, análisis de sus estructura organizacional y mejora en los procesos institucionales que permita un eficiente uso de los recursos institucionales	C 1.13.01	Desarrollar 104 procesos de asesoría de planificación, análisis de sus estructura organizacional y mejora de los procesos que contribuyan al desarrollo institucional, tomando en cuenta la racionalización de los recursos	Asesorías	104	390,184,860.00	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional. Jenipher Granados Gamboa	Eficacia	C 1.13	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 1	Asesoría	C 1.14	Realizar investigaciones, evaluaciones y procesos de generación de información y datos dirigidos a orientar la gestión académica y administrativa de la UNED.	C 1.14.01	Desarrollar 47 procesos de asesoría que apoyen la generación de información y datos dirigidos a la gestión académica y administrativa de la universidad	Asesorías	47	521,337,334.00	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional - Rosberly Rojas Campos	Eficacia	C 1.14	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 1	Asesoría	C 1.15	Contribuir al desarrollo y calidad de las áreas sustentativas de la universidad por medio de la incorporación de criterio de internacionalización en los procesos institucionales	C 1.15.01	Gestionar 88 procesos de asesoría relacionados con el tema de la internacionalización, cooperación y vinculación con el sector externo	Asesorías	88	269,625,513.00	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación - Velia Govaere Vicarioli	Eficacia	C 1.15	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución

Programa	Producto Estandarizado	Cod Obj	Objetivo Consolidado	Cod Meta	Meta Consolidada	Unidad de Medida	Cantidad Prevista	Costo Total Ordinario	Responsable / Fuente de Datos	Dimensión	Cod Obj	Indicador	Fórmula Indicador	Supuestos
Programa 1	Asesoría	C 1.16	Facilitar la instauración de un sistema de control interno y de valoración del riesgo en las dependencias de la UNED, que apoye la toma de decisiones y fortalezca su gestión para cumplir los objetivos en forma eficiente y eficaz, de acuerdo con el ordenamiento jurídico y técnico.	C 1.16.01	Desarrollar 19 actividades en materia de control interno y del riesgo, para generar conocimiento y que a su vez, sea aplicado en todas las dependencias de la universidad	Actividades	19	112,009,479.00	1-02-19 Programa de Control Interno. Luz Adriana Martínez Vargas.	Eficacia	C 1.16	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = \frac{\# Cumplimiento de metas}{\# Número de metas}$	Factores externos que no controla la institución
Programa 1	Asesoría	C 1.17	Asesorar a las autoridades universitarias en todos los ámbitos de auditoría interna, así como también de verificar que se cumpla la normativa institucional, la validez y suficiencia del control interno para la toma de decisiones.	C 1.17.01	Apoyar en el desarrollo de 52 acciones en temas de auditorías a nivel institucional	Acciones	52	404,481,924.00	1-03-17 Auditoría Interna - Héctor Saballos Pomares	Eficacia	C 1.17	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = \frac{\# Cumplimiento de metas}{\# Número de metas}$	Factores externos que no controla la institución
Programa 1	Proyecto	C 1.18	Coordinar, desarrollar y dirigir acciones y proyectos en materia de Gobierno Digital, enfocados a la mejora de los servicios tanto a nivel interno como externo, utilizando las Tecnologías de la Información y la Comunicación.	C 1.18.01	Desarrollar 3 proyectos que conlleven a mejorar los trámites y servicios que brinda la universidad, utilizando las TIC.	Proyectos	3	117,705,589.00	1-07-01 Programa de Simplificación de Procesos Gobierno Digital. Lidieh Parr Carrillo	Eficacia	C 1.18	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = \frac{\# Cumplimiento de metas}{\# Número de metas}$	Factores externos que no controla la institución
Programa 1	Proyecto	C 1.19	Impulsar el desarrollo de proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	C 1.19.01	Desarrollar 3 proyectos financiados con Fondos del Sistema en el área de la Dirección Superior y Planificación	Proyectos	3	16,200,000.00	Proyectos del Fondo del Sistema. Rodrigo Arias Camacho	Eficacia	C 1.19	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = \frac{\# Cumplimiento de metas}{\# Número de metas}$	Factores externos que no controla la institución
Programa 2	Gestión administrativa	C 2.01	Proporcionar el apoyo y control administrativo y logístico a la gestión universitaria.	C 2.01.01	Realizar 23 procesos relacionados con la gestión de la Vicerrectoría	Procesos	23	737,194,079.00	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva - Edward Araya	Eficacia	C 2.01	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = \frac{\# Cumplimiento de metas}{\# Número de metas}$	Factores externos que no controla la institución
Programa 2	Gestión administrativa	C 2.02	Ejecutar la adquisición de los bienes y servicios solicitados por las diferentes dependencias de la UNED	C 2.02.01	Realizar 1602 solicitudes relacionadas con la adquisición de bienes y servicios de la universidad	Solicitudes	1,602	296,544,461.00	2-01-22 Oficina de Contratación y Suministros - Yirlania Quesada Boniche	Eficacia	C 2.02	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = \frac{\# Cumplimiento de metas}{\# Número de metas}$	Factores externos que no controla la institución
Programa 2	Gestión del talento humano	C 2.03	Proteger a las personas funcionarias de los riesgos a su salud presentes en el ambiente laboral donde se desempeñan, de modo que se garantice el bienestar físico, mental y social de las mismas en la institución	C 2.03.01	Realizar 64 actividades con la finalidad de fomentar la salud ocupacional en las personas funcionarias de la UNED	Actividades	64	109,596,407.00	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional - Wendy Sanabria Martínez	Eficacia	C 2.03	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = \frac{\# Cumplimiento de metas}{\# Número de metas}$	Factores externos que no controla la institución
Programa 2	Gestión administrativa	C 2.04	Brindar a la institución un servicio de apoyo a las labores institucionales, completo, eficiente y oportuno para el desarrollo del quehacer institucional	C 2.04.01	Cumplir con 92 procesos para brindar los servicios generales en la institución	Procesos	92	6,222,278,803.00	2-01-25 Oficina de Servicios Generales. Loreto Sánchez Herrera	Eficacia	C 2.04	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = \frac{\# Cumplimiento de metas}{\# Número de metas}$	Factores externos que no controla la institución
Programa 2	Gestión administrativa	C 2.05	Realizar una gestión integrada de los recursos humanos que permita desarrollar y orientar las competencias de los personas funcionarias hacia el logro de los objetivos de la Universidad.	C 2.05.01	Realizar 5685 acciones relacionadas con la gestión integrada del recurso humano institucional	Acciones	5,685	2,187,401,134.00	2-01-26 Dirección del Talento Humano. Ana Lorena Carvajal Pérez	Eficacia	C 2.05	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = \frac{\# Cumplimiento de metas}{\# Número de metas}$	Factores externos que no controla la institución
Programa 2	Gestión Financiera	C 2.06	Administrar y custodiar por medio de las dependencias que componen la Dirección Financiera los valores y recursos financieros de la UNED, de acuerdo con las regulaciones que determina la legislación vigente para instituciones públicas y las normas que señala la Contraloría General de la República	C 2.06.01	Desarrollar 7 acciones relacionadas con la gestión financiera institucional	Acciones	7	1,105,966,530.00	2-01-30 Dirección Financiera. Delio Mora Campos	Eficacia	C 2.06	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = \frac{\# Cumplimiento de metas}{\# Número de metas}$	Factores externos que no controla la institución
Programa 2	Gestión Financiera	C 2.07	Ejecutar las funciones de formulación y análisis del presupuesto, así como realizar estudios especiales en materia financiera que se le asignen de parte de los órganos competentes.	C 2.07.01	Elaborar 13 procesos en materia presupuestaria a las autoridades universitarias y a las distintas dependencias de la institución	Procesos	13	516,156,865.00	2-01-32 Oficina de Presupuesto. Yelitza Fong Jiménez	Eficacia	C 2.07	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = \frac{\# Cumplimiento de metas}{\# Número de metas}$	Factores externos que no controla la institución
Programa 2	Gestión Financiera	C 2.08	Controlar la ejecución del presupuesto y la revisión a priori de los documentos que justifican los egresos e ingresos de la Universidad.	C 2.08.01	Gestionar 9 acciones para controlar la ejecución del presupuesto institucional	Acciones	9	319,160,091.00	2-01-33 Oficina de Control de Presupuesto - Roberto Ocampo Rojas	Eficacia	C 2.08	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = \frac{\# Cumplimiento de metas}{\# Número de metas}$	Factores externos que no controla la institución
Programa 2	Gestión Financiera	C 2.09	Mantener bajo las "Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas", registros oportunos, veraces y confiables de las transacciones que realiza la UNED.	C 2.09.01	Atender 63 acciones que coadyuvan al cumplimiento de las normas contables aceptadas en la institución	Acciones	63	503,552,703.00	2-01-34 Oficina de Contabilidad General. Carlos Chaves Quesada.	Eficacia	C 2.09	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = \frac{\# Cumplimiento de metas}{\# Número de metas}$	Factores externos que no controla la institución
Programa 2	Gestión Financiera	C 2.10	Captar y custodiar los recursos financieros que le correspondan a la UNED y cancelar bajo el amparo del marco legal respectivo los pagos que así correspondan.	C 2.10.01	Realizar 12 acciones que permitan controlar los recursos financieros de la institución, por los distintos bienes y servicios de la universidad	Acciones	12	383,628,473.00	2-01-35 Oficina de Tesorería. Roger Jiménez Morales.	Eficacia	C 2.10	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = \frac{\# Cumplimiento de metas}{\# Número de metas}$	Factores externos que no controla la institución
Programa 2	Gestión del talento humano	C 2.11	Brindar una atención integral y de calidad a las personas funcionarias de la institución para mejorar el nivel de salud de acuerdo a sus necesidades, garantizando el fácil acceso a la atención médica.	C 2.11.01	Promover 1 programas en temas la salud a nivel institucional	Programas	1	326,003,370.00	2-01-36 Servicio Médico. Karla Rojas Suárez.	Eficacia	C 2.11	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = \frac{\# Cumplimiento de metas}{\# Número de metas}$	Factores externos que no controla la institución
Programa 2	Proyecto	C 2.12	Impulsar el desarrollo de proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	C 2.12.1	Desarrollar 2 proyectos correspondientes al área de Administración General, financiados con recursos del fondo del sistema.	Proyectos	2	158,837,373.00	Proyecto de Fondo del Sistema. Edward Araya	Eficacia	C 2.12	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = \frac{\# Cumplimiento de metas}{\# Número de metas}$	Factores externos que no controla la institución
Programa 3	Servicios estudiantiles	C 3.01	Coordinar la gestión del subsistema de vida estudiantil en articulación con las demás vicerrectorías y las sedes universitarias la promoción del ingreso, la permanencia, el logro académico y asistencia a las personas estudiantes de la institución.	C 3.01.01	Dar seguimiento a 25 acciones en los servicios de Vida Estudiantil y asistencia a las personas estudiantes de la institución.	Acciones	25	274,438,656.00	3-01-01 Vicerrectoría de Vida Estudiantil. María Raquel Zeledón Sánchez.	Eficacia	C 3.01	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = \frac{\# Cumplimiento de metas}{\# Número de metas}$	Factores externos que no controla la institución
Programa 3	Servicios estudiantiles	C 3.02	Registrar, verificar y custodiar la información que conforma el Histórico Académico estudiantil con el uso de tecnologías de información.	C 3.02.01	Gestionar 49566 trámites relacionadas con el histórico académico estudiantil	Trámites	49,566	527,980,849.00	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil Cinthya Vega	Eficacia	C 3.02	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = \frac{\# Cumplimiento de metas}{\# Número de metas}$	Factores externos que no controla la institución

Programa	Producto Estandarizado	Cod Objeto	Objetivo Consolidado	Cod Meta	Mota Consolidada	Unidad de Medida	Cantidad Prevista	Costo Total Ordinario	Responsable / Fuente de Datos	Dimensión	Cod Objeto	Indicador	Fórmula Indicador	Supuestos
Programa 3	Servicios estudiantiles	C 3.03	Promover en las personas estudiantes su desarrollo personal y educativo, atendiendo la diversidad, inclusión y equidad en el acceso a los oportunitades educativas, a los recursos de estudio y de aprendizaje propios de la universidad, con el fin de lograr la incorporación, la permanencia y el éxito académico de la población estudiantil.	C 3.03.01	Realizar 134 acciones orientadoras a favor del desarrollo integral de la población estudiantil desde lo personal y académico	Acciones	134	543,761,633.00	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil Yolanda Morales Quesada.	Eficacia	C 3.03	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 3	Servicios estudiantiles	C 3.04	Incidir positivamente en la incorporación, permanencia y culminación de los Estudios de la Población Estudiantil de la UNED.	C 3.04.01	Asignar y dar seguimiento a 28 procesos de becas y apoyos complementarios para apoyar a la población estudiantil a culminar sus estudios universitarios.	Procesos	28	3,444,203,169.00	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica, Silvia Barrenechea Azofeifa	Eficacia	C 3.04	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 3	Servicios estudiantiles	C 3.05	Organizar e liderar la edición XIXI de los Juegos Universitarios Costarricenses (JUNCOS 2026) desde la UNED, promoviendo la excelencia deportiva, la integración universitaria y el desarrollo integral de la comunidad estudiantil, bajo principios de equidad, inclusión y sostenibilidad.	C 3.05.01	Organizar y ejecutar las competencias de las 10 disciplinas deportivas, cumpliendo con el reglamento JUNCOS 2026 (Natación, Ajedrez, Taekwondo, Karate, Tenis de Mesa, Atletismo, Fútbol, Fútbol Sala, Voleibol y Baloncesto).	Actividades	10	150,000,000.00	3-01-42 Juegos Universitarios Costarricenses, María Raquel Zeledón Sánchez.	Eficacia	C 3.05	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 3	Servicios estudiantiles	C 3.06	Contribuir con el desarrollo integral de las personas estudiantes y afianzar su sentido de pertenencia hacia la Universidad, lo que a su vez propicia su permanencia y éxito académico, por medio de la participación universitaria e interuniversitaria.	C 3.06.01	Realizar 101 procesos que conduzcan la promoción de la salud y el desarrollo del estudiante en la institución	Procesos	101	207,165,005.00	3-01-80 Oficina de Promoción Estudiantil, José Alejandro Echeverría Ramírez.	Eficacia	C 3.06	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 3	Servicios estudiantiles	C 3.07	Brindar apoyo económico a la población estudiantil, para solventar gastos adicionales y extraordinarios en que incurre para el cumplimiento de todos sus actividades curriculares	C 3.07.01	Atender 3 procesos de asignación de Fondo Solidario Estudiantil a personas estudiantes	Procesos	3	537,000,000.00	3-01-81 Fondo Solidario Estudiantil, Silvia Barrenechea Azofeifa	Eficacia	C 3.07	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 3	Actividad estudiantil	C 3.08	Coordinar actividades relacionadas con el arte estudiantil, promoviendo en las personas estudiantes un sentido de pertenencia, permanencia y de éxito académico que permite su pleno desarrollo y aprovechamiento de una manera integral.	C 3.08.01	Apoyar a las personas estudiantes en 38 actividades en donde participen en eventos artísticos universitarios	Actividades	38	128,072,216.00	3-01-82 Programa de Arte, Michelle Rodríguez Segura	Eficacia	C 3.08	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 3	Actividad estudiantil	C 3.09	Promover actividades deportivas, físico recreativas y de desarrollo integral en el ámbito de lo formativo y representativo, que coadyuvan al desarrollo integral de estudiante universitario.	C 3.09.01	Promover 48 actividades deportivas que coadyuvan al desarrollo integral del estudiante universitario.	Actividades	48	178,767,206.00	3-01-83 Programa de Deporte, Roy Alexander Cordero Aguilar.	Eficacia	C 3.09	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 3	Actividad estudiantil	C 3.10	Lograr que el estudiante UNED obtenga conocimientos específicos del uso del tiempo libre en actividades ambientales, sociales y recreativas, a la vez se integre en el proceso de elaboración de proyectos y eventos, de manera que pueda utilizar los conocimientos adquiridos en la vida cotidiana o laboral, logrando así una educación más integral.	C 3.10.01	Organizar 32 actividades en temas sociales, ambientales y recreativas a los estudiantes	Actividades	32	25,446,849.00	3-01-84 Programa de Recreación Cynthia Guzmán Trejos	Eficacia	C 3.10	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 3	Actividad estudiantil	C 3.11	Promover actividades con un énfasis socio ambiental mediante el voluntariado estudiantil, con el propósito de promover el compromiso y la responsabilidad social de los estudiantes participantes, y con ello, contribuir con una formación más integral desde la promoción del liderazgo, la participación e integración estudiantil.	C 3.11.01	Desarrollar 10 actividades de apoyo social y ambiental donde los estudiantes se involucren de forma voluntaria	Actividades	10	17,307,000.00	3-01-85 Programa de Voluntariado - José Alejandro Echeverría Ramírez	Eficacia	C 3.11	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 3	Actividad estudiantil	C 3.12	Contribuir positivamente con la salud integral de las personas estudiantes de la UNED a través de actividades, el cual tenga como base la promoción de la salud, con el fin de brindar a la población estudiantil universitaria y comunidades adyacentes, la información y las herramientas necesarias para mejorar, su estilo de vida.	C 3.12.01	Promover 21 actividades en promoción de la salud al estudiante UNED	Actividades	21	9,132,308.00	3-01-86 Programa de Vida Saludable - Brenda Romero Solano	Eficacia	C 3.12	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 3	Actividad estudiantil	C 3.13	Promover una participación dinámica dentro de la vida estudiantil de la Universidad.	C 3.13.01	Apoyar 99 actividades que promueve la integración y fortalecimiento del movimiento estudiantil de la UNED	Actividades	99	237,161,700.00	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED, María Ortega Zamora	Eficacia	C 3.13	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 3	Proyecto	C 3.14	Impulsar el desarrollo de proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	C 3.14.01	Desarrollar 8 proyectos financiados con Fondos del Sistema en el área de vida estudiantil	Proyectos	8	94,915,723.00	Proyecto del Fondo del Sistema, Raquel Zeledón	Eficacia	C 3.14	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Gestión académica	C 4.01	Impulsar programas académicos desde la educación a distancia, promoviendo, la innovación, la flexibilidad, la excelencia académica y el estímulo permanente a las personas estudiantes para que desarrollen su capacidad de análisis y de crítica	C 4.01.01	Apoyar 28 acciones que contribuyan al mejoramiento de los programas académicos de la universidad	Acciones	28	1,039,241,077.00	4-01-40 Vicerrectoría de Docencia, Mildred Acuña	Eficacia	C 4.01	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo a la academia	C 4.02	Lograr una amplia colección bibliográfica, que represente el conocimiento humano, con énfasis en los cursos y carreras que imparte la UNED, para servicios de estudiantes, investigadores y público en general.	C 4.02.01	Proporcionar 153150 recursos bibliográficos a las unidades académicas, administrativas y técnicas de la UNED.	Recursos	153,150	579,558,223.00	4-01-41 Centro de Información, Documentación y Recursos Bibliográficos, Fanny Chinchilla Ramírez	Eficacia	C 4.02	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución

Programa	Producto Estandarizado	Cod Obj	Objetivo Consolidado	Cod Meta	Meta Consolidada	Unidad de Medida	Cantidad Prevista	Costo Total Ordinario	Responsable / Fuente de Datos	Dimensión	Cod Obj	Indicador	Fórmula Indicador	Supuestos
Programa 4	Gestión administrativa	C 4.03	Coadyuvar para que la gestión administrativa de los Centros Universitarios se realice de manera eficiente, oportuna y con calidad al servicio del estudiante y la comunidad, para cumplir con la misión y objetivos institucionales.	C 4.03.01	Coordinar con las diferentes instancias de la universidad 46 acciones que requieran las sedes, tanto en temas académicos como administrativos	Acciones	46	251,886,733.00	4-01-43 Dirección de Centros Universitarios. Rodrigo Arias Camacho	Eficacia	C 4.03	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo a la academia	C 4.04	Brindar apoyo a la docencia, a través del trasiego de instrumentos de evaluación y material didáctico adaptado que permita su trazabilidad y seguridad; así como el soporte operativo para el uso de programas de gestión docente.	C 4.04.01	Ofrecer 70 servicios de apoyo a la academia y comunidad universitaria general	Servicios	70	187,102,097.00	4-01-45 Unidad de Apoyo a la Gestión Docente Fiorella Aguilar Hidalgo	Eficacia	C 4.04	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo a la academia	C 4.05	Desarrollar acciones de asesoramiento y capacitación en materia curricular y evaluación de los aprendizajes a los programas de extensión, pregrado, grado y posgrado en la puesta en marcha de estudios, planes experimentales, investigaciones y actividades de mejoramiento del vínculo universitario en la educación a distancia.	C 4.05.01	Apoyar al mejoramiento continuo de la oferta académica de la universidad, por medio de 271 procesos de análisis curricular y de evaluación	Procesos	271	366,530,680.00	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes. Juan Carlos Quirós Loría	Eficacia	C 4.05	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Capacitación	C 4.06	Incentivar al profesor universitario para que reflexione críticamente sobre sus experiencias docentes de cara a los avances en el campo de la didáctica y de las metodologías de la enseñanza a distancia, utilizando algunos elementos teórico-prácticos tendientes a mejorar habilidades, principalmente en lo referente a la planificación, programación, ejecución y evaluación del proceso de enseñanza y aprendizaje	C 4.06.01	Desarrollar 52 acciones de capacitación en temas de educación a distancia y sus procesos de enseñanza aprendizaje	Acciones	52	248,234,664.00	4-01-77 Centro de Capacitación en Educación a Distancia. Olga Amador Castro.	Eficacia	C 4.06	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Gestión de calidad	C 4.07	Fomentar la cultura de la calidad académica en la universidad, mediante la elaboración de lineamientos, procedimientos y el acompañamiento correspondiente que se brinda en los procesos de autoevaluación, acreditación y mejoramiento de las carreras de grado, programas de posgrado y programas de extensión, y el desarrollo de proyectos específicos	C 4.07.01	Asesorar 1730 actividades de autoevaluación y acreditación y de apoyo para garantizar los estándares de calidad académica universitaria	Actividades	1,730	434,038,515.00	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad. Marlon Rojas Sandí	Eficacia	C 4.07	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Oferta académica	C 4.08	Coordinar los procesos de planificación, organización, ejecución, dirección, control y evaluación del proceso de enseñanza y aprendizaje de las ciencias de la administración	C 4.08.01	Desarrollar 296 acciones que coadyuvan a fortalecer los programas académicos de la ECA	Acciones	296	2,487,199,644.00	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración. Federico Quesada	Eficacia	C 4.08	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Oferta académica	C 4.09	Coordinar los procesos de planificación, organización, ejecución, dirección, control y evaluación del proceso de enseñanza y aprendizaje de las ciencias exactas y naturales	C 4.09.01	Desarrollar 463 acciones que coadyuvan a fortalecer los programas académicos de la ECEN	Acciones	463	5,615,156,811.00	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales. Ronald Sequeira Salazar	Eficacia	C 4.09	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Oferta académica	C 4.10	Coordinar los procesos de planificación, organización, ejecución, dirección, control y evaluación del proceso de enseñanza y aprendizaje de las ciencias sociales	C 4.10.01	Desarrollar 2130 acciones que coadyuvan a fortalecer los programas académicos de la escuela	Acciones	2,130	4,221,973,406.00	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades. Rodrigo Campos Cordero	Eficacia	C 4.10	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Oferta académica	C 4.11	Coordinar los procesos de planificación, organización, ejecución, dirección, control y evaluación del proceso de enseñanza y aprendizaje de las ciencias de la educación	C 4.11.01	Desarrollar 515 acciones que coadyuvan a fortalecer los programas académicos de la escuela	Acciones	515	3,135,663,091.00	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación. Linda Madrid Bermúdez	Eficacia	C 4.11	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Proyecto investigación	C 4.12	Impulsar la generación de conocimiento relacionado con ciencias de la educación, de forma colaborativa y cuya pertinencia garantice su impacto en la mejora de la educación nacional e internacional y servir de espacio dinamizador de la investigación, la docencia y la extensión en la ECE	C 4.12.01	Desarrollar 71 actividades de apoyo a proyectos en el área de ciencias de la educación de la ECE	Actividades	71	262,225,887.00	4-02-50 Centro de Investigaciones en Educación (CINED). Ana Jenisy Campos Céspedes	Eficacia	C 4.12	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Gestión de calidad	C 4.13	Implementar procesos de mejora en los programas académicos de la Escuela de Ciencias de la Administración en procura de la calidad en la educación superior.	C 4.13.01	Proporcionar 94 acciones para el desarrollo de planes de mejora en los programas académicos de la escuela	Acciones	94	65,719,877.00	4-02-51 Plan de Mejoras ECA. Federico Quesada	Eficacia	C 4.13	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución

Programa	Producto Estandarizado	Cod Obj	Objetivo Consolidado	Cod Meta	Meta Consolidada	Unidad de Medida	Cantidad Prevista	Costo Total Ordinario	Responsable / Fuente de Datos	Dimensión	Cod Obj	Indicador	Fórmula Indicador	Supuestos
Programa 4	Gestión de calidad	C 4.14	Implementar procesos de mejora en los programas académicos de la Escuela de Ciencias Exactas y Naturales en procura de la calidad en la educación superior.	C 4.14.01	Proponer 32 acciones para el desarrollo de planes de mejora en los programas académicos de la ECEN	Acciones	32	81,579,469.00	4-02-52 Plan de Mejoras ECEN. Ronald Sequeira	Eficacia	C 4.14	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Gestión de calidad	C 4.15	Implementar procesos de mejora en los programas académicos de la Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades en procura de la calidad en la educación superior.	C 4.15.01	Proponer 73 acciones para el desarrollo de planes de mejora en los programas académicos de la ECSH	Planes	73	51,944,032.00	4-02-53 Plan de Mejoras ECSH. Rodrigo Campos Cordero	Eficacia	C 4.15	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Gestión de calidad	C 4.16	Implementar procesos de mejora en los programas académicos de la Escuela de Ciencias de la Educación en procura de la calidad en la educación superior.	C 4.16.01	Proponer 210 acciones para el desarrollo de planes de mejora en los programas académicos de la ECE	Planes	210	15,689,000.00	4-02-54 Plan de Mejoras ECE. Linda María Madriz Bermúdez.	Eficacia	C 4.16	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Gestión de calidad	C 4.17	Implementar procesos de mejora en los programas educativos de especialización de las personas graduados de los posgrados de la UNED Desarrollar investigación en temas relacionados con el recurso hídrico y los suelos con el fin de promover el uso adecuado de dichos recursos para beneficio de las comunidades.	C 4.17.01	Proporcionar 3 acciones para el desarrollo planes de mejora en los programas académicos de Apoyar 116 actividades para el desarrollo de proyectos de investigación en temas relacionados con el uso de agua y los suelos.	Planes	3	24,053,469.00	4-02-55 Plan de Mejoras SEP. Mildred Aciña Sosa	Eficacia	C 4.17	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Proyecto investigación	C 4.18	Promover actividades de capacitación, formación educativa, investigación y extensión, como factores vinculantes para el éxito empresarial de los negocios agroalimentarios y el mejoramiento en la calidad de vida de los pobladores de La Rivas Huétor Norte. Desarrollar, promover y divulgar investigaciones, estrategias y acciones permanentes, desde una perspectiva de género acerca de las realidades y prospectivas sociales e institucionales, orientadas al aporte de nuevos conocimientos para propiciar la igualdad de género en los diferentes ámbitos del quehacer universitario y de la sociedad costarricense.	C 4.18.01	Apoyar la ejecución de 67 actividades de capacitación, investigación y extensión en la Región Huétor Norte	Actividades	67	219,172,569.00	4-02-56 Laboratorio de Investigación de Agua y Suelos. Catalina Vargas Meneeses	Eficacia	C 4.18	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Proyecto	C 4.19	Promover actividades de capacitación, formación educativa, investigación y extensión, como factores vinculantes para el éxito empresarial de los negocios agroalimentarios y el mejoramiento en la calidad de vida de los pobladores de La Rivas Huétor Norte. Desarrollar, promover y divulgar investigaciones, estrategias y acciones permanentes, desde una perspectiva de género acerca de las realidades y prospectivas sociales e institucionales, orientadas al aporte de nuevos conocimientos para propiciar la igualdad de género en los diferentes ámbitos del quehacer universitario y de la sociedad costarricense.	C 4.19.01	Desarrollar 82 procesos de sensibilización en tema de la igualdad y equidad de género en la UNED	Actividades	67	219,172,569.00	4-02-57 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo. Roxana Vásquez Castro	Eficacia	C 4.19	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Actividad académica	C 4.20	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.20.01	Ejecutar 81 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Procesos	82	184,216,427.00	4-02-95 Instituto de Estudios de Género. Zarely Sibaja Trejos	Eficacia	C 4.20	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.21	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.21.01	Ejecutar 22 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	81	435,815,597.00	4-04-01 Centro Universitario de San José. Responsable Jessica Rodríguez Espinoza	Eficacia	C 4.21	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.22	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.22.01	Ejecutar 52 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	22	130,558,664.00	4-04-02 Centro Universitario de Parrita. Responsable Lourdes Ma. Chaves Avilés.	Eficacia	C 4.22	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.23	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.23.01	Ejecutar 52 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	52	306,363,806.00	4-04-03 Centro Universitario de Cartago. Responsable: Annia Quesada Muñoz.	Eficacia	C 4.23	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución

Programa	Producto Estandarizado	Cod Obj	Objetivo Consolidado	Cod Meta	Meta Consolidada	Unidad de Medida	Cantidad Prevista	Costo Total Ordinario	Responsable / Fuente de Datos	Dimensión	Cod Obj	Indicador	Fórmula Indicador	Supuestos
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.24	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.24.01	Ejecutar 65 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	65	250,116,206.00	4-04-04 Centro Universitario de Alajuela. Responsable: Nelson Briceño Vargas	Eficacia	C 4.24	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.25	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.25.01	Ejecutar 35 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	35	192,990,907.00	4-04-05 Centro Universitario de San Carlos. Responsable: Greivin Mauricio Estrada Ugalde	Eficacia	C 4.25	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.26	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.26.01	Ejecutar 90 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	90	242,626,477.00	4-04-06 Centro Universitario de Palmares. Responsable: Sra. María Lucía Barboza Valverde	Eficacia	C 4.26	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.27	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.27.01	Ejecutar 37 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	37	237,433,033.00	4-04-07 Centro Universitario de Nicoya. Daniel Hamilton Ruiz Arauz.	Eficacia	C 4.27	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.28	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.28.01	Ejecutar 80 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	80	270,714,348.00	4-04-08 Centro Universitario de Cañas. Xinia Quesada Arce.	Eficacia	C 4.28	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.29	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.29.01	Ejecutar 52 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	52	141,767,554.00	4-04-09 Centro Universitario de Puntarenas. Responsable: Sra. Sindy Scafidi Amípi,	Eficacia	C 4.29	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.30	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.30.01	Ejecutar 30 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	30	268,775,097.00	4-04-10 Centro Universitario de Ciudad Neily. Responsable: Merab Miranda Picado	Eficacia	C 4.30	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.31	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.31.01	Ejecutar 39 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	39	136,495,716.00	4-04-11 Centro Universitario de Osa. Responsable: Pamela Castro Hidalgo	Eficacia	C 4.31	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución

Programa	Producto Estandarizado	Cod Obj	Objetivo Consolidado	Cod Meta	Meta Consolidada	Unidad de Medida	Cantidad Prevista	Costo Total Ordinario	Responsable / Fuente de Datos	Dimensión	Cod Obj	Indicador	Fórmula Indicador	Supuestos
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.32	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.32.01	Ejecutar 94 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	94	153,965,627.00	4-04-12 Centro Universitario de Limón. Responsable: Marilín Sánchez Solela	Eficacia	C 4.32	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.33	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.33.01	Ejecutar 55 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	55	156,213,470.00	4-04-13 Centro Universitario de Pérez Zeledón. Responsable: Eduardo Monge Aguilar	Eficacia	C 4.33	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.34	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.34.01	Ejecutar 70 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	70	193,924,485.00	4-04-14 Centro Universitario de Siquirres. Responsable: Maureen Torres Garita	Eficacia	C 4.34	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.35	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.35.01	Ejecutar 66 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	66	154,130,495.00	4-04-15 Centro Universitario de Guápiles. Responsable: Regulo Solís Argumedo.	Eficacia	C 4.35	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.36	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.36.01	Ejecutar 26 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	26	334,015,644.00	4-04-16 Centro Universitario de Orofina. Responsable: Fanny Villalobos Manzanares	Eficacia	C 4.36	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.37	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.37.01	Ejecutar 43 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	43	70,315,883.00	4-04-17 Centro Universitario de Sarapiquí. Responsable: María Alejandra Conejo Muñoz	Eficacia	C 4.37	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.38	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.38.01	Ejecutar 40 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	40	189,790,826.00	4-04-18 Centro Universitario de Puriscal. Responsable: Roberto Fallas Mora	Eficacia	C 4.38	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.39	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.39.01	Ejecutar 80 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	80	150,643,129.00	4-04-19 Centro Universitario de San Vito. Responsable Xinia Madrigal Sandí.	Eficacia	C 4.39	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución

Programa	Producto Estandarizado	Cod Obj	Objetivo Consolidado	Cod Meta	Meta Consolidada	Unidad de Medida	Cantidad Prevista	Costo Total Ordinario	Responsable / Fuente de Datos	Dimensión	Cod Obj	Indicador	Fórmula Indicador	Supuestos
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.40	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.40.01	Ejecutar 43 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	43	78,522,576.00	4-04-20 Centro Universitario de Jicaral. Responsable: Alexandra Gómez Hernández	Eficacia	C 4.40	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.41	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.41.01	Ejecutar 24 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	24	106,857,875.00	4-04-21 Centro Universitario La Cruz. Responsable: Alejandra Chacón Peña.	Eficacia	C 4.41	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.42	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.42.01	Ejecutar 22 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	22	140,817,268.00	4-04-22 Centro Universitario La Upala. Responsable: Mary Luz Quirós Fallas.	Eficacia	C 4.42	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.43	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.43.01	Ejecutar 31 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	31	168,441,951.00	4-04-23 Centro Universitario de San Marcos. Responsable: María Floribeth Vargas Narváez	Eficacia	C 4.43	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.44	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.44.01	Ejecutar 59 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	59	175,698,048.00	4-04-24 Centro Universitario de Liberia. Responsable: Flor Umaña Contreras	Eficacia	C 4.44	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.45	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.45.01	Ejecutar 69 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	69	170,740,578.00	4-04-25 Centro Universitario de Turrialba. Responsable: Mirla Sánchez Barboza	Eficacia	C 4.45	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.46	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.46.01	Ejecutar 37 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	37	103,569,144.00	4-04-26 Centro Universitario de Buenos Aires. Responsable: Víctor Mauricio Paniagua Brenes	Eficacia	C 4.46	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.47	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.47.01	Ejecutar 24 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	24	195,396,011.00	4-04-27 Centro Universitario de Santa Cruz. Responsable: Lúcida Guevara Gómez	Eficacia	C 4.47	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.48	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.48.01	Ejecutar 51 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	51	56,368,441.00	4-04-28 Centro Universitario La Reforma. Responsable: Juan Pablo Camacho Calderón.	Eficacia	C 4.48	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución

Programa	Producto Estandarizado	Cod Obj	Objetivo Consolidado	Cod Meta	Meta Consolidada	Unidad de Medida	Cantidad Prevista	Costo Total Ordinario	Responsable / Fuente de Datos	Dimensión	Cod Obj	Indicador	Fórmula Indicador	Supuestos
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.49	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.49.01	Ejecutar 46 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	46	230,423,472.00	4-04-29 Centro Universitario de Heredia. Responsable: Leticia Monge Zamora	Eficacia	C 4.49	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.50	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.50.01	Ejecutar 37 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	37	82,766,423.00	4-04-30 Centro Universitario de Atenas. Responsable: Jenny Alpízar Solano	Eficacia	C 4.50	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.51	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.51.01	Ejecutar 29 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	29	95,647,554.00	4-04-31 Centro Universitario de Tilarán. Responsable: Juana Yesca Torrentes	Eficacia	C 4.51	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.52	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.52.01	Ejecutar 75 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	75	75,065,117.00	4-04-32 Centro Universitario de Monteverde. Responsable: Jeiner González Blanco	Eficacia	C 4.52	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.53	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.53.01	Ejecutar 99 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	99	129,699,232.00	4-04-34 Centro Universitario de Desamparados. Responsable: Raudin Batista León	Eficacia	C 4.53	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.54	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.54.01	Ejecutar 43 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	43	160,589,512.00	4-04-35 Centro Universitario de Los Chiles. Responsable: Yessenia López Garita.	Eficacia	C 4.54	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.55	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.55.01	Ejecutar 28 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	28	85,638,197.00	4-04-36 Centro Universitario de Talamanca. Responsable: Liliam Vargas Urbina	Eficacia	C 4.55	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.56	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.56.01	Ejecutar 38 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	38	93,095,902.00	4-04-37 Centro Universitario de Acosta. Responsable: Norlen Enrique Valverde Godínez	Eficacia	C 4.56	Índice de cumplimiento del producto	ICP = ( $\Sigma$ Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución

Programa	Producto Estandarizado	Cod Obj	Objetivo Consolidado	Cod Meta	Meta Consolidada	Unidad de Medida	Cantidad Prevista	Costo Total Ordinario	Responsable / Fuente de Datos	Dimensión	Cod Obj	Indicador	Fórmula Indicador	Supuestos
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.57	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.57.01	Ejecutar 29 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	29	7,900,000.00	4-04-38 Sub Sede Escazú. Cristian Adolfo Salazar Gutiérrez	Eficacia	C 4.57	Índice de cumplimiento del producto	ICP = (# Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.58	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.58.01	Ejecutar 1 acción relacionada con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	1	5,100,000.00	4-04-39 Sub Sede Valle La Estrella. Marilín Sánchez Sotela	Eficacia	C 4.58	Índice de cumplimiento del producto	ICP = (# Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.59	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.59.01	Ejecutar 27 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	27	11,322,220.00	4-04-40 Sub Sede Puerto Viejo. Rodolfo Vargas Meza	Eficacia	C 4.59	Índice de cumplimiento del producto	ICP = (# Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Proyecto	C 4.60	Desarrollar proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	C 4.60.01	Ejecutar proyectos correspondientes a la Sede Interuniversitaria Alajuela	Proyectos	1	8,802,748.00	Intersede Universitaria Alajuela. Ronald Sequeira Salazar	Eficacia	C 4.60	Índice de cumplimiento del producto	ICP = (# Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 4	Proyecto	C 4.61	Impulsar el desarrollo de proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	C 4.61.01	Desarrollar 1 proyecto financiado con Fondos del Sistema en el área de la docencia	Proyectos	1	811,692,962.00	Proyectos del Fondo del Sistema. Mildred Aciña	Eficacia	C 4.61	Índice de cumplimiento del producto	ICP = (# Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 5	Venta de servicios	C 5.01	Proporcionar los espacios de aprendizaje, así como la enseñanza y la capacitación en diversos idiomas a nivel nacional e internacional, brindando servicios y carreras de calidad en un contexto multicultural.	C 5.01.01	Realizar 139 acciones para el desarrollo de cursos que favorezcan el aprendizaje de diversas lenguas	Acciones	139	956,106,287.00	5-01-01 Centro de Idiomas. Grettel Rojas Castillo	Eficacia	C 5.01	Índice de cumplimiento del producto	ICP = (# Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 5	Cursos de extensión	C 5.02	Ejecutar proyectos dirigidos al apoyo, asesoramiento, capacitación y actualización de los emprendimientos, instituciones públicas y empresas que requieran mejorar su desempeño dentro y fuera de la gran área metropolitana.	C 5.02.01	Realizar 62 acciones para el desarrollo de cursos que involucren temas relacionados con la gestión empresarial	Acciones	62	81,850,753.00	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial. Emerson Ortiz Ugalde.	Eficacia	C 5.02	Índice de cumplimiento del producto	ICP = (# Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 5	Cursos de extensión	C 5.03	Liderar la oferta de servicios de educación superior a distancia, formal y no formal, para el desarrollo integral y participativo territorial, garantizando calidad y equidad de oportunidades educativas mediante el fortalecimiento de la diversidad de actores y agentes, en los procesos de gestión comunal y prioritariamente municipal en los ámbitos local y regional.	C 5.03.01	Ofrecer una oferta de educación formal y no formal, por medio de 12 acciones en tema de gestión política territorial	Acciones	12	974,240,149.00	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal. Isaura González Salas	Eficacia	C 5.03	Índice de cumplimiento del producto	ICP = (# Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 5	Cursos de extensión	C 5.04	Impulsar proyectos académicos en el área de las tecnologías de información y comunicación (TIC) desde las diferentes sedes universitarias del país, para contribuir con el desarrollo educativo y disminuyendo el brecha digital existente en la sociedad	C 5.04.01	Realizar 54 acciones para brindar apoyo al desarrollo de cursos en temas relacionados con las TIC.	Acciones	54	329,700,108.00	5-01-04 Técnico en Computación e Informática. Benito Adrián Morales Alfaro	Eficacia	C 5.04	Índice de cumplimiento del producto	ICP = (# Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 5	Cursos de extensión	C 5.05	Desarrollar proyectos tendientes al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes, mediante la promoción de la participación ciudadana en los procesos de toma de decisión, facilitando la apropiación del conocimiento para la gestión local, la cogestión y la elaboración de proyectos, la coordinación interinstitucional, la gestión de planes de desarrollo urbano y rural y el ejercicio de los derechos políticos y culturales.	C 5.05.01	Realizar 39 acciones que apoyen el desarrollo de cursos en temas relacionados con la gestión del desarrollo comunal	Cursos	39	117,799,896.00	5-01-05 Programa Gestión Local. Rafael López Alfaro	Eficacia	C 5.05	Índice de cumplimiento del producto	ICP = (# Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 5	Proyecto	C 5.06	Coordinar y desarrollar la promoción de las identidades culturales en la sociedad costarricense mediante proyectos de recreación, deporte, promoción del arte, y de todo lo que se vincule con el desarrollo de valores de participación y solidaridad a partir de la cultura nacional, regional y local	C 5.06.01	Ofrecer 157 actividades en materia de difusión de la cultura y el fomento del espíritu artístico y cultural del pueblo costarricense	Actividades	157	275,048,511.00	5-01-06 Programa de Promoción Cultural. Guiselle Blanco Chavarría	Eficacia	C 5.06	Índice de cumplimiento del producto	ICP = (# Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 5	Cursos de extensión	C 5.07	Desarrollar proyectos de capacitación y actualización desde la visión de la educación permanente en diferentes áreas educativas para promover el aprendizaje en procesos formales y no formales.	C 5.07.01	Ofrecer 127 actividades que apoyan el desarrollo de capacitación o proyectos del quehacer del programa	Actividades	127	295,611,540.00	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo. Jimena Zeledón Pérez	Eficacia	C 5.07	Índice de cumplimiento del producto	ICP = (# Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución
Programa 5	Cursos de extensión	C 5.08	Participar activamente en el mejoramiento de la calidad de vida de las personas mayores y en la construcción de una nueva perspectiva del proceso de envejecimiento, la vejez y los retos que este plantea, considerando las realidades regionales y los cambios demográficos.	C 5.08.01	Ofrecer 33 acciones para el desarrollo de cursos y otras actividades de capacitación dirigidos a personas mayores, así como a las personas cuidadoras	Acciones	33	202,407,362.00	5-01-08 Programa de la Persona Adulta Mayor. Melissa Sánchez Salas	Eficacia	C 5.08	Índice de cumplimiento del producto	ICP = (# Cumplimiento de metas) / Número de metas	Factores externos que no controla la institución

Programa	Producto Estandarizado	Cod Objeto	Objetivo Consolidado	Cod Meta	Meta Consolidada	Unidad de Medida	Cantidad Prevista	Costo Total Ordinario	Responsable / Fuente de Datos	Dimensión	Cod Objeto	Indicador	Fórmula Indicador	Supuestos
Programa 5	Gestión administrativa	C 5.09	Facilitar la coordinación, la articulación, así como la integración entre las diversas unidades académicas y administrativas de la Universidad para la articulación de ofertas y programas formativos de extensión universitaria oportunos, pertinentes y de calidad que respondan a las necesidades educativas de los territorios donde se ubican las sedes universitarias.	C 5.09.01	Dar seguimiento a 20 acciones en los procesos de extensión, según la naturaleza de los programas y proyectos de la UNED.	Procesos	20	1,184,884,269.00	5-01-09 Vicerrectoría de Extensión y Vinculación. Territorial. Javier Ureña Picado	Eficacia	C 5.09	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 5	Apoyo a la academia	C 5.10	Promover una actitud responsable y de compromiso con el ambiente en diferentes sectores de la sociedad costarricense, para contribuir con una mejor calidad de vida.	C 5.10.01	Desarrollar 48 actividades en el tema ambientales en el ámbito institucional, como a diferentes sectores de la sociedad costarricense	Actividades	48	213,719,585.00	5-01-10 Centro de Educación Ambiental. Adriana Villalobos Araya	Eficacia	C 5.10	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 5	Proyecto	C 5.11	Impulsar el desarrollo de proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	C 5.11.01	Desarrollar 29 proyectos financiados con Fondos del Sistema en el área de extensión	Proyectos	29	641,278,995.00	Proyectos del Fondo del Sistema. Javier Ureña Picado	Eficacia	C 5.11	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 6	Gestión de la Investigación	C 6.01	Articular el Sistema de Investigación de la UNED, por medio de acciones que organicen el trabajo conjunto de las diferentes instancias de la universidad, impulsando la generación de conocimiento por medio de una investigación líder en educación a distancia y orientado por los principios plasmados en la normatividad institucional e inspirada en los Objetivos del Desarrollo Sostenible.	C 6.01.01	Apoyar la ejecución de 69 proyectos e iniciativas de investigación que generen conocimiento y contribuyan al mejoramiento de la sociedad.	Proyectos	69	1,565,853,731.00	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación. Laura Vargas Badilla	Eficacia	C 6.01	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 6	Proyecto de investigación	C 6.02	Desarrollar la investigación en fundamentos de la educación a distancia, por medio de estrategias de cooperación e intercambio de experiencias.	C 6.02.01	Generar 17 actividades de investigación relacionadas con los fundamentos de la educación a distancia.	Actividades	17	221,379,540.00	6-01-02 Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia. Melissa Mora Umaña.	Eficacia	C 6.02	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 6	Proyecto de investigación	C 6.03	Desarrollar investigación sobre la cultura y los problemas del desarrollo, desde una perspectiva de construcción de alternativas democráticas, participativas, ecológicas y socialmente inclusivas; así como del reconocimiento de las intersubjectividades, la diversidad cultural y el respeto a los derechos humanos.	C 6.03.01	Generar 17 actividades de investigación relacionadas con las problemáticas de la cultura, las identidades, los procesos de organización ciudadana, proyectos de desarrollo y la globalización.	Actividades	17	614,468,928.00	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo. Rosibel Víquez Abarca	Eficacia	C 6.03	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 6	Proyecto	C 6.04	Coordinar y promover proyectos de investigación y extensión y docencia, entre personas investigadoras, estudiantes y personal académico de diferentes especialidades relacionadas con el campo de las Ciencias Exactas y Naturales.	C 6.04.01	Desarrollo de 20 acciones que apoyen los proyectos de investigación y extensión y docencia en la COMIEX-ESEN	Acciones	20	1,300,000.00	6-01-05 COMIEX Escuela de Ciencias Exactas y Naturales. Ronald Sequeira Salazar.	Eficacia	C 6.04	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 6	Proyecto	C 6.05	Coordinar y promover proyectos de investigación y extensión y docencia, entre personas investigadoras, estudiantes y personal académico de diferentes especialidades relacionadas con el campo de las Ciencias Sociales y Humanidades.	C 6.05.01	Desarrollo de 63 acciones que apoyen los proyectos de investigación y extensión y docencia en la COMIEX-ESCH	Acciones	63	1,000,000.00	6-01-07 COMI Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades. Rodrigo Campos Cordero	Eficacia	C 6.05	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 6	Proyecto	C 6.06	Coordinar y promover proyectos de investigación y extensión y docencia, entre personas investigadoras, estudiantes y personal académico de diferentes especialidades relacionadas con el campo de las Ciencias de la Administración.	C 6.06.01	Desarrollo de 6 acciones que apoyen los proyectos de investigación y extensión y docencia en la COMIEX-ECA	Acciones	6	500,000.00	6-01-08 COMIEX Escuela de Ciencias de la Administración. Federico Quesada Chávez	Eficacia	C 6.06	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 6	Proyecto de investigación	C 6.07	Promover la vinculación de las personas estudiantes UNED, mediante la participación en proyectos e iniciativas de investigación, con el fin de fortalecer las capacidades de las personas estudiantes vinculadas mediante un aprendizaje paralelo y complementario en su formación académica y profesional.	C 6.07.01	Desarrollar 18 actividades que apoyen los proyectos de investigación liderados por personas estudiantes de la UNED	Actividades	18	11,250,000.00	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red. Carolina Esquivel Solís	Eficacia	C 6.07	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 6	Proyecto de investigación	C 6.08	Desarrollar investigación en temas relacionados con el ambiente, la sociedad y la biodiversidad con el fin de promover la conservación biológica y un ambiente sano y sostenible.	C 6.08.01	Apoyar 36 actividades para el desarrollo de proyectos de investigación en temas relacionados de ambiente, sociedad y biodiversidad en la UNED	Actividades	36	4,200,000.00	6-01-10 Red de ecología, ambiente y sociedad. Zaidett Barrientos Llosa.	Eficacia	C 6.08	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 6	Divulgación	C 6.09	Colaborar en la divulgación de los resultados de las investigaciones de la UNED, con el fin de apoyar y visibilizar sus productos científicos.	C 6.09.01	Apoyar 29 actividades para el apoyo de la divulgación sobre los resultados de las investigaciones en la UNED	Actividades	29	4,500,000.00	6-01-11 Divulgación Científica. Laura Vargas Badilla	Eficacia	C 6.09	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 6	Proyecto	C 6.10	Desarrollar iniciativas o proyectos que se relacionan con las áreas estratégicas de la Universidad: docencia, investigación, extensión y producción de materiales, y del país en temas tales como educación, tecnología, innovación, emprendimientos para el desarrollo de prototipos.	C 6.10.01	Apoyar 6 iniciativas o proyectos relacionados con el quehacer del Fab Lab	Proyectos	6	60,781,785.00	6-01-12 Fab Lab Ká Tráre. Diana Rocío Hernández Montoya.	Eficacia	C 6.10	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 6	Divulgación	C 6.11	Generar conocimiento, estrategias y prototipos que permitan promover la innovación y el emprendimiento de la población costarricense, desde un enfoque sostenible.	C 6.11.01	Realizar 19 acciones en temas relacionados con la sostenibilidad de las PYMES	Acciones	19	5,900,000.00	6-01-13. Observatorio MiPyMES. Katherine Bermúdez Vargas.	Eficacia	C 6.11	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 6	Promoción	C 6.12	Disenar programas que respondan a la demanda de formación cívica y de ejercicio de derechos de las personas jóvenes, que permitan a esta población potenciar su razonamiento crítico, identificar y resolver problemas y producir ideas en la materia.	C 6.12.01	Desarrollar 15 acciones relacionadas con el tema de la promoción de los derechos de los jóvenes	Acciones	15	297,959,499.00	6-01-14 Centro Agenda Joven. Nora Elena González Chacón.	Eficacia	C 6.12	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución

Programa	Producto Estandarizado	Cod Obj	Objetivo Consolidado	Cod Meta	Meta Consolidada	Unidad de Medida	Cantidad Prevista	Costo Total Ordinario	Responsable / Fuente de Datos	Dimensión	Cod Obj	Indicador	Fórmula Indicador	Supuestos
Programa 6	Proyecto de investigación	C 6.13	Generar conocimiento innovador en el área jurídica, a través de la investigación intra e interdisciplinaria permanente y colaborativa, desde las especialidades que se brindan a nivel de posgrado en Derecho, para dar respuestas efectivas a los nuevos retos que enfrenta la sociedad costarricense.	C 6.13.01	Desarrollar 13 acciones relacionadas con la generación de conocimiento innovador en el área jurídica.	Acciones	13	97,937,486.00	6-01-15 Laboratorio de Innovación Jurídica. Fabiola Cantero	Eficacia	C 6.13	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 6	Proyecto	C 6.14	Implementar un Sistema Institucional de Sostenibilidad Ambiental basado en el principio de solidaridad y de compromiso institucional, promoviendo la generación de conocimiento, la restauración ecológica y la mejora de la calidad ambiental al disminuir los efectos del cambio climático.	C 6.14.01	Desarrollar de 2 acciones para promover el conocimiento, restauración ecológica y mejora de la calidad ambiental.	Acciones	2	800,000.00	6-05-01 Proyecto Huella Verde. Mery Ocampo	Eficacia	C 6.14	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 6	Proyecto	C 6.15	Impulsar el desarrollo de proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	C 6.15.01	Desarrollar 6 proyectos financiados con Fondos del Sistema en el Área de investigación	Proyectos	6	11,175,654.00	Proyectos del Fondo del Sistema-Laura Vargas Badilla	Eficacia	C 6.15	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 7	Material Didáctico	C 7.01	Gestionar la producción de los materiales didácticos, el uso de los medios y los servicios de administración y distribución de contenidos, de forma planificada, eficiente y con altas estándares de calidad; por medio de la aplicación intensiva de tecnologías y lenguajes de comunicación apropiados, el soporte, así como la asesoría requeridos con el fin de lograr la mediación de los procesos educativos en el modelo de educación a distancia de la UNED	C 7.01.01	Brindar apoyo en 2754 acciones para el desarrollo de producción de materiales didácticos y de otros servicios que ofrece la DPM&D a las distintas dependencias de la universidad cuando lo requieran	Acciones	2,754	1,861,835,019.00	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos - Luis Fernando Fallas Fallas	Eficacia	C 7.01	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 7	Material Didáctico	C 7.02	Proveer a la institución de los materiales audiovisuales necesarios para apoyo de programas docentes, de extensión e investigación que realiza la UNED.	C 7.02.01	Realizar 415 materiales didácticos para apoyar a los programas docentes, de extensión e investigación que realiza la UNED.	Material didáctico	305	696,513,980.00	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual. Katya Grau	Eficacia	C 7.02	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 7	Servicios de Videocomunicación	C 7.03	Facilitar la comunicación y la interacción entre participantes de procesos de videocomunicación, en diferentes formatos que integran componentes audiovisuales, pedagógicos y tecnológicos para crear contenidos relacionados con el quehacer académico y de extensión de la UNED y las necesidades de otras unidades institucionales o interinstitucionales	C 7.03.01	Apoyar 370 procesos para el apoyo de la videocomunicación para las distintas instancias de la universidad, así como a instituciones externas que lo requieran	Procesos	370	361,263,537.00	7-01-63 Programa de Videconferencia y Audio gráfica. Yeudrin Durán Gutiérrez	Eficacia	C 7.03	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 7	Publicaciones	C 7.04	Editar, producir y publicar los libros y materiales didácticos que requiere la UNED para el normal desempeño de su actividad académica, así como obras de interés general, científico y cultural dirigidas a todo público como aporte de la institución al desarrollo del país.	C 7.04.01	Producir 73715 libros, materiales didácticos y obras de interés general que requiera la universidad y la sociedad costarricense	Impresiones	73,715	2,001,742,723.00	7-02-65 Dirección Editorial - Gustavo Solórzano Alfaro	Eficacia	C 7.04	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 7	Venta y distribución de material didáctico	C 7.05	Distribuir el material didáctico destinado a las personas estudiantes de la Universidad en las sedes ubicadas dentro del territorio nacional, así como las de venta y promoción de productos de línea editorial	C 7.05.01	Realizar 59 procesos de distribución de materiales didácticos y demás productos que brinda la universidad a las personas estudiantes y sociedad en general	Procesos	59	1,368,201,431.00	7-02-67 Oficina de Distribución y Ventas - Édward Araya	Eficacia	C 7.05	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución
Programa 8	Proyecto de Inversión	C 8.01	Gestionar las inversiones de la institución con el fin de apoyar el desarrollo y mejora de los procesos que se ofrecen a nivel institucional.	C 8.01.01	Apoyar 9 proyectos de inversión de acuerdo con las necesidades y prioridades planteadas por la institución	Proyectos	9	3,635,712,394.00	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	Eficacia	C 8.01	Índice de cumplimiento del producto	$ICP = (\# Cumplimiento de metas) / Número de metas$	Factores externos que no controla la institución