

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Descripción	Metas	Unidad de Medida	Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO		
							I semestre	II semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	%	META	DEPENDENCIA	
PCA-1 PCA-2 PCA-3 CUR-1 CUR-2 CUR-3 CE-1 CE-2 CE-3 TICAD-1 TICAD-2 IEDI-1 IEDI-2 IEDI-3 IEDI-4 IEDI-5 IEDI-6 GU-1 GU-2 GU-3 GU-4 GU-5	Normas y Reglamentos	Normas y Reglamentos	1.01	Establecer una orientación definida y clara para el desarrollo de la UNED, mediante la determinación de las normas reglamentarias.	1.1.1	Analizar y aprobar 4 de reglamentos institucionales, reformas parciales, entre otros.	Reglamentos	2	2	4	1-01-00 Consejo Universitario. Ana Myriam Shing	59,929,541.80	59,929,541.80	119,859,083.60	40%	119,859,083.60	299,647,709.00
	Planes Institucionales	Planes Institucionales	1.02	Establecer una orientación definida y clara para el desarrollo de la UNED, que incluya estrategias institucionales de operación para el corto, mediano y largo plazo	1.2.1	Evaluación anual del Plan Operativo Anual 2020. Aprobación del Plan Operativo Anual y su vinculación con el Presupuesto del 2022.	Documentos aprobados	1	1	2	1-01-00 Consejo Universitario	44,947,156.35	44,947,156.35	89,894,312.70	30%	89,894,312.70	
	Políticas Institucionales	Políticas Institucionales	1.03	Establecer una orientación definida y clara para el desarrollo de la UNED, mediante la determinación de políticas institucionales	1.3.1	Tomar al menos diez acuerdos con base en el análisis de diversos temas de interés institucional, para el desarrollo académico y administrativo (licitaciones, talento humano, estructura organizacional, centros e institutos, enajenación de bienes, convenios, entre otros).	Acuerdos	5	5	10	1-01-00 Consejo Universitario	44,947,156.35	44,947,156.35	89,894,312.70	30%	89,894,312.70	
GU-1 GU-2 GU-3	Resoluciones administrativas	Políticas Institucionales	1.04	Garantizar el cumplimiento de las políticas y estrategias definidas por el Consejo Universitario, coordinando y supervisando su ejecución	1.4.1	Ejecución del plan de sostenibilidad para el AMI	Informe de ejecución		1	1	1-01-02 Rectoría. Rodrigo Arias Camacho	0.00	87,570,346.80	87,570,346.80	15%	87,570,346.80	583,802,312.00
		Políticas Institucionales			1.4.2	Coordinar la implementación del Plan de Desarrollo Institucional 2021-2025	Informe de implementación		1	1	1-01-02 Rectoría	0.00	29,190,115.60	29,190,115.60	5%	29,190,115.60	
		Políticas Institucionales	1.05	Ejecutar las políticas y acuerdos emanados del Consejo Universitario y del Consejo Rectoría	1.5.1	Dar seguimiento al proceso de implementación de las políticas emanadas del Consejo Universitario y del Consejo Rectoría	Proceso de implementación	1	1	2	1-01-02 Rectoría	14,595,057.80	14,595,057.80	29,190,115.60	5%	29,190,115.60	
		Políticas Institucionales			1.5.2	Presentar ante la Asamblea Universitaria un Informe de Labores Institucional	Informe Institucional Anual	1		1	1-01-02 Rectoría	29,190,115.60	0.00	29,190,115.60	5%	29,190,115.60	
		Proyecto	1.06	Coordinar los proyectos conjuntos con las Universidades Públicas, con el financiamiento del fondo del sistema de CONARE.	1.6.1	Dar seguimiento semestral a los proyectos financiados con recursos del fondo del sistema del área de regionalización, correspondiente a 5 regiones: Pacífico Sur, Huetaf Norte, Huetaf Atlántica, Pacífico Central y Chorotega	Proceso de seguimiento	8	9	17	1-01-02 Rectoría	27,473,049.98	30,907,181.22	58,380,231.20	10%	58,380,231.20	
		Planes Institucionales		Someter a conocimiento del Consejo Universitario los planes operativos Anuales y proyectos de presupuesto de la Institución	1.6.2	Coordinar la elaboración del proceso Plan Presupuestario Institucional; dos presupuestos extraordinarios y dos modificaciones presupuestarias al Consejo Universitario para su aprobación.	Documento presupuestario	2	3	5	1-01-02 Rectoría	11,676,046.24	17,514,069.36	29,190,115.60	5%	29,190,115.60	
		Planes Institucionales			1.6.3	Presentar 2 evaluaciones del POA Presupuesto a la Contraloría General de la República	Evaluación	1	1	2	1-01-02 Rectoría	14,595,057.80	14,595,057.80	29,190,115.60	5%	29,190,115.60	
PCA-1 PCA-2 PCA-3 CE-1 CE-2		Proyecto	1.07	Determinar las condiciones institucionales necesarias que permitan el desarrollo de la Universidad y su fortalecimiento a nivel nacional e internacional	1.7.1	Gestionar 2 proyectos institucionales con criterios de pertinencia, calidad y proyección internacional.	Proyectos		2	2	1-01-02 Rectoría	0.00	58,380,231.20	58,380,231.20	10%	58,380,231.20	
CE-2		Proyecto			1.7.2	Gestionar de 1 proyecto de transformación digital institucional	proyecto		1	1	1-01-02 Rectoría	0.00	116,760,462.40	116,760,462.40	20%	116,760,462.40	
TICAD-1		Proyecto			1.7.3	Gestionar de 2 proyectos para la gestión de política administrativa.	proyecto		2	2	1-01-02 Rectoría	0.00	116,760,462.40	116,760,462.40	20%	116,760,462.40	
PCA-1, PCA-2	Oferta Académica	Planes Institucionales	1.08	Elaborar un informe de seguimiento del CONED ante el Consejo Superior de Educación.	1.8.1	Elaborar un informe de monitoreo y seguimiento del CONED ante el Consejo Superior de Educación.	Informe		1	1	1-01-04 Programa CONED, Clara Vila Santo Domingo.	0.00	5,921,637.36	5,921,637.36	1.00%	5,921,637.36	592,163,736.00
		Proyecto	1.09	Mantener actualizada las funciones del Sistema AS400 del CONED.	1.9.1	Desarrollo de 16 funciones, programas, aplicaciones para el servicio de la gestión académico-administrativa.	Programa / aplicación informática	8	8	16	1-01-04 Programa CONED.	14,804,093.40	14,804,093.40	29,608,186.80	5.00%	29,608,186.80	
		Oferta Académica	1.10	Planear la organización de las matrículas de forma virtual.	1.10.1	Integración del programa CONED a la plataforma de la UNED, de tal forma que los estudiantes, tutores y personal administrativo cuenten con correo dominio UNED.	Matrícula Virtual	1	1	2	1-01-04 Programa CONED.	20,725,730.76	20,725,730.76	41,451,461.52	7.00%	41,451,461.52	
		Oferta Académica	1.11	Fortalecer la integración de los estudiante con el Modelo Educativo a Distancia, y la utilización de herramientas tecnológicas.	1.11.1	Promover la alfabetización digital de los estudiantes del CONED, a través del Centro Comunitario Inteligente (CECI), para que adquieran las destrezas necesarias que les permita fortalecer el estudio independiente.	cursos	5	5	10	1-01-04 Programa CONED.	5,921,637.36	5,921,637.36	11,843,274.72	2.00%	11,843,274.72	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO			
				Descripción	Unidad de Medida	I semestre	II semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	%	META	DEPENDENCIA		
		Actividades Académicas	1.12	Organizar jornadas de trabajo anuales donde se involucren los coordinadores de las sedes del CONED y los funcionarios del DEPIA.	1.12.1	Organizar dos jornadas de trabajo donde se involucren dependencias del MEP y de la UNED	jornadas de trabajo	1	1	2	1-01-04 Programa CONED.	14,804,093.40	14,804,093.40	29,608,186.80	5.00%	29,608,186.80	
		Actividades Académicas	1.13	Facilitar a los docentes y personal administrativo el resultado del trabajo de cada sede del CONED.	1.13.1	Programar a las 13 Sedes del CONED, giras académicas para socializar con los tutores y personal administrativo las diferentes temáticas en relación a la Educación de Jóvenes y Adultos desde la metodología a Distancia.	giras	13	13	26	1-01-04 Programa CONED.	44,412,280.20	44,412,280.20	88,824,560.40	15.00%	88,824,560.40	
TICAD		Proyecto	1.14	Fortalecer la infraestructura tecnológica del CONED para fortalecer el modelo de Educación Media a Distancia.	1.14.1	Desarrollo y actualización de la plataforma digital del CONED.	Desarrollo tecnológico: página web		1	1	1-01-04 Programa CONED.	0.00	29,608,186.80	29,608,186.80	5.00%	29,608,186.80	
CE		Gestión Administrativa	1.15	Generar nuevas opciones de educación media para la población adulta en las diferentes regiones del país, que contribuyan en procesos de movilidad social.	1.15.1	Gestionar la apertura de una nueva sede del CONED	sede en funcionamiento		1	1	1-01-04 Programa CONED.	0.00	29,608,186.80	29,608,186.80	5.00%	29,608,186.80	
CE		Gestión Administrativa			1.15.2	Implementación de un plan de inversión de mobiliario, equipo e infraestructura para la actualización del equipo de cómputo, video beam e impresión ; así como para la remodelación del sótano en la sede central del CONED, con el objetivo de habilitar en ese espacio las oficinas de la Sede de San José.	Plan de inversión de equipos, mobiliarios e infraestructura.	1		1	1-01-04 Programa CONED.	112,511,109.84	0.00	112,511,109.84	19.00%	112,511,109.84	
PCA	Programas de estudio	Oferta Académica	1.16	Ofertar el Plan de Estudio de III Ciclo y Educación Diversificada aprobado por el Consejo Superior de Educación.	1.16.1	Ofertar 68 asignaturas al año del Plan de Estudio del CONED.	Oferta de asignatura	34	34	68	1-01-04 Programa CONED.	2,960,818.68	2,960,818.68	5,921,637.36	1.00%	5,921,637.36	
PCA		Oferta Académica	1.17	Ofrecer oportunidades educativas a la población joven y adulta, mediante la modalidad virtual con el fin de obtener el título de III Ciclo y Educación Diversificada.	1.17.1	Diseño y oferta de 6 nuevos cursos virtuales de Educación Diversificada.	cursos	3	3	6	1-01-04 Programa CONED.	2,960,818.68	2,960,818.68	5,921,637.36	1.00%	5,921,637.36	
PCA		Oferta Académica	1.18	Elaborar los cursos en línea (Moodle) de pruebas nacionales FARO para décimo año en todas sus asignaturas.	1.18.1	Diseñar un cursos Moodle de nivelación, para Educación Diversificada.	cursos		1	1	1-01-04 Programa CONED.	0.00	5,921,637.36	5,921,637.36	1.00%	5,921,637.36	
PCA	Materiales didácticos escritos y audiovisuales	Oferta Académica		Ofrecer material didáctico actualizado complementario a través de la página web del CONED.	1.18.2	Elaboración de recursos didácticos, para apoyar el aprendizaje de los estudiantes de Educación General Básica y Educación Diversificada: 1 apoyo académico por asignatura, 9 videotutoriales, 4 videoconferencias, 2 antologías nuevas, 16 podcast, 2 audiolibro.	Recurso didáctico	20	20	40	1-01-04 Programa CONED.	29,608,186.80	29,608,186.80	59,216,373.60	10.00%	59,216,373.60	
PCA	Actividades de capacitación	Capacitaciones	1.19	Mantener actualizados a los docentes del CONED con relación al Modelo de Educación a Distancia, dirigido a jóvenes y adultos.	1.19.1	Impartir dos veces al año, el curso "Pedagogía para la Educación a Distancia en Secundaria".	cursos	1	1	2	1-01-04 Programa CONED.	8,882,456.04	8,882,456.04	17,764,912.08	3.00%	17,764,912.08	
PCA		Capacitaciones	1.20	Mejorar las competencias del personal vinculado al CONED mediante espacios de formación integral en relación con temas de educación secundaria y metodología a distancia dirigida a la población adulta.	1.20.1	Desarrollo de 10 cursos para fortalecer el talento humano del personal administrativo y académico.	cursos	5	5	10	1-01-04 Programa CONED.	14,804,093.40	14,804,093.40	29,608,186.80	5.00%	29,608,186.80	
CE	Servicios a los estudiantes	Servicios a los estudiantes	1.21	Acompañar a los estudiantes durante el proceso educativo en el CONED, fomentando la permanencia y conclusión de sus estudios.	1.21.1	Realizar 13 talleres de inducción socio-formativos a estudiantes de todas las sedes del CONED.	Talleres de preparación	13	13	26	1-01-04 Programa CONED.	14,804,093.40	14,804,093.40	29,608,186.80	5.00%	29,608,186.80	
CE		Servicios a los estudiantes			1.21.2	Desarrollo de 26 actividades de graduación donde se le reconozca al estudiante el esfuerzo realizado en la obtención del certificado de III Ciclo de la Educación General Básica y el título de Bachillerato.	graduaciones	13	13	26	1-01-04 Programa CONED.	14,804,093.40	14,804,093.40	29,608,186.80	5.00%	29,608,186.80	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO			
				Descripción	Unidad de Medida	I semestre	II semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	%	META	DEPENDENCIA		
CE		Servicios a los estudiantes		1.21.3	Realizar dos matrículas al año, Alcanzando una matrícula promedio de 3 500 estudiantes en el año.	Procesos de matrícula	1	1	2	1-01-04 Programa CONED.	14,804,093.40	14,804,093.40	29,608,186.80	5.00%	29,608,186.80		
GU-1, GU-3	Procesos electorales institucionales		1.22	1.22.1	Realizar dos procesos electorales para la elección de autoridades representantes de la Comunidad Universitaria.	Procesos Electorales	1	1	2	1-01-08 TEUNED. Ana Cristina Brenes Villalobos	4,180,000.00	4,180,000.00	8,360,000.00	80%	8,360,000.00	10,450,000.00	
		Eventos Electorales		1.22.2	Realizar dos procesos de capacitación en materia electoral institucional a los miembros del TEUNED y Cuerpo de Delegados Electorales.	Capacitaciones	1	1	2	1-01-08 TEUNED.	1,045,000.00	1,045,000.00	2,090,000.00	20%	2,090,000.00		
		Capacitaciones															
GU-1, GU-3	Congreso		1.23	1.23.1	Promover el intercambio de experiencias entre instituciones y profesionales en diversos campos de la educación a distancia, del ámbito nacional e internacional.	Congreso Institucional		1	1	1-01-09 Congresos y Seminarios. Rodrigo Arias Camacho	0.00	100,000,000.00	100,000,000.00	100%	100,000,000.00	100,000,000.00	
		Congresos/Talleres															
GU-3	Asesoría Legal Universitaria		1.24	1.24.1	Asesorar a las diversas instancias universitarias en atención de todos los asuntos jurídicos para garantizar una cultura jurídica institucional objetiva, eficiente, transparente y oportuna		400	200	200	400	1-01-10 Oficina Jurídica. Ana Lucía Valencia	63,305,046.90	63,305,046.90	126,610,093.80	90%	126,610,093.80	140,677,882.00
		Asesoría Legal Universitaria		1.24.2	Confeccionar al menos 30 documentos de índole legal en los ámbitos de su competencia		50	25	25	50	1-01-10 Oficina Jurídica.	7,033,894.10	7,033,894.10	14,067,788.20	10%	14,067,788.20	
CE-1, CE-2, CE-3,	Estudios y asesoría técnica		1.25	1.25.1	Analizar los casos planteados por los estudiantes, a través de estadísticas y gráficas para la toma de decisiones .	Informe	1	1	2	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes. Sonia Vega Li	1,527,272.16	1,527,272.16	3,054,544.32	3%	3,054,544.32	101,818,144.00	
		Asesoría		1.26	Resolver los casos planteados por los estudiantes para su guía y resolución	Expedientes	250	250	500	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes	20,363,628.80	20,363,628.80	40,727,257.60	40%	40,727,257.60		
		Asesoría		1.27	Realizar grupos focales mostrando las estadísticas por dependencia de los casos planteados por estudiantes para la toma de decisiones de cada dependencia y la mejora continua de la Institución.	Grupos focales	5		5	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes	2,036,362.88	0.00	2,036,362.88	2%	2,036,362.88		
		Asesoría		1.28	Formar a funcionarios, estudiantes y equipo DEFE en normativa universitaria con el fin de que conozcan la reglamentación y se respeten los derechos de la población estudiantil.	Informe	0	1	1	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes	0.00	30,545,443.20	30,545,443.20	30%	30,545,443.20		
		Asesoría		1.29	Crear material publicitario promocionando la normativa y a la Defensoría de los Estudiantes, para darla a conocer al estudiantado y funcionariado	Publicaciones	10	10	20	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes	2,545,453.60	2,545,453.60	5,090,907.20	5%	5,090,907.20		
		Publicaciones		1.30	Actualizar a funcionarios y estudiantes delegados en temas atinentes a la actividad propia de la Defensoría de los Estudiantes para mejorar el servicio al estudiantado.	Taller	20	20	40	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes	5,090,907.20	5,090,907.20	10,181,814.40	10%	10,181,814.40		
		Capacitaciones		1.31	Realizar talleres sobre normativa estudiantil en cada Centro Universitario por parte de los Delegados, para dar a conocer los derechos y deberes de la población estudiantil.	Taller	40	35	75	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes	1,086,060.20	950,302.68	2,036,362.88	2%	2,036,362.88		
		Capacitaciones		1.32	Nombrar 7 estudiantes delegados en cada centro universitario y centro penal, con el fin de cumplir con el art. 5 del Reglamento de la DEFE	Nombramientos	3	4	7	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes	872,726.95	1,163,635.93	2,036,362.88	2%	2,036,362.88		

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO			
				Descripción	Unidad de Medida	I semestre	II semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	%	META	DEPENDENCIA		
		Actividades Estudiantiles	1.33	Analizar las situaciones delicadas y con algún grado de complejidad que afecte a la población estudiantil, sea de pertinencia académica o administrativa	1.33.1	Realizar 4 informes sobre situaciones y problemáticas que indique sus posibles soluciones.	Informe	1	3	4	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes	1,527,272.16	4,581,816.48	6,109,088.64	6%	6,109,088.64	
IEDI-1 IEDI-6 GU-3	Publicación informativa		1.34	Desarrollar procesos de divulgación, comunicación y protocolo que coadyuven al posicionamiento de la universidad en ámbitos de docencia, investigación y extensión desde los territorios.	1.34.1	generar 360 notas de interés público e institucional por parte del área de prensa, por medio de Acontecer digital, así como en revistas especializadas, cápsulas informativas y redes sociales	Publicaciones	180	180	360	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación - Rodrigo Arias Camacho	16,504,796.39	16,504,796.39	33,009,592.77	7%	33,009,592.77	471,565,611.00
	Divulgación				1.34.2	Publicar 12 ediciones anuales de Acontecer	Ediciones	6	6	12	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	21,220,452.50	21,220,452.50	42,440,904.99	9%	42,440,904.99	
	Divulgación				1.34.3	Gestionar 12 publicaciones en medios de comunicación externos según necesidades institucionales.	publicaciones	6	6	12	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	21,220,452.50	21,220,452.50	42,440,904.99	9%	42,440,904.99	
	Asesoría				1.34.4	Brindar asesoramiento logístico y protocolario de al menos 40 actividades formales de diferente índole universitario.	actividades	20.000	20.000	40	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	16,504,796.39	16,504,796.39	33,009,592.77	7%	33,009,592.77	
	Divulgación				1.34.5	Realizar 1 diagnóstico de relaciones públicas en cuanto a promoción y divulgación en el territorio.	diagnóstico		1	1	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	0.00	33,009,592.77	33,009,592.77	7%	33,009,592.77	
	Capacitaciones				1.34.6	Ofrecer 3 capacitaciones virtuales o presenciales en las áreas que corresponden a Relaciones Públicas.	capacitaciones	1	2	3	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	11,003,197.59	22,006,395.18	33,009,592.77	7%	33,009,592.77	
	Capacitaciones				1.34.7	Ofrecer 8 capacitaciones virtuales o presenciales en técnicas de redacción periodística para fortalecer la Red de Periodismo Comunitario.	capacitaciones	4	4	8	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	16,504,796.39	16,504,796.39	33,009,592.77	7%	33,009,592.77	
	Divulgación				1.34.8	Realizar la gestión aproximada de 4 patrocinios o alianzas para desarrollo de actividades universitarias.	visitas a patrocinadores	1	1	2	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	21,220,452.50	21,220,452.50	42,440,904.99	9%	42,440,904.99	
	Divulgación				1.34.9	Realizar 3 campañas publicitarias de matrícula durante el año	campañas	2	1	3	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	28,293,936.66	14,146,968.33	42,440,904.99	9%	42,440,904.99	
	Asesoría				1.34.10	Brindar al menos 50 asesorías a centros universitarios y otras dependencias para orientar sobre el uso correcto de signos institucionales.	asesorías	25	25	50	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	16,504,796.39	16,504,796.39	33,009,592.77	7%	33,009,592.77	
IEDI-1 IEDI6 GU-3	Publicación informativa	Actividades Culturales y Artísticas	1.35	Fortalecer el vínculo de las personas con identidad organizacional para el logro de los objetivos institucionales	1.35.1	Organizar 8 actividades presenciales o virtuales en conmemoración de efemérides y fechas de relevancia institucional y nacional.	actividades	4	4	8	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	16,504,796.39	16,504,796.39	33,009,592.77	7%	33,009,592.77	
	Graduación				1.35.2	Acompañar a las Sedes de la UNED en la organización de 40 actos de juramentación en razón de la entrega de títulos.	Actos	15	25	40	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	12,378,597.29	20,630,995.48	33,009,592.77	7%	33,009,592.77	
	Homenajes				1.35.3	Coordinar 15 homenajes a la persona jubilada para el reconocimiento de la finalización de su relación laboral.	homenajes	10	5	15	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	25,150,165.92	12,575,082.96	37,725,248.88	8%	37,725,248.88	
PCA-2 IEDI-2	Actividades Académicas	Alianza Estratégica	1.36	Concretar al menos una alianza estratégica con entidades u organismos externos que contribuyan con la Misión y la Visión de la UNED.	1.36.1	Desarrollar al menos 1 alianza estratégica con un órgano de juventud que fortalezca los procesos de investigación del programa	Alianza estratégica		1	1	1-01-15 Programa Agenda Joven. Nora Elena González Chacón.	0.00	1,569,496.07	1,569,496.07	1%	1,569,496.07	156,949,607.00
	Cursos		1.37	Estudiar los problemas de la juventud costarricense con la comunidad universitaria y nacional a partir de los resultados de investigación.	1.37.1	Desarrollar dos investigaciones en el tema de juventud Realizar dos Conferencia y foros con expertos en problemas jóvenes a partir de la investigación	Cursos y seminarios.	1	1	2	1-01-15 Programa Agenda Joven	11,771,220.53	11,771,220.53	23,542,441.05	15%	23,542,441.05	
	Oferta Académica		1.38	Implementar el Técnico en prácticas democráticas y procesos electorales con el fin de brindar una oferta académica de calidad acerca del ejercicio de la democracia y los procesos electorales a la comunidad nacional e internacional	1.38.1	Realizar oferta del Técnico	Oferta	1	1	2	1-01-15 Programa Agenda Joven	3,923,740.18	3,923,740.18	7,847,480.35	5%	7,847,480.35	
	Oferta Académica		1.39	Diseñar cursos que respondan a las demandas de formación cívica y de ejercicio de derechos de las personas jóvenes.	1.39.1	Diseñar y ejecutar 10 cursos de capacitación y formación para jóvenes en temas como drogas, trata de personas, democracia, derechos, ciudadanía y educación	Cursos	5	5	10	1-01-15 Programa Agenda Joven	7,847,480.35	7,847,480.35	15,694,960.70	10%	15,694,960.70	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO			
				Descripción	Unidad de Medida	I semestre	II semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	%	META	DEPENDENCIA		
		Informe	1.40	Fomentar la creación de conocimientos en temas relacionados a las personas jóvenes, mediante el desarrollo de proyectos de investigación que ayuden en los proyectos de toma de decisiones dirigidos a ésta población	1.40.1	Presentación de resultados del Observatorio Politico Electoral Juvenil	Presentación		1	1	1-01-15 Programa Agenda Joven	0.00	7,847,480.35	7,847,480.35	5%	7,847,480.35	
		Investigación	1.41	Realizar investigaciones relacionadas a la temáticas de juventud, derechos, ciudadanía y educación	1.41.1	Realizar una investigación sobre temas nacionales	Producto de Investigación	1		1	1-01-15 Programa Agenda Joven	98,878,252.41	0.00	98,878,252.41	63%	98,878,252.41	
		Actividades Culturales y Artísticas	1.42	Ejecutar actividades que permitan a la población joven manifestar sus creaciones individuales o grupales en diferentes áreas culturales, intelectuales, artísticas, organizativas, políticas, con el fin de democratizar el conocimiento cualitativo en los jóvenes.	1.42.1	Realizar una actividad cultural y artística que promueva la gestión cultural de las juventudes del país	Actividad		1	1	1-01-15 Programa Agenda Joven	0.00	1,569,496.07	1,569,496.07	1%	1,569,496.07	
GU-5	Becas	Capacitaciones	1.43	Asignar y aprobar las solicitudes de las becas, ayudas económicas y permisos con goce de salario para actividades académicas que ayuden al desarrollo del Talento Humano de la Institución	1.43.1	Redactar un Plan de Capacitación mediante una metodología de trabajo que incluya al CECED y la UCAB.	Plan		1	1	1-01-16 Consejo de Becas Institucional - Jenaro Diaz Duca	0.00	11,603,905.05	11,603,905.05	5%	11,603,905.05	232,078,101.00
GU-5		Becas	1.43.2	Ejecutar dos procesos anuales de análisis y resolución de solicitudes de las becas, ayudas económicas y permisos con goce de salario para actividades académicas	1.43.2	Ejecutar dos procesos anuales de análisis y resolución de solicitudes de las becas, ayudas económicas y permisos con goce de salario para actividades académicas	Becas	1	1	2	1-01-16 Consejo de Becas Institucional	104,435,145.45	104,435,145.45	208,870,290.90	90%	208,870,290.90	
GU-5		Procedimientos	1.44	Proponer los manuales, procedimientos, formularios y contratos necesarios para cumplir con las responsabilidades del COBI	1.44.1	Elaborar cuatro manuales de procedimientos del COBI vinculados a la UCAB (artículo 3 becas para posdoctorado; artículos 20 inciso J) y L) y artículo 21.	Procedimientos	2	2	4	1-01-16 Consejo de Becas Institucional	5,801,952.53	5,801,952.53	11,603,905.05	5%	11,603,905.05	
TICAD-1	Herramientas tecnológicas	Desarrollo/Mantenimiento	1.45	Proveer a la Comunidad Universitaria de herramientas tecnológicas actualizadas para satisfacer sus necesidades.	1.45.1	Atender 88 requerimientos de usuarios para el mantenimiento y mejoramiento en relación con los sistemas de información	Requerimientos e incidentes	48	40	88	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación - Francisco Durán Montoya	247,147,149.98	205,955,958.32	453,103,108.29	28%	453,103,108.29	1,615,916,934.00
		Desarrollo/Mantenimiento	1.45.2	Atender 2 requerimientos de usuario para el desarrollo de nuevo sistema o módulo. Incluye análisis y diseño, documentación, desarrollo, pruebas.	1.45.2	Atender 2 requerimientos de usuario para el desarrollo de nuevo sistema o módulo. Incluye análisis y diseño, documentación, desarrollo, pruebas.	Requerimientos	0	2	2	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación	0.00	40,236,331.66	40,236,331.66	2%	40,236,331.66	
		Desarrollo/Mantenimiento	1.45.3	Atender 700 solicitudes de mejoras a sitios web existentes y desarrollo de nuevos sitios.	1.45.3	Atender 700 solicitudes de mejoras a sitios web existentes y desarrollo de nuevos sitios.	Solicitudes de mejora	350	350	700	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación	28,278,546.35	28,278,546.35	56,557,092.69	4%	56,557,092.69	
TICAD-1	Herramientas tecnológicas	Infraestructura TIC	1.46	Mantener en óptimo funcionamiento la plataforma de servidores del Centro de Datos Principal y Sitio Alterno, de tal forma, que permitan el acceso a los servicios y facilite la conectividad institucional.	1.46.1	Brindar mantenimiento preventivo y correctivo a los equipos de comunicación y optimización de los enlaces de internet de la Sede Central y de 18 Centros Universitarios más prioritarios.	Mantenimiento	10	9	19	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación	154,277,543.07	138,849,788.76	293,127,331.83	18%	293,127,331.83	
		Infraestructura TIC	1.46.2	Brindar mantenimiento preventivo y correctivo en la plataforma de servidores para la optimización del Centro de Datos Principal y Centro de Datos Alterno.	1.46.2	Brindar mantenimiento preventivo y correctivo en la plataforma de servidores para la optimización del Centro de Datos Principal y Centro de Datos Alterno.	Mantenimiento	0	2	2	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación	0.00	464,576,118.53	464,576,118.53	29%	464,576,118.53	
TICAD-1	Seguridad Digital	Informe	1.47	Administrar de forma centralizada los riesgos, eventos y amenazas de seguridad de informática, así como la identificación de dispositivos tecnológicos comprometidos de la plataforma tecnológica de la UNED.	1.47.1	Generar al menos 15 informes entre otros: escaneo de seguridad, control de cuentas de usuario, revisión y actualización de políticas de seguridad a nivel de software para la detección de todo tipo de eventos, amenazas e indicadores, que comprometan la seguridad informática de la plataforma tecnológica.	Informes	5	10	15	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación	102,772,317.00	205,544,634.00	308,316,951.01	19%	308,316,951.01	
TICAD-1	Herramientas tecnológicas	Soporte Técnico	1.48	Mantener en las mejores condiciones los dispositivos tecnológicos que utilizan los estudiantes y funcionarios de la UNED, en el desempeño de sus actividades académicas.	1.48.1	Atender 4.400 solicitudes de mantenimiento preventivo y correctivo de Soporte Técnico, por medio de la Plataforma de tickets.	Solicitudes	2,200	2,200	4,400	1-02-13 Unidad de Soporte Técnico, Francisco Durán Montoya	44,945,966.54	44,945,966.54	89,891,933.08	49.73%	89,891,933.08	180,759,970.00
		Soporte Técnico	1.48.2	Atender 4.000 solicitudes de mantenimiento preventivo y correctivo de Soporte Técnico, por medio de correo electrónico y vía telefónica.	1.48.2	Atender 4.000 solicitudes de mantenimiento preventivo y correctivo de Soporte Técnico, por medio de correo electrónico y vía telefónica.	Solicitudes	2,000	2,000	4,000	1-02-13 Unidad de Soporte Técnico	41,746,515.07	41,746,515.07	83,493,030.14	46.19%	83,493,030.14	
		Soporte Técnico	1.48.3	Brindar mantenimiento a 25 laboratorios de cómputo de la UNED.	1.48.3	Brindar mantenimiento a 25 laboratorios de cómputo de la UNED.	Mantenimiento	10	15	25	1-02-13 Unidad de Soporte Técnico	2,950,002.71	4,425,004.07	7,375,006.78	4.08%	7,375,006.78	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO			
				Descripción	Unidad de Medida	I semestre	II semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	%	META	DEPENDENCIA		
	Estudio técnico		1.49 Gerenciar el desarrollo institucional, con visión prospectiva, por medio de la generación de conocimiento, la innovación, la planificación, la gestión de proyectos, el acompañamiento metodológico y las herramientas técnicas para que la Universidad responda a los retos de la sociedad.	1.49.1	Realizar la tercera etapa del proyecto de reorganización y modernización de la Vicerrectoría de Planificación.	Etapa finalizada			1	1	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación. Álvaro García Otárola	0.00	106,853,180.40	106,853,180.40	30%	106,853,180.40	356,177,268.00
	Asesoría			1.49.2	Realizar la segunda etapa del proyecto de acreditación institucional.	Etapa finalizada	0	1	1	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación	0.00	106,853,180.40	106,853,180.40	30%	106,853,180.40		
	Proyecto			1.49.3	Desarrollar al menos dos proyectos relacionados con la planificación de los sistemas de información institucional.	Proyectos	1	1	2	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación	17,808,863.40	17,808,863.40	35,617,726.80	10%	35,617,726.80		
	Asesoría			1.49.4	Establecer un modelo de vinculación entre la evaluación del desempeño de los funcionarios y las metas y objetivos planteados en la planificación de la institución.	Metodología		1	1	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación	0.00	35,617,726.80	35,617,726.80	10%	35,617,726.80		
	Capacitaciones			1.49.5	Realizar 6 actividades de capacitación y sensibilización en materia de ética, Derechos Humanos, prevención del fraude y de la corrupción.	Actividad	3	3	6	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación	17,808,863.40	17,808,863.40	35,617,726.80	10%	35,617,726.80		
	Investigación			1.49.6	Realizar un diagnóstico riguroso sobre el estado actual de la vivencia y la gestión ética en la UNED que permita sentar las bases para la creación de una política institucional en la materia.	Estudio		1	1	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación	0.00	35,617,726.80	35,617,726.80	10%	35,617,726.80		
GU-1 GU-3	Asesoría en planificación y gestión institucional		1.50 Elaborar instrumentos de planificación que contribuyan al desarrollo institucional y a la integración de la gestión ordenada y coherente para la toma de decisiones.	1.50.1	Realizar 4 procesos de planificación estratégica: seguimiento a la implementación del PDI, plan sectorial de inversiones, plan táctico de tecnologías de información, formulación del plan sectorial de desarrollo académico.	Propuestas de planificación	1	3	4	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional. Jenipher Granados Gamboa	33,371,359.70	100,114,079.10	133,485,438.80	40%	133,485,438.80	333,713,597.00	
	Asesoría			1.50.2	Realizar 10 procesos documentación de procedimientos, instructivos, formularios, entre otros, en conjunto con las dependencias y los actores, correspondientes.	Documentación	5	5	10	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional	33,371,359.70	33,371,359.70	66,742,719.40	20%	66,742,719.40		
	Asesoría			1.50.3	Realizar al menos 5 estudios técnicos, criterios u otros, en atención a las solicitudes planteadas por las autoridades universitarias y en conjunto con las dependencias y los actores, correspondientes, entre otros: propuesta de estructura interna de la Vicerrectoría de Extensión y Vinculación Territorial, VIPLANDE.	Estudios	2	3	5	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional	26,697,087.76	40,045,631.64	66,742,719.40	20%	66,742,719.40		
	Asesoría		1.51 Elaborar instrumentos y técnicas de planificación universitaria que apoyen la racionalización de los recursos institucionales.	1.51.1	Elaborar el Informe de Labores 2020, 2 Evaluaciones del PDA, Plan Operativo Anual 2022 y Calendarización Institucional 2021, Informe de seguimiento ODS 2030.	Documentos entregados	2	4	6	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional	11,123,786.57	22,247,573.13	33,371,359.70	10%	33,371,359.70		
	Asesoría			1.51.2	Realizar el análisis de al menos 14 modificaciones al presupuesto y 3 presupuestos extraordinarios, además de 4 informes trimestrales, 4 proyecciones, 3 calendarizaciones de pruebas escritas y 40 dictámenes de convenios remitidos por la DIC.	Documentos entregados	36	32	68	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional	17,667,190.43	15,704,169.27	33,371,359.70	10%	33,371,359.70		
PCA-2	Investigación Institucional		1.52 Investigar, prospectivamente, la oferta académica, considerando las condiciones socioeconómicas nacionales e internacionales y sus tendencias para el establecimiento de carreras acordes a las necesidades del país	1.52.1	Realizar Cuatro estudios sobre oferta académica de la UNED	Informe	2	2	4	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional - Rosberly Rojas Campos	35,658,653.78	35,658,653.78	71,317,307.55	15%	71,317,307.55	475,448,717.00	
	Investigación			1.53	Finalizar dos investigaciones institucionales	Informe	1	1	2	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	16,640,705.10	16,640,705.10	33,281,410.19	7%	33,281,410.19		
CE-1	Investigación Institucional		1.54 Investigar las realidades socioeconómicas y laborales de los Centros Universitarios con el fin de atender las necesidades de formación continua de las regiones	1.54.1	Hacer dos estudios de formación continua en los centros universitarios	Informe	1	1	2	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	16,640,705.10	16,640,705.10	33,281,410.19	7%	33,281,410.19		
	Investigación																

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida	I semestre	II semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	%	META	DEPENDENCIA	
GU-1	Investigación Institucional	Investigación	1.55	Analizar las estrategias de gestión universitaria con el fin de proponer acciones para aumentar su eficiencia y eficacia	1.55.1	Informe	1	1	2	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	16,640,705.10	16,640,705.10	33,281,410.19	7%	33,281,410.19	
GU-2	Estadísticas institucionales	Informe	1.56	Generar estadísticas sobre el quehacer de la universidad para la toma de decisiones.	1.56.1	Informe	10	10	20	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	4,754,487.17	4,754,487.17	9,508,974.34	2%	9,508,974.34	
GU-2	Estadísticas institucionales	Informe			1.56.2	Informe		1	1	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	0.00	9,508,974.34	9,508,974.34	2%	9,508,974.34	
GU-2	Estadísticas institucionales	Informe			1.56.3	Informe	4	4	8	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	38,035,897.36	38,035,897.36	76,071,794.72	16%	76,071,794.72	
GU-2	Estadísticas institucionales	Informe	1.57	Estandarizar el uso del SIATGI en los funcionarios de la UNED, para la efectiva toma de decisiones.	1.57.1	Informe	1		1	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	9,508,974.34	0.00	9,508,974.34	2%	9,508,974.34	
GU-2	Estadísticas institucionales	Informe			1.57.2	Informe	1	1	2	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	9,508,974.34	9,508,974.34	19,017,948.68	4%	19,017,948.68	
GU-2	Estadísticas institucionales	Informe	1.58	Crear la visualización de las estadísticas institucionales como insumo para la planificación y evaluación de la UNED de acuerdo con su Misión	1.58.1	Informe	1	1	2	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	9,508,974.34	9,508,974.34	19,017,948.68	4%	19,017,948.68	
GU-2	Estadísticas institucionales/ Evaluaciones	Informe	1.59	Generar indicadores para realizar la planificación y evaluación de la UNED de acuerdo con su Misión	1.59.1	Informe	1	1	2	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	11,886,217.93	11,886,217.93	23,772,435.85	5%	23,772,435.85	
GU-1	Evaluaciones	Informe	1.60	Generar evaluaciones de los servicios en las dependencias de la UNED para contribuir a la mejora de la gestión universitaria	1.60.1	Informe	1		1	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	14,263,461.51	0.00	14,263,461.51	3%	14,263,461.51	
GU-1	Evaluaciones	Informe			1.60.2	Informe		3	3	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	0.00	42,790,384.53	42,790,384.53	9%	42,790,384.53	
GU-1	Evaluaciones	Informe	1.61	Evaluar planes, procesos y procedimientos de la gestión universitaria con el fin de mejorar la calidad de la UNED	1.61.1	Informe		2	2	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	0.00	28,526,923.02	28,526,923.02	6%	28,526,923.02	
GU-1	Evaluaciones	Informe	1.62	Generar insumos evaluativos de la gestión institucional en el marco de la mejora de la calidad institucional	1.62.1	Informe		2	2	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	0.00	28,526,923.02	28,526,923.02	6%	28,526,923.02	
GU-1	Evaluaciones	Informe	1.63	Realizar evaluaciones de impacto de planes, programas y proyectos de la UNED con el fin de mejorar la pertinencia e impacto social de la UNED	1.63.1	Informe	1	1	2	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	11,886,217.93	11,886,217.93	23,772,435.85	5%	23,772,435.85	
PCA-3	Asesorías	Asesoría	1.64	Formalizar y promover alianzas estratégicas con instituciones internacionales para internacionalizar la oferta académica	1.64.1	Alianza Estratégica	1	2	3	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación - Álvaro García	3,309,719.70	6,619,439.40	9,929,159.10	5%	9,929,159.10	198,583,182.00
	Asesorías	Asesoría	1.65	Asesorar la participación en Redes nacionales o Internacionales, buscando el posicionamiento de la UNED	1.65.1	Redes	1	1	2	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	4,964,579.55	4,964,579.55	9,929,159.10	5%	9,929,159.10	
	Asesorías	Asesoría	1.66	Brindar asesoría y acompañamiento a los estudiantes en los procesos de movilidad entrante y saliente, para el fortalecimiento de su área disciplinaria	1.66.1	Estudiante movilizado	5	5	10	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	4,964,579.55	4,964,579.55	9,929,159.10	5%	9,929,159.10	
CUR-2	Asesorías	Asesoría	1.68	Brindar asesoría y acompañamiento de alianzas estratégicas que se realicen con diversas organizaciones nacionales	1.68.1	Alianza Estratégica	25	25	50	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	4,964,579.55	4,964,579.55	9,929,159.10	5%	9,929,159.10	
	Asesorías	Informe	1.69	Elaborar documentos, protocolos e informes que apoyen la gestión de proyectos nacionales o internacionales, para mejora y seguimiento de los procesos internos	1.69.1	Proyectos	2	2	4	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	4,964,579.55	4,964,579.55	9,929,159.10	5%	9,929,159.10	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO			
				Descripción	Unidad de Medida	I semestre	II semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	%	META	DEPENDENCIA		
	Asesorías	Asesoría	1.70	Brindar asesoría y acompañamiento en formulación de proyectos institucionales para la obtención de recursos de cooperación nacionales e internacionales	1.70.1	Gestionar 14 proyectos para ser presentados a organismos de cooperación	Proyectos	7	7	14	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	19,858,318.20	19,858,318.20	39,716,636.40	20%	39,716,636.40	
IEDI-5	Visitantes atendidos	Asesoría	1.71	Atender las visitas nacionales e internacionales en la UNED en busca de alianzas estratégicas	1.71.1	Atención virtual o presencial de 8 visitas nacionales o internacionales	Visitas atendidas	4	4	8	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	4,964,579.55	4,964,579.55	9,929,159.10	5%	9,929,159.10	
	Proyectos	Asesoría	1.72	Asesorar en la formulación de proyectos para pasantías de funcionarios	1.72.1	Asesorar 2 proyectos formulados de pasantías	Proyectos	1	1	2	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	4,964,579.55	4,964,579.55	9,929,159.10	5%	9,929,159.10	
	Informe	Informe	1.73	Revisar el cumplimiento de la estrategia de resultados de las pasantías realizadas.	1.73.1	Revisar 2 estrategias de resultados de las pasantías realizadas	Carta de cumplimiento de estrategia	1	1	2	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	4,964,579.55	4,964,579.55	9,929,159.10	5%	9,929,159.10	
	Divulgación	Divulgación	1.74	Divulgar en la comunidad universitaria los productos de los procesos de internacionalización y cooperación	1.74.1	Divulgación de 10 productos de internacionalización y cooperación	Divulgación	5	5	10	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	4,964,579.55	4,964,579.55	9,929,159.10	5%	9,929,159.10	
	Asesorías	Asesoría	1.75	Brindar asesoría y acompañamiento de alianzas estratégicas que se realicen con diversas organizaciones internacionales para desarrollar proyectos en conjunto	1.75.1	Gestionar 10 nuevas alianzas estratégicas con organismos internacionales	Alianza Estratégica	5	5	10	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	4,964,579.55	4,964,579.55	9,929,159.10	5%	9,929,159.10	
IEDI-6	Asesorías	Asesoría	1.76	Brindar asesoría y acompañamiento a las diferentes dependencias de la universidad con instituciones públicas, empresas y ONG nacionales o internacionales sobre procesos de vinculación remunerada y transferencia de conocimientos	1.76.1	Asesorar 15 ventas de servicios a instituciones o empresas	Propuestas de ventas de servicio	7	8	15	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	18,534,430.32	21,182,206.08	39,716,636.40	20%	39,716,636.40	
	Capacitaciones	Capacitaciones	1.77	Capacitar en proyectos de cooperación, vinculación, propiedad intelectual e internacionalización a la comunidad universitaria de la UNED a través de seminarios web	1.77.1	Realizar 6 actividades de capacitación en formulación de proyectos.	Taller o Videoconferencia	3	3	6	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	4,964,579.55	4,964,579.55	9,929,159.10	5%	9,929,159.10	
	Capacitaciones	Capacitaciones	1.78	Diseñar curso sobre internacionalización, propiedad intelectual o cooperación	1.78.1	Diseñar 2 cursos de internacionalización, propiedad intelectual o cooperación.	Curso	1	1	2	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	4,964,579.55	4,964,579.55	9,929,159.10	5%	9,929,159.10	
GU-1	Gestión de Control Interno	Asesoría	1.79	Desarrollar estrategias que fortalezcan el Sistema de Control Interno Institucional para la mejora de la gestión.	1.79.1	Ejecutar dos procesos de autoevaluación del sistema de control interno de la Universidad.	Procesos de evaluación	1	1	2	1-02-19 Programa de Control Interno. Luz Adriana Martínez.	10,917,422.13	10,917,422.13	21,834,844.25	25%	21,834,844.25	87,339,377.00
		Asesoría			1.79.2	Ejecutar dos procesos de valoración del riesgo institucional.	Procesos de valoración del riesgo	1	1	2	1-02-19 PROCI	2,183,484.43	2,183,484.43	4,366,968.85	5%	4,366,968.85	
		Asesoría			1.79.3	Elaborar un informe de seguimiento a la ejecución de los planes de mejora producto de la autoevaluación del SCI y la valoración del riesgo.	Informe		1	1	1-02-19 PROCI	0.00	4,366,968.85	4,366,968.85	5%	4,366,968.85	
		Asesoría			1.79.4	Elaborar un informe del nivel de madurez del SCI de la UNED.	Informe		1	1	1-02-19 PROCI	0.00	2,620,181.31	2,620,181.31	3%	2,620,181.31	
		Asesoría			1.79.5	Ejecutar dos procesos de apoyo y mejora a la gestión de PROCI.	Procesos de apoyo y mejora	1	1	2	1-02-19 PROCI	6,113,756.39	6,113,756.39	12,227,512.78	14%	12,227,512.78	
		Asesoría			1.79.6	Ejecutar dos procesos de seguimiento a la implementación de recomendaciones y disposiciones de Auditorías y otros entes fiscalizadores.	Procesos de seguimiento	1	1	2	1-02-19 PROCI	12,227,512.78	12,227,512.78	24,455,025.56	28%	24,455,025.56	
GU-1	Gestión de Control Interno	Capacitaciones	1.80	Capacitar al personal de la UNED en materia de Control Interno para generar conocimiento en esta temática y que la misma sea aplicada en todas las dependencias.	1.80.1	Ejecutar 3 cursos de introducción al control interno y 1 actividad de divulgación en la temática de control interno, dirigidos a los funcionarios de la UNED.	Cursos	1	2	3	1-02-19 PROCI	5,822,625.13	11,645,250.27	17,467,875.40	20%	17,467,875.40	
GU-3	Gestión de la modalidad de teletrabajo	Gestión del teletrabajo	1.81	Administrar la modalidad de teletrabajo en la UNED en pro de la modernización de la gestión institucional.	1.81.1	Realizar 1 convocatoria anual 2021 y gestionar la incorporación de nuevos funcionarios a la modalidad de teletrabajo.	Convocatoria	1		1	1-02-20 Programa de Teletrabajo. Adriana Oviedo Vega	31,136,474.80	0.00	31,136,474.80	40%	31,136,474.80	77,841,187.00
		Gestión del teletrabajo			1.81.2	Elaborar 1 Informe sobre la gestión de seguimiento para prórrogas y cambios en los contratos de teletrabajo y evaluaciones de planes de trabajo.	Informe anual		1	1	1-02-20 Programa de Teletrabajo.	0.00	27,244,415.45	27,244,415.45	35%	27,244,415.45	
		Gestión del teletrabajo			1.81.3	Organizar 1 actividad abierta para la celebración del Día Internacional del Teletrabajo en Setiembre	Actividad		1	1	1-02-20 Programa de Teletrabajo.	0.00	3,892,059.35	3,892,059.35	5%	3,892,059.35	
		Gestión del teletrabajo			1.81.4	Elaborar 1 catálogo de metas y actividades por puesto según dependencia con el fin de coadyuvar a la planificación operativa del personal teletrabajador.	Catálogo		1	1	1-02-20 Programa de Teletrabajo.	0.00	7,784,118.70	7,784,118.70	10%	7,784,118.70	



Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	I semestre		II semestre	Total meta	%	META	DEPENDENCIA	
		Gestión del teletrabajo		1.81.5	Redactar 1 libro con testimonios de teletrabajadores con el fin de dejar sistematizada la experiencia de implementación del teletrabajo en la UNED.	Libro	1		1	1-02-20 Programa de Teletrabajo.	3,892,059.35	0.00	3,892,059.35	5%	3,892,059.35	
		Gestión del teletrabajo	1.82	1.82.1	Promover a nivel nacional la modalidad de teletrabajo ofreciendo capacitaciones en la materia e impulsando la implementación de esta	Cursos	2	2	4	1-02-20 Programa de Teletrabajo.	1,946,029.68	1,946,029.68	3,892,059.35	5%	3,892,059.35	
117	Informe	Informe	1.83	1.83.1	Implementar paulatinamente el programa de aseguramiento de la calidad de la Auditoría Interna	Política, Directriz, Procedimiento	2	2	4	1-03-17 Auditoría Interna - Karino Alberto Lizano Arias	10,095,141.48	10,095,141.48	20,190,282.95	5%	20,190,282.95	403,805,659.00
56	Informe	Informe	1.84	1.84.1	Evaluar la gestión y control de procesos en seis (6) Centros Universitarios de la UNED.	Estudio		1	1	1-03-17 Auditoría Interna	0.00	40,380,565.90	40,380,565.90	10%	40,380,565.90	
131	Informe	Informe	1.85	1.85.1	Verificar el cumplimiento de la normativa institucional, la validez y suficiencia del control interno en la Auditoría Interna.	Estudio	2		2	1-03-17 Auditoría Interna	20,190,282.95	0.00	20,190,282.95	5%	20,190,282.95	
131	Informe	Informe	1.86	1.86.1	Verificar el cumplimiento de la normativa institucional, la validez y suficiencia del control interno en diferentes procesos y dependencias.	Estudio	1		1	1-03-17 Auditoría Interna	20,190,282.95	0.00	20,190,282.95	5%	20,190,282.95	
153	Informe	Informe		1.86.2	Realizar un estudio para atender el traslado de denuncias que provengan de la CGR, funcionarios UNED y ciudadanía en general.	Estudio	1	1	2	1-03-17 Auditoría Interna	10,095,141.48	10,095,141.48	20,190,282.95	5%	20,190,282.95	
153	Informe	Informe		1.86.3	Realizar un estudio en la Dirección de Centros Universitarios	Estudio		1	1	1-03-17 Auditoría Interna	0.00	20,190,282.95	20,190,282.95	5%	20,190,282.95	
153	Informe	Informe		1.86.4	Realizar un estudio sobre uso y control de cajas chicas en la UNED	Estudio		1	1	1-03-17 Auditoría Interna	0.00	20,190,282.95	20,190,282.95	5%	20,190,282.95	
153	Informe	Informe		1.86.5	Realizar un estudio sobre cumplimiento de metas en el POA de la ECSH	Estudio		1	1	1-03-17 Auditoría Interna	0.00	20,190,282.95	20,190,282.95	5%	20,190,282.95	
154	Informe	Informe		1.86.6	Realizar un estudio de control interno sobre la formulación de las conciliaciones bancarias	Estudio		1	1	1-03-17 Auditoría Interna	0.00	20,190,282.95	20,190,282.95	5%	20,190,282.95	
67	Informe	Informe		1.86.7	Estudio sobre seguimiento y control de acuerdos emitidos por un órgano de la Universidad	Estudio		1	1	1-03-17 Auditoría Interna	0.00	20,190,282.95	20,190,282.95	5%	20,190,282.95	
113	Informe	Informe		1.86.8	Estudio sobre el proceso de recepción, registro, control, custodia y distribución de activos en el Almacén General.	Estudio	1		1	1-03-17 Auditoría Interna	20,190,282.95	0.00	20,190,282.95	5%	20,190,282.95	
113	Informe	Informe		1.86.9	Realizar estudio sobre Seguimiento y control de los procesos legales (Incluye Proced. Advos) en la O.J.	Estudio		1	1	1-03-17 Auditoría Interna	0.00	20,190,282.95	20,190,282.95	5%	20,190,282.95	
56	Informe	Informe		1.86.10	Realizar un estudio sobre las inversiones de la UNED	Estudio		1	1	1-03-17 Auditoría Interna	0.00	20,190,282.95	20,190,282.95	5%	20,190,282.95	
113	Informe	Informe		1.86.11	Realizar un estudio sobre la estructura, funcionalidad y gestión de la DTIC.	Estudio		1	1	1-03-17 Auditoría Interna	0.00	20,190,282.95	20,190,282.95	5%	20,190,282.95	
113	Informe	Informe		1.86.12	Realizar un estudio de carácter especial sobre seguridad y física del Data Center alterno.	Estudio	1		1	1-03-17 Auditoría Interna	20,190,282.95	0.00	20,190,282.95	5%	20,190,282.95	
113	Informe	Informe		1.86.13	Estudio de Auditoría de Carácter Especial de la Plataforma Tecnológica de apoyo a la Dirección de Asuntos Estudiantiles".	Estudio		1	1	1-03-17 Auditoría Interna	0.00	20,190,282.95	20,190,282.95	5%	20,190,282.95	
113	Informe	Informe		1.86.14	Estudio de Carácter Especial sobre la Conectividad en la Sede Central y Centros Universitarios	Estudio		1	1	1-03-17 Auditoría Interna	0.00	60,570,848.85	60,570,848.85	15%	60,570,848.85	
TICAD-2	Proyecto	Proyecto	1.87	1.87.1	Promover la accesibilidad y la usabilidad de los servicios académicos y administrativos que brinda la Universidad, a través del uso de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC)	Etapas del Proyecto	1	1	2	1-07-01 Programa de Simplificación de Procesos Gobierno Digital. Lidieth Parra Carrillo	10,483,833.60	10,483,833.60	20,967,667.20	20%	20,967,667.20	104,838,336.00
TICAD-2	Proyecto	Proyecto		1.87.2	Desarrollar dos etapas del Proyecto Sistema de Administración y Gestión de la Dirección de Extensión	Etapas del Proyecto	1	1	2	1-07-01 Programa de Simplificación de Procesos Gobierno Digital	15,725,750.40	15,725,750.40	31,451,500.80	30%	31,451,500.80	
TICAD-2	Proyecto	Proyecto		1.87.3	Desarrollar dos etapas del Proyecto de Sistema de Costos de Producción Editorial	Etapas del Proyecto	1	1	2	1-07-01 Programa de Simplificación de Procesos Gobierno Digital	15,725,750.40	15,725,750.40	31,451,500.80	30%	31,451,500.80	
TICAD-2	Proyecto	Proyecto		1.87.4	Desarrollar una etapa de un Proyecto para incorporar TIC al CONED	Etapas del Proyecto		1	1	1-07-01 Programa de Simplificación de Procesos Gobierno Digital	0.00	20,967,667.20	20,967,667.20	20%	20,967,667.20	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO			
				Descripción de la Meta	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		META	DEPENDENCIA		
CE-2 TICAD-1 GU-3 GU-4 GU-5	Gestión Administrativa	Gestión Administrativa	2.1	Garantizar la eficiencia y eficacia de las dependencias que conforman la Vicerrectoría Ejecutiva mediante la programación, coordinación y supervisión de los labores.	2.1.1	Implementar 20 asesorías sobre administración de archivos a las dependencias de la UNED en la Sede Central y/o en los Centros Universitarios	Asesorías	10	10	20	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva - Heidy Rosales Sánchez	11,385,240.28	11,385,240.28	22,770,480.56	2.00%	22,770,480.56	1,138,524,028.00
	Gestión Administrativa	Gestión Administrativa			2.1.2	Colaborar de manera semestral con los 3 procesos: horas extras, indemnizaciones y servicios especiales	Procesos	3	3	6	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva	444,024,370.92	444,024,370.92	888,048,741.84	78.00%	888,048,741.84	
	Gestión Administrativa	Gestión Administrativa			2.1.3	Colaborar en los procesos de tramitación de solicitudes de las dependencias adscritas a la Vicerrectoría que van dirigidas al COMUE	Procesos	1	1	2	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva	17,077,860.42	17,077,860.42	34,155,720.84	3.00%	34,155,720.84	
	Gestión Administrativa	Gestión Administrativa			2.1.4	Dar seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones de la Auditoría Interna y Externa, tanto de la Vicerrectoría Ejecutiva como de las dependencias adscritas	Procesos	1	1	2	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva	17,077,860.42	17,077,860.42	34,155,720.84	3.00%	34,155,720.84	
	Gestión Administrativa	Gestión Administrativa			2.1.5	Colaborar con el proceso de matrícula cuatrimestral mediante el proyecto "Centro de Llamadas", con el fin de dar atención a estudiantes de primer ingreso que solicitan información.	Procesos	2	1	3	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva	7,590,160.19	3,795,080.09	11,385,240.28	1.00%	11,385,240.28	
	Gestión Administrativa	Gestión Administrativa			2.1.6	Colaborar en los procesos logísticos, administrativos y de infraestructura de sede Central y Centros Universitarios	Procesos	3	3	6	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva	68,311,441.68	68,311,441.68	136,622,883.36	12.00%	136,622,883.36	
	Gestión Administrativa	Gestión Administrativa			2.1.7	Realizar un informe de ejecución y dar seguimiento a la valoración y ejecución del Riesgo.	Informe	0	1	1	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva	0.00	11,385,240.28	11,385,240.28	1.00%	11,385,240.28	
GU-3/3.5	Adquisición de bienes y servicios	Adquisición de bienes y servicios	2.2	Mejorar los procesos de contratación con el propósito de que éstos sean eficientes y eficaces según la normativa institucional y la legislación costarricense.	2.2.1	Dar el trámite respectivo al estimado de 2000 solicitudes de bienes y servicios que ingresarán en el 2021, en el menor tiempo posible, de conformidad con la planeación de los procesos de compra establecidos por la Oficina de Contratación y Suministros	Cantidad de Solicitudes	1,000	1,000	2,000	2-01-22 Oficina de Control y Suministros - Yirlania Quesada Boniche	47,793,032.60	47,793,032.60	95,586,065.20	40.00%	95,586,065.20	238,965,163.00
GU-3/3.5	Adquisición de bienes y servicios	Adquisición de bienes y servicios	2.3	Realizar la revisión integral de los procesos de compra y su cumplimiento en el tiempo de acuerdo con el marco legal aplicable y su confrontación con los indicadores de gestión específicos.	2.3.1	Revisar el tiempo de ejecución en 600 compras, según los cronogramas incorporados en cada proceso y aplicar a una muestra representativa la evaluación a través de los indicadores de gestión universitaria específicos al área de proveeduría	Cantidad de Expedientes	300	300	600	2-01-22 Oficina de Control y Suministros	41,818,903.53	41,818,903.53	83,637,807.05	35.00%	83,637,807.05	
	Adquisición de bienes y servicios	Adquisición de bienes y servicios	2.4	Realizar las acciones de mejora evidenciadas en la autoevaluación de Control Interno	2.4.1	Realizar los planes e implementar las mejoras evidenciadas en el proceso de autoevaluación del Control Interno de la Oficina de Contratación y Suministros, en los plazos acordados	Cantidad de mejoras realizadas		1	1	2-01-22 Oficina de Control y Suministros	0.00	59,741,290.75	59,741,290.75	25.00%	59,741,290.75	
GU-5	Salud ocupacional	Salud ocupacional	2.5	Desarrollar acciones que promuevan la salud de los colaboradores de la UNED, procurando el mayor bienestar físico, mental, ambiental y social de las personas	2.5.1	Realizar al menos 30 seguimientos de necesidades de audiometrías al personal que lo requiera, según pruebas anteriores, en coordinación con el servicio médico.	Audiometrías		30	30	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional - Wendy Sanabria Martínez	0.00	3,649,004.40	3,649,004.40	5.00%	3,649,004.40	72,980,088.00
GU-5	Salud ocupacional	Salud ocupacional			2.5.2	Elaborar al menos 17 informes según detalle: (1)detección de las necesidades de capacitación, equipo y mobiliario de las personas funcionarias, (15)inspecciones para la detección de riesgos laborales, (1) necesidades de rotulación.	Informe	7	10	17	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	6,310,631.14	9,015,187.34	15,325,818.48	21.00%	15,325,818.48	
GU-5	Salud ocupacional	Salud ocupacional			2.5.3	Realizar el mantenimiento preventivo y correctivo de 500 extintores portátiles para control de incendios	Mantenimiento		1	1	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	0.00	18,245,022.00	18,245,022.00	25.00%	18,245,022.00	
GU-5	Salud ocupacional	Salud ocupacional			2.5.4	Efectuar al menos 10 capacitaciones presenciales o virtuales que involucren diversos temas de gestión del riesgo para la brigada de emergencias institucional, centros universitarios o público en general.	Capacitación	5	5	10	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	1,824,502.20	1,824,502.20	3,649,004.40	5.00%	3,649,004.40	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PRESUPUESTADO				
				Descripción de la Meta	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA		
GU-5	Salud ocupacional	Salud ocupacional		2.5.5	Realizar 3 procesos de equipamiento: 1. materiales de botiquín y suministros para la atención de emergencias de las brigadas, 2. extintores portátiles contra incendios y 3. equipos de protección personal.	Equipamiento		1	1	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	0.00	28,462,234.32	28,462,234.32	39.00%	28,462,234.32		
GU-5	Salud ocupacional	Salud ocupacional		2.5.6	Efectuar al menos 4 simulacros o simulaciones virtuales con diversas dependencias que sean requeridas	Simulación	2	2	4	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	364,900.44	364,900.44	729,800.88	1.00%	729,800.88		
GU-5	Salud ocupacional	Salud ocupacional		2.5.7	Asesorar a 8 centros universitarios en la actualización del plan de emergencias.	Planes	4	4	8	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	729,800.88	729,800.88	1,459,601.76	2.00%	1,459,601.76		
GU-5	Salud ocupacional	Salud ocupacional		2.5.8	Realizar una investigación que permita el mejoramiento de las condiciones de seguridad laboral, salud ocupacional e higiene ambiental.	Encuesta		1	1	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	0.00	1,459,601.76	1,459,601.76	2.00%	1,459,601.76		
GU-5	Gestión del Talento Humano	Reclutamiento y Selección	2.6	Realizar procesos de reclutamiento y selección para la atracción de talento humano de calidad.	2.6.1	Realizar una gestión de actualización del registro 18-03 (categorías de la 3 a la 30) GAM	Registro actualizado		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos. Rosa María Vindas Chávez	0.00	54,775,595.20	54,775,595.20	4.00%	54,775,595.20	1,369,389,880.00
	Gestión del Talento Humano	Reclutamiento y Selección		2.6.2	Realizar una actualización del banco de oferentes para servicios académicos	Banco de oferentes actualizado	1		1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	54,775,595.20	0.00	54,775,595.20	4.00%	54,775,595.20		
	Gestión del Talento Humano	Reclutamiento y Selección		2.6.3	Construir una base de datos de profesionales para servicios académicos	Base de Datos		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	0.00	54,775,595.20	54,775,595.20	4.00%	54,775,595.20		
	Gestión del Talento Humano	Reclutamiento y Selección		2.6.4	Realizar al menos 8 procesos de concursos específicos para el otorgamiento de puestos en propiedad que no se resuelvan por <del>procedimientos de selección</del>	Concursos realizados/ propiedades otorgadas	4	4	8	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	27,387,797.60	27,387,797.60	54,775,595.20	4.00%	54,775,595.20		
	Gestión del Talento Humano	Reclutamiento y Selección		2.6.5	Realizar un estudio de revisión de bases de selección utilizadas para concursos de puestos correspondientes a la carrera administrativa	Estudio realizado	1		1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	54,775,595.20	0.00	54,775,595.20	4.00%	54,775,595.20		
GU-5	Gestión del Talento Humano	Planillas	2.7	Realizar una gestión integrada de los recursos humanos que permita desarrollar y orientar las competencias de los funcionarios hacia el logro de los objetivos de la Universidad.	2.7.1	Generar 52 planillas de pago a funcionarios (11 de Adelanto, 12 de Salario, 12 de Subsidio, 15 adicionales, 1 de Aguinaldo y 1 de Salario Escolar), así como su respectiva gestión ante entidades internas y externas.	Planilla	24	28	52	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	25,281,043.94	29,494,551.26	54,775,595.20	4.00%	54,775,595.20	
	Gestión del Talento Humano	Planillas		2.7.2	Elaborar un estudio comparativo que permita revelar el comportamiento de las incapacidades a nivel de la Universidad, entre los años 2019 y 2020; con motivo de la pandemia del COVID-19.	Informe		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	0.00	54,775,595.20	54,775,595.20	4.00%	54,775,595.20		
	Gestión del Talento Humano	Planillas		2.7.3	Elaborar un informe sobre las incapacidades de funcionarios de la Universidad, debidamente tramitadas ante la Oficina de Recursos Humanos.	Informe		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	0.00	54,775,595.20	54,775,595.20	4.00%	54,775,595.20		
GU-5	Gestión del Talento Humano	Evaluación del desempeño		2.7.4	Implementar 3 procesos de evaluación del desempeño ordinaria para el personal en puestos no profesionales, académico docentes y profesionales de la Universidad.	Procesos	1	2	3	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	18,258,531.73	36,517,063.47	54,775,595.20	4.00%	54,775,595.20		
	Gestión del Talento Humano	Evaluación del desempeño		2.7.5	Implementar un proceso de evaluación del desempeño masivo para todos los teletrabajadores evaluados en la Universidad para el personal en puestos no profesionales, académico docentes y profesionales de la Universidad.	Proceso		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	0.00	54,775,595.20	54,775,595.20	4.00%	54,775,595.20		
	Gestión del Talento Humano	Evaluación del desempeño		2.7.6	Implementar una capacitación a todo el personal evaluador en el uso de la herramienta informática diseñada para realizar la evaluación del desempeño del personal.	Capacitación	1		1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	54,775,595.20	0.00	54,775,595.20	4.00%	54,775,595.20		
	Gestión del Talento Humano	Evaluación del desempeño		2.7.7	Generar un informe de los cambios requeridos en el modelo de evaluación de la Universidad e implementar las mejoras pertinentes.	Informe		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	0.00	54,775,595.20	54,775,595.20	4.00%	54,775,595.20		

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO			
				Descripción de la Meta	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		META	DEPENDENCIA		
	Gestión del Talento Humano	Capacitación y Becas		2.7.8	Desarrollar 10 actividades educativas no formales orientadas a desarrollar y actualizar el personal de soporte administrativo a través de los diferentes programas educativos para el área de gestión administrativa.	Actividades de capacitación	4	6	10	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	21,910,238.08	32,865,357.12	54,775,595.20	4.00%	54,775,595.20		
	Gestión del Talento Humano	Capacitación y Becas		2.7.9	Desarrollar 9 actividades educativas no formales orientadas a la integración institucional: Inducción a la UNED, Ética en la función pública y Control Interno	Actividades de capacitación	4	5	9	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	24,344,708.98	30,430,886.22	54,775,595.20	4.00%	54,775,595.20		
	Gestión del Talento Humano	Capacitación y Becas	2.8	Fortalecer las estrategias para el desarrollo del talento humano que favorezca la mejora del desempeño en los procesos institucionales	2.8.1	Digitalizar el servicio de recepción y trámite de solicitudes de beca.	Formulario en línea de recepción de becas		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	0.00	54,775,595.20	54,775,595.20	4.00%	54,775,595.20	
	Gestión del Talento Humano	Capacitación y Becas		2.8.2	Digitalizar al menos 240 expedientes de becos	Expedientes digitalizados	120	120	240	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	27,387,797.60	27,387,797.60	54,775,595.20	4.00%	54,775,595.20		
	Gestión del Talento Humano	Capacitación y Becas		2.8.3	Ejecutar 2 procesos anuales de análisis, recomendación técnica, formalización, trámites administrativos y seguimiento de solicitudes de beca para actividades académicas de formación y capacitación (ayuda económica, permisos con goce de salario o	Informes	1	1	2	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	27,387,797.60	27,387,797.60	54,775,595.20	4.00%	54,775,595.20		
	Gestión del Talento Humano	Capacitación y Becas		2.8.4	Establecer una metodología institucional para la Detección de Necesidades de Capacitación (DNC)	Metodología		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	0.00	54,775,595.20	54,775,595.20	4.00%	54,775,595.20		
GU-3, GU-5	Gestión del Talento Humano	Gestión del Talento Humano		2.8.5	Desarrollar 2 proyectos de expediente digital que incorpore al personal de la Dirección de Extensión y de la vicerrectoría ejecutiva, con el fin de incrementar los criterios de eficiencia y eficacia de la gestión de talento humano.	proyecto	1	1	2	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	54,775,595.20	54,775,595.20	109,551,190.40	8.00%	109,551,190.40		
	Gestión del Talento Humano	Servicio al personal		2.8.6	Diseñar 2 manuales para establecer las atinencias y especialidades de la Dirección de Extensión Universitaria y de los centros universitarios, con el propósito de actualizar las clases de puestos de la dependencia.	Manual	1	1	2	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	54,775,595.20	54,775,595.20	109,551,190.40	8.00%	109,551,190.40		
	Gestión del Talento Humano	Gestión Administrativa		2.8.7	Realizar 2 procesos anuales, para atender las consultas referente a la ley de Empleo Público	Proceso	1	1	2	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	20,540,848.20	20,540,848.20	41,081,696.40	3.00%	41,081,696.40		
	Gestión del Talento Humano	Gestión Administrativa		2.8.8	Realizar una propuesta para el desarrollo de una unidad de valoración de puestos, análisis y estudio, en relación con otras Universidades que favorezca la definición de una estructura salarial	Propuesta		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	0.00	41,081,696.40	41,081,696.40	3.00%	41,081,696.40		
	Gestión Administrativa	Gestión Administrativa		2.8.9	Elaborar una propuesta de lineamientos al Consejo Universitario para la conformación del perfil y metodología de capacitación de los miembros que integran los órganos colegiados de la UNED.	Propuesta	1		1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	41,081,696.40	0.00	41,081,696.40	3.00%	41,081,696.40		
	Gestión Administrativa	Gestión Administrativa		2.8.10	Realizar un proyecto de investigación para definir una herramienta adecuada, con el fin de integrar los procesos y tener acceso a la información en forma ágil.	Proyecto	0	1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	0.00	41,081,696.40	41,081,696.40	3.00%	41,081,696.40		
GU-3	Gestión de los servicios generales	Servicios Generales	2.9	Coordinar con todas las unidades de la Oficina de Servicios Generales, diferentes procesos garantizando el buen desempeño de la Institución	2.9.1	Realizar dos procesos de coordinación entre las unidades de la oficina y las dependencias de la universidad	Procesos de Coordinación	1	1	2	2-01-25 Oficina de Servicios Generales. Heidy Rosales	1,284,580,091.88	1,284,580,091.88	2,569,160,183.76	41.61%	2,569,160,183.76	6,174,381,600.00
GU-3	Servicio de Transporte	Servicio de Transporte	2.10	Brindar del servicio de transporte a todas las dependencias funcionarios y estudiantes de la universidad que garantice la movilidad a cualquier punto del país según las necesidades de los usuarios	2.10.1	Brindar mensualmente el servicio de transporte atendiendo las solicitudes realizadas por las diferentes dependencias de la universidad	Servicio de transporte	6	6	12	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	397,321,455.96	397,321,455.96	794,642,911.92	12.87%	794,642,911.92	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO			
				Descripción de la Meta	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		META	DEPENDENCIA		
GU-3	Almacenaje materiales y activos fijos	Almacenaje materiales y activos fijos	2.11	Brindar el servicio de almacenaje de activos y suministros de la UNED para proveer de insumos a todas las dependencias	2.11.1	Realizar el proceso de entrega mensual de materiales y activos a las diferentes dependencias de la universidad	Materiales	6	6	12	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	12,966,201.36	12,966,201.36	25,932,402.72	0.42%	25,932,402.72	
GU-3					2.11.2	Realizar 100 compras para abastecer de suministros a las diferentes dependencias	Compras	60	40	100	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	130,032,476.50	86,688,317.66	216,720,794.16	3.51%	216,720,794.16	
GU-3	Servicio de mensajería	Servicio de mensajería	2.12	Brindar el servicio de mensajería en la institución, garantizando la buena comunicación entre las distintas dependencias de la universidad e instituciones y clientes externos	2.12.1	Ejecutar un servicio semestral de trasiego de paquetería entre las instancias internas y externas de la UNED	Servicio de mensajería	1	1	2	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	82,736,713.44	82,736,713.44	165,473,426.88	2.68%	165,473,426.88	
GU-3	Seguridad Institucional	Seguridad Institucional	2.13	Brindar el servicio de seguridad en las instalaciones de la UNED, para la protección de los funcionarios, estudiantes y público en general así como activos de la institución	2.13.1	Brindar mensualmente el servicio de vigilancia y monitoreo en la Sede Central y en diferentes Centros Universitarios de la UNED	Servicio de vigilancia	6	6	12	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	441,468,284.40	441,468,284.40	882,936,568.80	14.30%	882,936,568.80	
GU-3	Servicio de mantenimiento de edificios	Servicio de Mantenimiento	2.14	Coordinar los servicios de mantenimiento, conservación y mejoras de los bienes e inmuebles de la Universidad, garantizando las condiciones adecuadas para su buen funcionamiento.	2.14.1	Atender mensualmente las solicitudes de trabajo enviadas por las diferentes dependencias de la Universidad.	Mantenimientos	6	6	12	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	573,600,050.64	573,600,050.64	1,147,200,101.28	18.58%	1,147,200,101.28	
GU-3	Servicio de aseo y ornato	Servicio de Limpieza	2.15	Mantener la limpieza de todas las instalaciones de la UNED, tanto Sede Central, Centros Universitarios y oficinas aledañas ofreciendo un ambiente de trabajo adecuado	2.15.1	Realizar 2 procesos anuales de fumigación y tratamiento de roedores para los Centros Universitarios, Sede Central y oficinas aledañas	Procesos de fumigación	1	1	2	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	24,697,526.40	24,697,526.40	49,395,052.80	0.80%	49,395,052.80	
GU-3		Servicio de Limpieza			2.15.2	Solicitar un proceso de compra de materiales de limpieza	Proceso de compra	1	0	1	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	24,697,526.40	0.00	24,697,526.40	0.40%	24,697,526.40	
GU-3		Servicio de Limpieza			2.15.3	Ejecutar el servicio mensual de limpieza de los edificios de la Sede Central y oficinas aledañas	Servicio de Limpieza	6	6	12	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	149,111,315.64	149,111,315.64	298,222,631.28	4.83%	298,222,631.28	
GU-3	Gestión Financiera	Gestión Financiera	2.16	Articular con las oficinas que forman la Dirección Financiera, para dar continuidad a la actualización de los procesos hacia una Dirección Financiera digitalizada, que permitan hacer un uso eficiente de los recursos en busca de austeridad en diferentes áreas.	2.16.1	Realizar un proceso de planificación para la actualización de los diferentes procesos que permitan una gestión flexible y funcional es sus labores para los siguientes tres años.	Informes	0	1	1	2-01-30 Dirección Financiera. Delio Mora	0.00	367,350,635.50	367,350,635.50	25.00%	367,350,635.50	1,469,402,542.00
GU-3		Gestión Financiera			2.16.2	Gestionar al menos 6 actividades de capacitación institucional en temas como: Riesgos de seguros, archivo digital, manejo de recursos financieros, entre otros temas de abordaje a nivel país que tengan que ver con el área financiera (implementación de sistema para que la UNED genere factura electrónica, I.V.A y Ley 9635).	Actividades de capacitación	3	3	6	2-01-30 Dirección Financiera	183,675,317.75	183,675,317.75	367,350,635.50	25.00%	367,350,635.50	
GU-3		Gestión Financiera			2.16.3	Realizar un estudio para la identificación de las áreas que generan los gastos en los cuales la UNED incurre y que por su baja incidencia de probabilidad de ocurrencia o relación de costo-beneficio y económico hacer una reserva institucional para la reposición (póliza de robo, incendios entre otros)	Estudio	1	0	1	2-01-30 Dirección Financiera	367,350,635.50	0.00	367,350,635.50	25.00%	367,350,635.50	
GU-3		Gestión Financiera	2.17	Identificar la capacidad de los sistemas de información institucional actuales para la vinculación con la normativa vigente (NICSF, Transformación Digital, Revolución 4.0) que permita una eficiente gestión y toma de decisiones.	2.17.1	Realizar un mapeo Institucional sobre los diferentes módulos que existen en la UNED.	Mapeo	0	1	1	2-01-30 Dirección Financiera	0.00	367,350,635.50	367,350,635.50	25.00%	367,350,635.50	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO			
				Descripción de la Meta	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		META	DEPENDENCIA		
GU-3.4 Y GU-3.5	Presupuesto Institucional	Presupuesto Institucional	2.18	Ejecutar las funciones de formulación y análisis del presupuesto, así como realizar estudios especiales en materia financiera que se le asignen de parte de los órganos presupuestarios.	2.18.1	Formular el Presupuesto Ordinario Institucional a nivel de Programas, Subprogramas y Actividades.	Documentos	0	1	1	2-01-32 Oficina de Presupuesto. Grace Alfaro Alpizar.	0.00	100,210,097.13	100,210,097.13	33.00%	100,210,097.13	303,666,961.00
GU-3.4 Y GU-3.5		Presupuesto Institucional			2.18.2	Elaborar 10 modificaciones presupuestarias, para atender las necesidades de variaciones de recursos al Presupuesto Institucional, que tienen las diferentes Dependencias.	Documentos	4	6	10	2-01-32 Oficina de Presupuesto	20,649,353.35	30,974,030.02	51,623,383.37	17.00%	51,623,383.37	
GU-3.4 Y GU-3.5		Presupuesto Institucional			2.18.3	Elaborar 3 Presupuestos Extraordinarios, con el fin de incorporar nuevos recursos en el Presupuesto Institucional; además, del ajuste presupuestario del superávit libre y específico.	Documentos	1	2	3	2-01-32 Oficina de Presupuesto	10,122,232.03	20,244,464.07	30,366,696.10	10.00%	30,366,696.10	
GU-3.4 Y GU-3.5		Presupuesto Institucional			2.18.4	Atender aproximadamente 327 solicitudes de las autoridades Universitarias y de las diferentes dependencias de la Institución, en relación con el quehacer de esta Oficina.	Documentos	175	152	327	2-01-32 Oficina de Presupuesto	55,254,385.87	47,992,380.87	103,246,766.74	34.00%	103,246,766.74	
GU-3.4 Y GU-3.5		Presupuesto Institucional			2.18.5	Mantener actualizados alrededor de 64 documentos que utilizan los usuarios de esta Oficina, tanto para consultas como para realizar trámites presupuestarios.	Documentos	32	32	64	2-01-32 Oficina de Presupuesto	9,110,008.83	9,110,008.83	18,220,017.66	6.00%	18,220,017.66	
GU-3	Ejecución y Liquidación Presupuestaria	Informes	2.19	Controlar el Presupuesto Anual de la Institución, incluyendo sus modificaciones en forma permanente y actualizada tanto de los Egresos e Ingresos Presupuestarios de la UNED, que permita, entre otros aspectos, informar sobre los movimientos de la ejecución presupuestaria de la UNED a las autoridades universitarias e instituciones externas.	2.19.1	Realizar 4 Informes de los movimientos de la Ejecución Presupuestaria de la UNED al ente correspondiente	Informes	2	2	4	2-01-33 Oficina de Control de Presupuesto - Roberto Ocampo Rojas	9,400,670.55	9,400,670.55	18,801,341.09	7.00%	18,801,341.09	268,590,587.00
		Informes			2.19.2	Realizar un informe de Liquidación Presupuestaria de los registros de todos los movimientos de la Ejecución de la UNED al ente correspondiente	Informes		1	1	2-01-33 Oficina de Control de Presupuesto	0.00	8,057,717.61	8,057,717.61	3.00%	8,057,717.61	
		Informes			2.19.3	Realizar dos procesos de gestión de control, análisis y registro de 2,000 movimientos tanto de Egresos e Ingresos Presupuestarios Institucionales.	Registros Diarios	1	1	2	2-01-33 Oficina de Control de Presupuesto	120,865,764.15	120,865,764.15	241,731,528.30	90.00%	241,731,528.30	
GU-3	Estados Financieros	Informes	2.20	Mantener bajo las normas de contabilidad generalmente aceptadas, registros oportunos, veraces y confiables de las transacciones que realiza la UNED.	2.20.1	Realizar 12 procesos de registro contable de las transacciones financieras de la Universidad.	Estados Financieros	6	6	12	2-01-34 Oficina de Contabilidad General. Carlos Chaves Quesada.	174,720,130.50	174,720,130.50	349,440,261.00	75.00%	349,440,261.00	465,920,348.00
GU-3		Informes			2.20.2	Realizar 2 procesos de liquidación para el pago de derechos de autor, uno para el primer semestre y otro para el segundo semestre.	Liquidación	1	1	2	2-01-34 Oficina de Contabilidad General	16,307,212.18	16,307,212.18	32,614,424.36	7.00%	32,614,424.36	
GU-3		Informes			2.20.3	Realizar 20 inventarios físicos de materiales y suministros, materiales de laboratorio y materias primas y libros.	Inspecciones	2	18	20	2-01-34 Oficina de Contabilidad General	3,727,362.78	33,546,265.06	37,273,627.84	8.00%	37,273,627.84	
GU-3		Informes			2.20.4	Elaborar un informe de avance en la implementación de las normas internacionales de contabilidad del Sector Público.	Informe		1	1	2-01-34 Oficina de Contabilidad General	0.00	46,592,034.80	46,592,034.80	10.00%	46,592,034.80	
GU-3	Administración de Recursos	Administración de Recursos	2.21	Implementar acciones correctivas o preventivas generadas por el sistema de control interno de acuerdo a los objetivos y recursos institucionales.	2.21.1	Presentar un informe de seguimiento de los riesgos que se identificaron, en conjunto con el programa de control interno (PROCI).	Informe	0	1	1	2-01-35 Oficina de Tesorería. Roger Jiménez.	0	16,333,034.70	16,333,034.70	5.00%	16,333,034.70	326,660,694.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO			
				Descripción de la Meta	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		META	DEPENDENCIA		
GU-3		Administración de Recursos	2.22	Verificar y controlar los fondos que ingresan a la Institución (tanto propios como gubernamentales), con el fin de mantener disponibilidad para efectuar los pagos de las obligaciones. Además de la emisión, control y seguimiento de inversiones que generen rendimientos con el objetivo de no mantener ociosos los recursos financieros de la UNED.	2.22.1	Presentar 7 informes, uno para cada proceso de matrícula referente a los ingresos tales como: depósitos, transferencias, tarjetas de débito y/o crédito u otros.	Informes procesos matrícula	5	2	7	2-01-35 Oficina de Tesorería	20,999,616.04	8,399,846.42	29,399,462.46	9.00%	29,399,462.46	
		Administración de Recursos			2.22.2	Realizar 2 procesos de verificación de ingresos diarios generados por recursos propios ofrecidos en todos los Centros Universitarios de la Institución, así como los designados mediante ley, con el fin de cubrir los compromisos económicos adquiridos.	Procesos semestrales	1	1	2	2-01-35 Oficina de Tesorería	14,699,731.23	14,699,731.23	29,399,462.46	9.00%	29,399,462.46	
		Administración de Recursos			2.22.3	Presentar 24 Informes, según detalle: (12) informes sobre el detalle de las inversiones realizadas y donde se pueda verificar las mejores condiciones del mercado financiero-bursátil y con la máxima seguridad y (12) informes de cuentas por cobrar que se generan de las actividades propias de la Universidad.	Informes	12	12	24	2-01-35 Oficina de Tesorería	22,866,248.58	22,866,248.58	45,732,497.16	14.00%	45,732,497.16	
		Administración de Recursos			2.22.4	Realizar 2 procesos de cobro por venta de servicios a los estudiantes y público en general.	Procesos de cobro	1	1	2	2-01-35 Oficina de Tesorería	8,166,517.35	8,166,517.35	16,333,034.70	5.00%	16,333,034.70	
GU-3		Administración de Recursos	2.23	Mantener de manera ordenada y controlada los fondos que se reciben de terceros para garantizar las obras contratadas, con el fin de contar con los recursos necesarios para realizar las debidas devoluciones una vez finalizadas las obras o servicios mediante y con las autorizaciones correspondientes.	2.23.1	Custodiar 2 procesos de las garantías presentadas por los diversos proveedores de la UNED.	Garantías	1	1	2	2-01-35 Oficina de Tesorería	13,066,427.76	13,066,427.76	26,132,855.52	8.00%	26,132,855.52	
		Administración de Recursos			2.23.2	Presentar 26 Declaraciones Informativas de Impuesto sobre la renta	Declaraciones	12	14	26	2-01-35 Oficina de Tesorería	7,538,323.71	8,794,710.99	16,333,034.70	5.00%	16,333,034.70	
		Administración de Recursos			2.23.3	Realizar 2 procesos de pagos electrónicos de obligaciones adquiridas por la institución por compra de bienes y servicios, pago de salarios. (Órdenes de Emisión)	Procesos de pago	1	1	2	2-01-35 Oficina de Tesorería	14,699,731.23	14,699,731.23	29,399,462.46	9.00%	29,399,462.46	
		Administración de Recursos			2.23.4	Realizar 8 procesos de trámite o reintegro de diversos fondos: (2) Fondo General de Tesorería, (2) Fondo de servicios generales, (2) Fondo para transferencias electrónicas y (2) Fondo de trabajo de los centros universitarios.	Trámites o reintegros	4	4	8	2-01-35 Oficina de Tesorería	58,798,924.92	58,798,924.92	117,597,849.84	36.00%	117,597,849.84	
GU-5	Programa de Salud	Programa de Salud	2.24	Coadyuvar, mediante actividades de promoción, prevención y curación, en la conservación del bienestar físico y mental de los funcionarios de la institución, contribuyendo al desarrollo integral y mejoramiento en la calidad de vida.	2.24.1	Desarrollar un programa anual de atención en salud en la UNED.	Informe de Programa de Salud	1	1	2	2-01-36 Servicio Médico. Karla Rojas Suarez.	144,742,561.00	144,742,561.00	289,485,122.00	100.00%	289,485,122.00	289,485,122.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		META	DEPENDENCIA
CE1	Servicio estudiantil	Servicios Estudiantiles	3.01 Desarrollar los procesos de gestión de los beneficios establecidos en el Fondo FEUNED para los apoyos económicos que requiere la representación estudiantil.	3.1.1	Realizar los procesos de control mensual necesarios para que los representantes estudiantiles puedan optar por el pago de subsidios provenientes del Fondo FEUNED.	Proceso de control	6	6	12	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles María Raquel Zeledón Sánchez.	6,734,691.75	6,734,691.75	13,469,383.50	5.00%	13,469,383.50	269,387,670.00
		Servicios Estudiantiles		3.1.2	Realizar los procesos de control cuatrimestral necesarios para que los representantes estudiantiles puedan optar por el pago de beneficios asociados a la representación.	Proceso de control	2	1	3	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	8,979,589.00	4,489,794.50	13,469,383.50	5.00%	13,469,383.50	
CE1	Servicio estudiantil	Capacitación	3.02 Desarrollar actividades estudiantiles para la formación integral de la representación estudiantil	3.2.1	Realizar dos procesos de capacitación dirigidas a representantes estudiantiles sobre diversos temas que favorezcan su desempeño	Procesos de capacitación	1	1	2	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	6,734,691.75	6,734,691.75	13,469,383.50	5.00%	13,469,383.50	
		Divulgación		3.2.2	Realizar una campaña de divulgación utilizando los medios tecnológicos disponibles	Campaña de Divulgación		1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	0.00	13,469,383.50	13,469,383.50	5.00%	13,469,383.50	
CE1	Servicio estudiantil	Servicios Estudiantiles	3.03 Verificar el cumplimiento del Procedimiento Registro de la FEUNED, asociaciones y representantes estudiantiles, para el funcionamiento de la representación estudiantil.	3.3.1	Elaborar 3 informes sobre la gestión del control de los procesos de inscripción en DAES de las asociaciones y representantes estudiantiles de la UNED.	Informe	1	2	3	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	4,489,794.50	8,979,589.00	13,469,383.50	5.00%	13,469,383.50	
CE1	Servicio estudiantil	Servicios Estudiantiles	3.04 Gestionar el Convenio CCS- Universidades Estatales para el otorgamiento del seguro voluntario estudiantil.	3.4.1	Realizar 3 procesos de asignación de seguro voluntario a personas estudiantiles que no cuentan con ningún tipo de aseguramiento.	Proceso de asignación	1	2	3	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	8,979,589.00	17,959,178.00	26,938,767.00	10.00%	26,938,767.00	
CE1	Gestión	Gestión administrativa	3.05 Desarrollar las acciones estratégicas necesarias para la consolidación de una Vicerrectoría de Vida Estudiantil	3.5.1	Elaborar una propuesta de creación de la Vicerrectoría de Vida Estudiantil ante la Asamblea Universitaria Representativa	Propuesta		1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	0.00	13,469,383.50	13,469,383.50	5.00%	13,469,383.50	
		Investigación		3.5.2	Realizar una Investigación sobre los procesos administrativos asociados a la consolidación de una Vicerrectoría de Vida Estudiantil	Proyecto de investigación		1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	0.00	13,469,383.50	13,469,383.50	5.00%	13,469,383.50	
CE1	Servicio estudiantil	Proyecto	3.06 Integrar equipos de trabajo desde el Consejo de Vicerrectoras de Vida Estudiantil de CONARE para el fortalecimiento de la Vida Estudiantil de las Universidades Estatales	3.6.1	Desarrollar 12 proyectos de Vida Estudiantil desde los equipos de trabajo y la Comisión COMVIVE de CONARE	Proyectos	6	6	12	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	20,204,075.25	20,204,075.25	40,408,150.50	15.00%	40,408,150.50	
CE1	Servicio estudiantil	Servicios Estudiantiles	3.07 Fortalecer la divulgación de servicios de Vida Estudiantil para el ingreso, permanencia y éxito estudiantil	3.7.1	Gestionar la elaboración de al menos un producto audiovisual sobre los servicios de Vida Estudiantil	Audiovisual		1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	0.00	26,938,767.00	26,938,767.00	10.00%	26,938,767.00	
CE1	Servicio estudiantil	Servicios Estudiantiles	3.08 Brindar a la población indígena servicios institucionales asociados a la pertinencia cultural, situación socioeconómica, académica y de desarrollo humano para promover el acceso, permanencia y éxito académico, así como la sensibilización intercultural en la Universidad.	3.8.1	Realizar tres procesos de desarrollo estudiantil asociados al preingreso, ingreso, permanencia y éxito académico de la población indígena desde diferentes servicios y acciones conjuntas con las instancias que atienden esta población	Proceso de desarrollo estudiantil	2	1	3	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	53,877,534.00	26,938,767.00	80,816,301.00	30.00%	80,816,301.00	
CE1, CE2, CE3, CE5	Admisión, Empadronamiento y Matrícula	Servicios Estudiantiles	3.09 Administrar la admisión, el empadronamiento, la matrícula y la continuación de la carrera de los estudiantes.	3.9.1	Admitir 12.000 estudiantes, según detalle: 10.500 estudiantes de primer ingreso a estudios formales y 1500 estudiantes de primer ingreso a estudios no formales	Estudiantes admitidos	8,500	3,500	12,000	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Susana Saborio Álvarez	24,704,269.10	10,172,346.10	34,876,615.20	8.00%	34,876,615.20	435,957,690.00
		Servicios Estudiantiles		3.9.2	Realizar la matrícula de 66.250 estudiantes de grado, según detalle: 63.000 estudiantes de matrícula cuatrimestral y 3250 estudiantes de matrícula semestral.	Estudiantes matriculados	45,000	21,250	66,250	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	29,612,220.45	13,983,548.55	43,595,769.00	10.00%	43,595,769.00	
		Servicios Estudiantiles		3.9.3	Realizar la matrícula de 8.500 estudiantes en programas de la Dirección de Extensión Universitaria	Estudiantes matriculados	6,000	2,500	8,500	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	6,154,696.80	2,564,457.00	8,719,153.80	2.00%	8,719,153.80	



Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO			
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		META	DEPENDENCIA		
		Servicios Estudiantiles		3.9.4	Emitir 2.500 carné entre Registro y los servicios desconcentrados en CEU's	Estudiantes con carné	1,800	700	2,500	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	3,138,895.37	1,220,681.53	4,359,576.90	1.00%	4,359,576.90		
		Servicios Estudiantiles		3.9.5	Elaborar 12.000 expedientes de estudiantes de primer ingreso con su respectiva revisión de diplomas en la base de datos del MEP y con la revisión de datos con el TSE	Estudiantes con expediente verificado	9,300	2,700	12,000	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	40,544,065.17	11,770,857.63	52,314,922.80	12.00%	52,314,922.80		
		Servicios Estudiantiles		3.9.6	Verificación de 200 diplomas universitarios obtenidos fuera de la UNED a nivel nacional que permiten continuar por la vía de Ingreso a carrera en la UNED a nivel superior.	Diplomas verificados	150	50	200	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	16,348,413.38	5,449,471.13	21,797,884.50	5.00%	21,797,884.50		
	Reconocimiento y Equiparación de Estudios	Servicios Estudiantiles	3.10	3.10.1	Coordinar el reconocimiento de los estudios obtenidos en otras universidades tanto nacionales como extranjeras	Diploma de reconocimiento y equiparación	15	10	25	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	13,078,730.70	8,719,153.80	21,797,884.50	5.00%	21,797,884.50		
		Servicios Estudiantiles		3.10.2	Realizar 2,000 estudios de reconocimiento de asignaturas cursadas en instituciones externas.	Estudios	1,100	900	2,000	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	19,182,138.36	15,694,476.84	34,876,615.20	8.00%	34,876,615.20		
		Servicios Estudiantiles		3.10.3	Efectuar procesos de graduación para 3.00 estudiantes, según detalle: 2.900 ordinaria, 85 extraordinaria y 15 en el extranjero.	Estudiantes graduados	2,000	1,000	3,000	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	37,782,999.80	18,891,499.90	56,674,499.70	13.00%	56,674,499.70		
	Graduación y Certificaciones entregadas a estudiantes	Servicios Estudiantiles	3.11	3.11.1	Graduar, Certificar e informar al estudiante sobre su historial académico y condición académica	Certificaciones	275	125	400	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	29,972,091.19	13,623,677.81	43,595,769.00	10.00%	43,595,769.00		
		Servicios Estudiantiles		3.11.2	Realizar 8000 certificación del historial académico del estudiante en Registro y desconcentrado en CEU's	Certificaciones	3,500	4,500	8,000	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	9,536,574.47	12,261,310.03	21,797,884.50	5.00%	21,797,884.50		
		Servicios Estudiantiles		3.11.2	Realizar 2.400 certificados de graduado y de conclusión de plan de estudios faltando el TFG).	Certificaciones	800	1,600	2,400	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	11,625,538.40	23,251,076.80	34,876,615.20	8.00%	34,876,615.20		
	Mejora de gestión	Gestión administrativa	3.12	3.12.1	Cumplir con el proceso de evaluación como parte del plan de mejora de la oficina de Registro	Plan de Mejora	1	0	1	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	56,674,499.70	0.00	56,674,499.70	13.00%	56,674,499.70		
CE-1,1.2,1.2.1.3, CE-3,3.3	Servicios estudiantiles de Orientación	Servicios Estudiantiles	3.13	3.13.1	Gestionar los procesos de orientación asociados a la matrícula para atender la particularidad y necesidades de la población estudiantil	Realizar al menos 15 procesos de inducción a estudiantes de nuevo ingreso	Procesos de orientación	10	5	15	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil Yolanda Morales Ouesada.	16,199,664.40	8,099,832.20	24,299,496.60	5.00%	24,299,497	485,989,932.00
		Servicios Estudiantiles		3.13.2	Realizar al menos 2 procesos de orientación para población estudiantil regular	Procesos de orientación	1	1	2	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	24,299,496.60	24,299,496.60	48,598,993.20	10.00%	48,598,993		
		Servicios Estudiantiles		3.13.3	Realizar al menos 2 procesos de seguimiento y mediación para población estudiantil diversa	Procesos de orientación	1	1	2	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	24,299,496.60	24,299,496.60	48,598,993.20	10.00%	48,598,993		
CE-3 3.3 CE-1,1.2,1.2.1.3, CE-3,3.3		Servicios Estudiantiles	3.14	3.14.1	Gestionar los procesos de adaptación de materiales didácticos, con el fin de atender la diversidad de la población estudiantil (Privados de Libertad, Estudiantes en el Exterior, Necesidades educativas y discapacidades, poblaciones indígenas).	Realizar al menos 3 procesos de valoración diagnóstica de los estudiantes matriculados	Diagnóstico	2	1	3	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	9,719,798.64	4,859,899.32	14,579,697.96	3.00%	14,579,698	
		Servicios Estudiantiles		3.14.2	Realizar al menos 3 procesos de vinculación interna y externa para adaptar el material didáctico de las diferentes poblaciones estudiantiles.	Material didáctico adaptado	2	1	3	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	32,399,328.80	16,199,664.40	48,598,993.20	10.00%	48,598,993		
		Servicios Estudiantiles	3.15	3.15.1	Gestionar los procesos de preparación de materiales físicos y digitales de divulgación y orientación vocacional para atracción de diferentes poblaciones estudiantiles.	Elaborar al menos 5 materiales de orientación y divulgación	Materiales de orientación y divulgación		5	5	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	0.00	82,618,288.44	82,618,288.44	17.00%	82,618,288	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		META	DEPENDENCIA	
CE-1.1.1,1.2,1.3 CE 3, 3.3		Servicios Estudiantiles	3.16 Desarrollar módulos de orientación psicoeducativa (académicos, vocacional-ocupacional, personal-social), investigaciones, ferias y actividades de divulgación y orientación educativa, para el acompañamiento de las poblaciones estudiantiles.	3.16.1	Elaborar al menos 11 módulos de orientación psicoeducativa, de investigación, divulgación que se van a desarrollar durante el cuatrimestre para las diferentes poblaciones estudiantiles.	Módulo	6	5	11	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	39,762,812.62	33,135,677.18	72,898,489.80	15.00%	72,898,490	
		Servicios Estudiantiles		3.16.2	Ejecutar al menos dos procesos de orientación educativa en Centros Universitarios y otros espacios académicos y estudiantiles.	Proceso de orientación	1	1	2	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	24,299,496.60	24,299,496.60	48,598,993.20	10.00%	48,598,993	
CE-1.1.1,1.2,1.3 CE 3, 3.3		Servicios Estudiantiles	3.17 Desarrollar los procesos de seguimiento y acompañamiento académico para atender las necesidades de las diferentes poblaciones estudiantiles.	3.17.1	Desarrollar al menos 2 procesos de valoración de la situación actual de la población identificada.	Procesos de valoración	1	1	2	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	12,149,748.30	12,149,748.30	24,299,496.60	5.00%	24,299,497	
		Servicios Estudiantiles		3.17.2	Desarrollar al menos 2 procesos de seguimiento y acompañamiento a través de diferentes medios presencial y no presencial a los estudiantes que lo requieran.	Proceso de seguimiento y acompañamiento	1	1	2	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	12,149,748.30	12,149,748.30	24,299,496.60	5.00%	24,299,497	
CE-1.1.1,1.2,1.3		Servicios Estudiantiles	3.18 Ejecutar las acciones generadas en las diferentes comisiones intra, interuniversitarias e interinstitucionales ( CIAPL, CDOIES, Éxito Académico, COMVISIO, CIAES, CIAD, Movilidad Estudiantil, Calendarización Institucional, Red de accesibilidad Académica), para el cumplimiento de los lineamientos de las diferentes temáticas relacionadas	3.18.1	Desarrollar al menos 2 procesos de Orientación y de Desarrollo Estudiantil para facilitar el acceso, permanencia y éxito académico de la población estudiantil.	Procesos de Orientación y de Desarrollo Estudiantil	1	1	2	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	12,149,748.30	12,149,748.30	24,299,496.60	5.00%	24,299,497	
CE-1.1.1		Capacitación	3.19 Desarrollar procesos de capacitación y actualización referente a la temática relacionada, dirigidos a estudiantes, funcionarios u otras instancias que lo soliciten, para la mejora de los procesos de atención a la población	3.19.1	Ejecutar al menos 2 procesos de capacitación a diferentes poblaciones	Procesos de capacitación	1	1	2	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	12,149,748.30	12,149,748.30	24,299,496.60	5.00%	24,299,497	
CE-1	Asignación de becas y apoyos complementarios	Beca	3.20 Asignar becas y apoyos complementarios que permita el acceso y la permanencia de la población estudiantil a la UNED	3.20.1	Realizar tres procesos de asignación de becas y apoyos complementarios	Proceso de asignación	2	1	3	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica. Silvia Barrenechea Acosta	918,668,784.00	459,334,392.00	1,378,003,176.00	75.00%	1,378,003,176	1,837,337,568.00
		Servicios Estudiantiles		3.20.2	Realizar tres procesos de seguimiento a la población con beca.	Proceso de seguimiento.	1	2	3	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica	85,742,419.84	171,484,839.68	257,227,259.52	14.00%	257,227,260	
CE-1	Capacitación para el desarrollo de habilidades complementarias a la formación académica de la población becaria	Capacitación	3.21 Generar espacios que permitan el desarrollo integral en la población estudiantil becaria	3.21.1	Realizar tres procesos de capacitación a estudiantes con beca socioeconómica A y B	Proceso de capacitación	1	2	3	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica	18,373,375.68	36,746,751.36	55,120,127.04	3.00%	55,120,127	
		Servicios Estudiantiles		3.21.2	Realizar tres procesos de asignación de horas estudiante y estudiante facilitador/a en espacios de investigación, extensión, académicos y de vida estudiantil.	Proceso de asignación de estudiantes	2	1	3	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica	36,746,751.36	18,373,375.68	55,120,127.04	3.00%	55,120,127	
CE-1	Mejora de los servicios estudiantiles de la Oficina de Atención Socioeconómica	Servicios Estudiantiles	3.22 Desarrollar actividades que permita la mejora continua de los servicios de la Oficina de Atención Socioeconómica	3.22.1	Desarrollar al menos 10 actividades para la mejora en los servicios de la OAS.	Actividad de mejora	4	6	10	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica	36,746,751.36	55,120,127.04	91,866,878.40	5.00%	91,866,878	
CE-2.2.1	Apoyos y servicios institucionales	Servicios Estudiantiles	3.23 Promover estrategias que fortalezcan la accesibilidad y equidad de la población estudiantil y funcionarios con discapacidad de la Universidad Estatal a Distancia.	3.23.1	Establecer al menos 3 estrategias que promuevan la accesibilidad a las diferentes poblaciones .	Informe	1	2	3	3-01-43 Comisión Institucional sobre Discapacidad y Accesibilidad (CIAD) Yolanda Morales Quesada.	760,000.00	1,520,000.00	2,280,000.00	75.00%	2,280,000.00	3,040,000.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		META	DEPENDENCIA	
		Capacitación		3.23.2	Establecer una estrategia formativa en el Marco de la Semana Nacional de los Derechos de las personas con discapacidad.	Estrategia		1	1	3-01-43 Comisión Institucional sobre Discapacidad y Accesibilidad (CIAD)	0.00	760,000.00	760,000.00	25.00%	760,000.00	
CE-1	Servicios Estudiantiles	Divulgación	3.24	3.24.1	Modernizar y actualizar los procesos de comunicación interna y externa de la Oficina de Promoción Estudiantil que permita una comunicación asertiva con el estudiante.	Cápsula informativa	2	1	3	3-01-80 Oficina de Promoción Estudiantil. José Alejandro Echeverría Ramírez.	41,316,448.00	20,658,224.00	61,974,672.00	25.00%	61,974,672.00	247,898,688.00
		Capacitación	3.25	3.25.1	Propiciar espacios de interacción en actividades afines a los objetivos de la OPE, para el intercambio de experiencias y la formación integral del estudiante.	Taller	1	1	2	3-01-80 Oficina de Promoción Estudiantil.	37,184,803.20	37,184,803.20	74,369,606.40	30.00%	74,369,606.40	
		Gestión administrativa	3.26	3.26.1	Registrar periódicamente los recursos requeridos para el desarrollo de los programas de la Oficina de Promoción Estudiantil	Inventario actualizado	1		1	3-01-80 Oficina de Promoción Estudiantil.	61,974,672.00	0.00	61,974,672.00	25.00%	61,974,672.00	
		Gestión administrativa	3.27	3.27.1	Evaluar las acciones tecnológicas brindadas por la OPE a la comunidad estudiantil para la mejora continua de los servicios de la dependencia	Evaluación	1	1	2	3-01-80 Oficina de Promoción Estudiantil.	24,789,868.80	24,789,868.80	49,579,737.60	20.00%	49,579,737.60	
CE-1	Asignación de apoyo económico a estudiantes	Beca	3.28	3.28.1	Favorecer la permanencia de la población estudiantil a través de la asignación de apoyo económico para asistir a actividades académicas y de extensión.	Proceso de asignación	1	2	3	3-01-81 Fondo Solidario Estudiantil. Raquel Zeledón Sánchez.	47,334,535.33	94,669,070.67	142,003,606.00	100.00%	142,003,606.00	142,003,606.00
CE-1	Actividades Estudiantiles	Gestión administrativa	3.29	3.29.1	Fortalecer las habilidades artísticas de los y las estudiantes para incidir en la formación de las agrupaciones artísticas	Grupos con instructor	9	9	18	3-01-82 Programa de Arte. Fernando Álvarez Bogantes.	9,020,360.20	9,020,360.20	18,040,720.40	40.00%	18,040,720.40	45,101,801.00
		Actividades estudiantiles		3.29.2	Al menos 60 actividades representativas en distintas localidades de CR, en donde los estudiantes muestren las puestas escénicas y den una imagen artística del desarrollo alcanzado en el 2021.	Actividad	20	20	40	3-01-82 Programa de Arte	11,275,450.25	11,275,450.25	22,550,900.50	50.00%	22,550,900.50	
		Actividades estudiantiles		3.29.3	Que parte de los estudiantes del Programa de Arte participen en al menos dos convivios con el fin de brindarles nuevas herramientas artísticas.	Evento	1	1	2	3-01-82 Programa de Arte	1,578,563.04	1,578,563.04	3,157,126.07	7.00%	3,157,126.07	
		Capacitación		3.29.4	Capacitación de especialistas en temas de fortalecimiento artístico con los directores artísticos	Capacitación		1	1	3-01-82 Programa de Arte	0.00	1,353,054.03	1,353,054.03	3.00%	1,353,054.03	
CE-1	Actividades Estudiantiles	Servicios Estudiantiles	3.30	3.30.1	Fortalecer las agrupaciones inscritas como equipos deportivos en el Programa de Deportes para su formación académica y deportiva, por medio de la organización y participación en diferentes eventos nacionales universitarios, internacionales e internos de la institución, esto creando conciencia en su entorno a nivel cultural y social para una formación integral del estudiante.	Agrupaciones beneficiadas	23	24	47	3-01-83 Programa de Deporte. Sarita Morales Brenes.	9,975,692.51	10,409,418.28	20,385,110.79	33.00%	20,385,110.79	61,773,063.00
		Gestión administrativa		3.30.2	Solicitar la contratación de los servicios profesionales para la atención de 38 equipos deportivos del Programa de Deporte.	Grupos con personal de apoyo contratado	38	0	38	3-01-83 Programa de Deporte.	25,944,686.46	0.00	25,944,686.46	42.00%	25,944,686.46	
		Actividades estudiantiles		3.30.3	Dar seguimiento a los procesos de participación de los equipos del Programa de Deporte en 10 eventos que se organizan a nivel nacional universitario.	Eventos Deportivos	5	5	10	3-01-83 Programa de Deporte.	1,544,326.58	1,544,326.58	3,088,653.15	5.00%	3,088,653.15	
		Actividades estudiantiles		3.30.4	Organizar dos eventos o actividades deportivas virtual o presencial	Eventos Deportivos	0	2	2	3-01-83 Programa de Deporte.	0.00	3,088,653.15	3,088,653.15	5.00%	3,088,653.15	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO			
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		META	DEPENDENCIA		
		Actividades estudiantiles		3.30.5	Dar seguimiento a los procesos de participación con 5 federaciones de deporte nacional: Liga Nacional de Fútbol, voleibol masculino y femenino FECOVOL, ajedrez torneo nacional, baloncesto,	Federaciones Deportivas	3	2	5	3-01-83 Programa de Deporte.	5,559,575.67	3,706,383.78	9,265,959.45	15.00%	9,265,959.45		
CE-1	Servicios Estudiantiles	Gestión administrativa	3.31	Aportar opciones para que el estudiante obtenga conocimientos específicos sobre el uso del tiempo libre en actividades ambientales, sociales y recreativas, de manera que pueda utilizar los conocimientos adquiridos en la vida cotidiana o trabajo, logrando así una educación más integral del estudiante UNED.	3.31.1	Contratación de instructores para la atención de los estudiantes de los 32 grupos del Programa de Recreación.	Grupos con instructor	32	0	32	3-01-84 Programa de Recreación. José Alejandro Echeverría Ramírez.	21,122,359.44	0.00	21,122,359.44	78.00%	21,122,359.44	27,079,948.00
		Gestión administrativa		3.31.2	Contratación de un profesional que lleve a cabo la regencia de vida silvestre del proyecto Alas del Bosque Seco, ubicado en el CEU	Proyecto con Regente	1	0	1	3-01-84 Programa de Recreación.	1,624,796.88	0.00	1,624,796.88	6.00%	1,624,796.88		
		Actividades estudiantiles		3.31.3	Organizar el XII edición del Festival Recreativo UNED con el fin de generar un espacio de intercambio y convivencia entre estudiantes de las diferentes agrupaciones recreativas. El evento se llevará a cabo de forma presencial o virtual, dependiendo de la situación de salud del país.	Festival	0	1	1	3-01-84 Programa de Recreación.	0.00	2,978,794.28	2,978,794.28	11.00%	2,978,794.28		
		Actividades estudiantiles		3.31.4	Organizar un convivio estudiantil con el fin de realizar un encuentro formativo con los grupos del Programa, al finalizar el año de labores. El evento se llevará a cabo de forma presencial o virtual, dependiendo de la situación de salud del país.	Convivio	0	1	1	3-01-84 Programa de Recreación.	0.00	1,353,997.40	1,353,997.40	5.00%	1,353,997.40		
CE-1		Actividades estudiantiles	3.32	Desarrollar actividades que motiven y sensibilicen en temas de impacto social y ambiental utilizando la metodología de la teoría aprendizaje en acción, propiciando una educación integral en los estudiantes que se puedan ver a sí mismos como agentes de cambio en la sociedad, todo lo anterior desde un enfoque de VOLUNTARIADO.	3.32.1	Desarrollar 20 experiencias dirigidas a los estudiantes del programa de Voluntariado en temas socio-ambientales	Voluntariado	10	10	20	3-01-85 Programa de Voluntariado - Jonatan Morales Araya.	4,044,000.00	4,044,000.00	8,088,000.00	80.00%	8,088,000.00	10,110,000.00
		Actividades estudiantiles		3.32.2	Desarrollar 4 sesiones en temas de voluntariado interuniversitario en la RED-UNIVES	Voluntariado	2	2	4	3-01-85 Programa de Voluntariado	505,500.00	505,500.00	1,011,000.00	10.00%	1,011,000.00		
		Actividades estudiantiles		3.32.3	Organizar 2 encuentro de Voluntariado en donde participarán estudiantes de las 5 universidades públicas, con una participación de 180 estudiantes	Encuentros	1	1	2	3-01-85 Programa de Voluntariado	505,500.00	505,500.00	1,011,000.00	10.00%	1,011,000.00		
CE-1	Servicios Estudiantiles	Gestión administrativa	3.33	Promover la salud integral de los estudiantes de la UNED, por medio de un plan estratégico de actividades en Promoción de la Salud, que propicie el intercambio de información y la adquisición de herramientas en temáticas como alimentación saludable, salud buco dental, administración efectiva del tiempo, fortalecimiento humano y actividad física, que fomenten una mejor calidad de vida en la comunidad estudiantil y las personas de las comunidades aledañas.	3.33.1	Contratación de instructores para la atención de estudiantes de los 14 grupos del Programa de Vida Saludable.	Grupos con instructor	13	1	14	3-01-86 Programa de Vida Saludable - Cinthya Guzmán Trejos	453,393.57	34,876.43	488,270.00	100.00%	488,270.00	488,270.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		META	DEPENDENCIA
GUS	Representación estudiantil	Representación estudiantil	3.34 Representar a la FEUNED a nivel nacional de manera que le permita una mayor proyección.	3.34.1	Participar en al menos 3 actividades según detalle: 1 actividad en conjunto con las universidades estatales y 4 actividades desarrolladas por la UNED con representación estudiantil.	Actividades realizadas	2	1	3	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	2,315,605.33	1,157,802.67	3,473,408.00	2.00%	3,473,408.00	173,670,400.00
		Actividades estudiantiles	3.35 Realizar actividades estudiantiles que promuevan la integración y el fortalecimiento del movimiento estudiantil de la UNED.	3.35.1	Realizar un encuentro artístico, cultural y deportivo anual que estimule la participación de los estudiantes de los diversos centros universitarios y permita una mayor desconcentración.	Actividades realizadas		1	1	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	0.00	12,156,928.00	12,156,928.00	7.00%	12,156,928.00	
		Capacitación		3.35.2	Apoyar el desarrollo de 20 actividades de capacitación para la población estudiantil en general.	Actividades de capacitación	10	10	20	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	4,341,760.00	4,341,760.00	8,683,520.00	5.00%	8,683,520.00	
		Capacitación		3.35.3	Realizar al menos 8 actividades de capacitación que promuevan la participación y vinculación estudiantil en las asociaciones afiliadas a la FEUNED.	Actividades de capacitación	2	6	8	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	1,736,704.00	5,210,112.00	6,946,816.00	4.00%	6,946,816.00	
		Proyecto		3.35.4	Ejecutar 4 proyectos correspondientes al bienestar estudiantil, mediante la articulación de las políticas de accesibilidad, éxito académico, promotores de vida saludable, etc.	Proyectos	1	3	4	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	2,605,056.00	7,815,168.00	10,420,224.00	6.00%	10,420,224.00	
		Divulgación	3.36 Dar a conocer las actividades y acciones que realiza la UNED y la FEUNED a la comunidad estudiantil para que estén informadas del quehacer universitario	3.36.1	Desarrollar un proceso de divulgación permanente dirigida a la comunidad universitaria para dar a conocer asuntos y actividades de la UNED y de la FEUNED mediante boletines, redes sociales, periódico institucional, pizarras en los CEU, radio, entre otros.	Campaña de divulgación	1		1	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	5,210,112.00	0.00	5,210,112.00	3.00%	5,210,112.00	
		Gestión administrativa	3.37 Implementar un plan de desarrollo y control presupuestario de la FEUNED que permita una distribución equitativa del presupuesto.	3.37.1	Realizar dos informes de seguimiento al presupuesto que se les asigna a las asociaciones de estudiantes	Informes	1	1	2	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	868,352.00	868,352.00	1,736,704.00	1.00%	1,736,704.00	
		Gestión administrativa		3.37.2	Realizar dos informes de seguimiento del presupuesto de la Federación	Informes	1	1	2	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	868,352.00	868,352.00	1,736,704.00	1.00%	1,736,704.00	
		Gestión administrativa		3.37.3	Realizar una planeación presupuestaria de cada año de la FEUNED.	Plan presupuestario	1		1	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	1,736,704.00	0.00	1,736,704.00	1.00%	1,736,704.00	
		Gestión administrativa	3.38 Documentar las normas, reglamentos y procedimientos establecidos que garanticen el cumplimiento de los objetivos de la FEUNED.	3.38.1	Elaborar y actualizar para su aprobación 4 procedimientos de control interno o reglamentos de la FEUNED.	Procedimientos o reglamentos		4	4	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	0.00	17,367,040.00	17,367,040.00	10.00%	17,367,040.00	
		Representación estudiantil	3.39 Promover la participación estudiantil en las diferentes instancias de la UNED y de la FEUNED que promueva la identidad con la institución y participación activa del sector estudiantil en los diversos espacios de representación.	3.39.1	Llevar a cabo, al menos, 3 procesos de reclutamiento estudiantil en diferentes órganos de la UNED y de la FEUNED que permitan mantener una representatividad de la población.	Procesos de Reclutamiento	2	1	3	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	17,367,040.00	8,683,520.00	26,050,560.00	15.00%	26,050,560.00	
		Representación estudiantil		3.39.2	Nombrar en al menos 30 órganos o comisiones de la UNED, por semestre, a los representantes estudiantiles correspondientes.	Nombramientos	30		30	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	26,050,560.00	0.00	26,050,560.00	15.00%	26,050,560.00	
		Actividades estudiantiles	3.40 Promover el cumplimiento de los planes de desconcentración presupuestaria de las asociaciones adscritas a la FEUNED para el desarrollo del movimiento estudiantil	3.40.1	Realizar 20 actividades de proyección hacia la comunidad estudiantil por las asociaciones estudiantiles.	Actividades de proyección	10	10	20	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	17,367,040.00	17,367,040.00	34,734,080.00	20.00%	34,734,080.00	
		Servicios Estudiantiles		3.40.2	Realizar un plan de inversión para cumplir las necesidades presentadas por la comunidad estudiantil para el mejoramiento de la calidad de vida de los estudiantes.	Plan de inversión	1		1	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	17,367,040.00	0.00	17,367,040.00	10.00%	17,367,040.00	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		META	DEPENDENCIA
CUR-1 CUR-2 CUR-3	Proyectos	Proyecto	3.41 Desarrollar proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	3.41.1 Ejecutar 8 proyectos correspondientes al área de vida estudiantil, financiados con recursos del fondo del sistema.	Proyectos	0.5	0.5	1	Proyecto del Fondo del Sistema	26,250,000.00	26,250,000.00	52,500,000.00	100.00%	52,500,000.00	52,500,000.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO	
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA
PCA-1 PCA-2	Gestión Académica	Gestión Académica	4.01 Promover la excelencia académica en los materiales de los cursos, en la entrega de la docencia y en la ejecución de los distintos programas académicos.	4.1.1	Aprobar 3 ofertas académicas cuatrimestrales y 2 ofertas académicas semestrales, más los calendarios académicos respectivos.	Oferta Académica Cuatrimestral y Semestral	3	2	5	4-01-40 Vicerrectoría Académica. Mari Cruz Corrales Mora	14,492,560.58	9,661,707.06	24,154,267.64	4.00%	24,154,267.64	603,856,691.00
		Gestión Académica	4.02 Implementar los resultados derivados del estudio prospectivo del CIEI para la definición de la Oferta Académica Bienal	4.2.1	Aprobación de la Oferta Bienal 2022-2023	Oferta Bienal		1	1	4-01-40 Vicerrectoría Académica	-	6,038,566.91	6,038,566.91	1.00%	6,038,566.91	
PCA-1		Gestión Académica	4.03 Fortalecer los servicios universitarios a los estudiantes de la UNED a través del desarrollo de aplicaciones tecnológicas	4.3.1	Desarrollar una aplicación móvil dirigida a la población estudiantil permitiendo el acceso a los servicios universitarios básicos	Desarrollo aplicación móvil		1	1	4-01-40 Vicerrectoría Académica	-	120,771,338.20	120,771,338.20	20.00%	120,771,338.20	
		Gestión Académica	4.04 Brindar a la población estudiantil una plataforma académica robusta y que fortalezca los servicios brindados por la docencia	4.4.1	Elaborar los requerimientos técnicos para el funcionamiento de la plataforma de servicios académico (servicio de Hosting y servidor adicional para su almacenaje)	Informe técnico		2	2	4-01-40 Vicerrectoría Académica	-	211,349,841.85	211,349,841.85	35.00%	211,349,841.85	
GU-1		Gestión Académica	4.05 Apoyar las capacitaciones de las diferentes unidades académicas y asesoras de la Vicerrectoría	4.5.1	Brindar soporte económicos y logístico para desarrollar capacitaciones al personal de las unidades académicas y asesoras de la Vicerrectoría	Capacitaciones		3	3	4-01-40 Vicerrectoría Académica	-	90,578,503.65	90,578,503.65	15.00%	90,578,503.65	
PCA-1		Gestión Académica	4.06 Implementar el Programa de Inducción Estudiantil en Educación a Distancia	4.6.1	Desarrollar 5 módulos del Programa de Inducción Estudiantil en Educación a Distancia	Módulos	5		5	4-01-40 Vicerrectoría Académica	60,385,669.10	-	60,385,669.10	10.00%	60,385,669.10	
GU-1		Gestión Académica	4.07 Fortalecer la estructura organizativa académica en función de las áreas disciplinarias de la universidad	4.7.1	Elaborar una propuesta de estructura organizacional de la Vicerrectoría Académica (facultades por grandes áreas disciplinarias)	Propuesta de estructura		1	1	4-01-40 Vicerrectoría Académica	-	30,192,834.55	30,192,834.55	5.00%	30,192,834.55	
CUR-1		Gestión Académica	4.08 Asesorar la gestión académica en los centros universitarios de las 7 regiones del país en torno al tema de territorialidad	4.08.1	Brindar capacitación a los centros universitarios en torno al concepto de territorialidad	Capacitación	4	3	7	4-01-40 Vicerrectoría Académica	34,506,096.63	25,879,572.47	60,385,669.10	10.00%	60,385,669.10	
IEDI-4 / IEDI-5	Recursos bibliográficos	Recursos Bibliográficos	4.09 Brindar apoyo a la docencia, la extensión y la investigación, gestionando coordinadamente la adquisición de recursos bibliográficos para todos los programas y carreras, con particular atención para carreras en sus procesos	4.9.1	Adquirir o donación a menos 100 títulos de libros (impresos)	Títulos, adquiridos por compra	50	78	128	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos. Heidy Aguirre Guadamuz.	54,551,939.42	85,101,025.50	139,652,964.92	28.00%	139,652,964.92	498,760,589.00
		Recursos Bibliográficos		4.9.2	Adquirir por donación a menos 500 títulos de materiales bibliográficos: documentos institucionales, libros, TFG y publicaciones periódicas	Títulos adquiridos por donación	250	250	500	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	4,987,605.89	4,987,605.89	9,975,211.78	2.00%	9,975,211.78	
		Recursos Bibliográficos		4.9.3	Adquirir por depósito legal a menos 250 títulos de libros y publicaciones periódicas	Títulos adquiridos o depósito legal	125	125	250	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	4,987,605.89	4,987,605.89	9,975,211.78	2.00%	9,975,211.78	
		Recursos Bibliográficos		4.9.4	Adquirir por canje a menos 50 títulos de publicaciones periódicas y libros	Títulos adquiridos por acuerdos de canje	25	25	50	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	4,987,605.89	4,987,605.89	9,975,211.78	2.00%	9,975,211.78	
IEDI-4 / IEDI-5/IEDI-6	Recursos Bibliográficos	Recursos Bibliográficos	4.10 Mejorar el acceso a la documentación institucional como apoyo a la docencia, la extensión y la investigación.	4.10.1	Realizar el inventario de documentos institucionales y expurgo según lo registrado en el sistema de gestión bibliográfico en área específica de "Centro de documentación"	Inventario físico de documentos institucionales		1	1	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	-	14,962,817.67	14,962,817.67	3.00%	14,962,817.67	
		Recursos Bibliográficos		4.10.2	Presentar una propuesta para la creación formal del centro de documentación especializado en educación a distancia adscrito al CIDREB	Propuesta		1	1	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	-	9,975,211.78	9,975,211.78	2.00%	9,975,211.78	
		Recursos Bibliográficos		4.10.3	Digitalizar a menos 700 ponencias / 1000 artículos de periódicos institucionales / 25 informes / 100 documentos (los recursos bibliográficos) correspondientes a la colección de memoria institucional que se tienen y gestionan dentro del área a cargo del	Títulos digitalizados	500	1,325	1,825	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	5,465,869.47	14,484,554.09	19,950,423.56	4.00%	19,950,423.56	
IEDI-4 / IEDI-5/IEDI-6 / CE-1	Recursos Bibliográficos	Recursos Bibliográficos	4.11 Proporcionar a miembros de la comunidad universitaria los servicios de acceso a materiales bibliográficos y documentos institucionales	4.11.1	Brindar a menos 3000 préstamos de material bibliográfico físico a usuarios de la Biblioteca Luis Ferrero Acosta, del centro de documentación y de las bibliotecas de los centros universitarios según lo registrado en el sistema de gestión bibliográfico de	Préstamos materiales bibliográficos	1000	2,000	3,000	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	16,625,352.97	33,250,705.93	49,876,058.90	10.00%	49,876,058.90	
		Recursos Bibliográficos		4.11.2	Brindar a menos 100 servicios especializados de atención directa en búsquedas y transferencia de material bibliográfico e información en formato digital	Servicios especializados digitales	25	75	100	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	3,740,704.42	11,222,113.25	14,962,817.67	3.00%	14,962,817.67	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	I semestre		II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA	
		Recursos Bibliográficos		4.11.3	Brindar al menos 75.000 accesos a las plataformas de recursos digitales que se adquieren, gestionan y controlan como parte de los servicios a la comunidad universitaria.	Accesos brindados	25000	50,000	75,000	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	26,600,564.75	53,201,129.49	79,801,694.24	16.00%	79,801,694.24	
		Recursos Bibliográficos		4.11.4	Realizar un estudio de usuarios en general para evaluar la pertinencia de los servicios existentes y contar con datos sobre las necesidades y facilidades de las personas de la comunidad universitaria en relación con los servicios que el CIDREB ofrece.	Estudio técnico		1	1	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	-	19,950,423.56	19,950,423.56	4.00%	19,950,423.56	
		Recursos Bibliográficos		4.11.5	Elaborar una propuesta formal para la prestación de servicios bibliográficos físicos a estudiantes del Colegio Nacional de Educación a Distancia (CONED)	Propuesta	1		1	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	9,975,211.78	-	9,975,211.78	2.00%	9,975,211.78	
		Recursos Bibliográficos		4.11.6	Elaborar 50 materiales informativos que se divulgan y entregan cuatrimestralmente en los procesos de matrícula a) Información General Anual b) tres "Instrucciones para la Matrícula y Ofertas de Asignaturas", c) 46 fichas profesiográficas para las carreras.	Materiales informativos	2	48	50	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	997,521.18	23,940,508.27	24,938,029.45	5.00%	24,938,029.45	
GU-4 /CUR-1		Recursos Bibliográficos	4.12	4.12.1	Desarrollar 20 actividades de capacitación tipo taller o charla para orientar y familiarizar a usuarios de la comunidad universitaria sobre los recursos bibliográficos digitales y físicos y sistema de gestión bibliográfico con el fin de empoderarles para su oportuna y eficaz utilización	Actividades de capacitación	10	10	20	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	14,962,817.67	14,962,817.67	29,925,635.34	6.00%	29,925,635.34	
		Recursos Bibliográficos		4.12.2	Desarrollar 2 actividades anuales de alfabetización digital en la sala de la Biblioteca Luis Ferrero Acosta. Dirigidas a personas adultas, miembros de las comunidades cercanas, como un aporte de la Universidad para la sociedad.		1	1	2	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	4,987,605.89	4,987,605.89	9,975,211.78	2.00%	9,975,211.78	
PCA-1		Recursos Bibliográficos	4.13	4.13.1	Apoyar los procesos con fines de acreditación de las carreras y atención a las visitas de pares evaluadores.	Procesos de mejora	1	3	4	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	11,222,113.25	33,666,339.76	44,888,453.01	9.00%	44,888,453.01	
TICAD-2	Servicios de apoyo a la Academia	Servicios de apoyo a la Academia	4.14	4.14.1	Administrar el envío, recepción y remisión de documentos e instrumentos de evaluación (apelaciones, pruebas escritas, solucionarios, rúbricas) y cualquier otra documentación desde y hacia los centros universitarios y las Escuelas.	Instrumentos de evaluación de los aprendizajes	1	1	2	4-01-42 Centro de Operaciones Académicas. Edwin Matarrita	66,936,829.40	66,936,829.40	133,873,658.80	40.00%	133,873,658.80	334,684,147.00
TICAD-2	Servicios de apoyo a la Academia	Servicios de apoyo a la Academia		4.14.2	Realizar 3 informes anuales de control acerca de los instrumentos de evaluación de los aprendizajes con el fin de reducir los tiempos de entrega tardía o posterior de los instrumentos de evaluación calificados por parte de los tutores para enviar a los Centros Universitarios.	Informes o reportes realizados	1	2	3	4-01-42 Centro de Operaciones Académicas	11,156,138.23	22,312,276.47	33,468,414.70	10.00%	33,468,414.70	
TICAD-3	Servicios de apoyo a la Academia	Servicios de apoyo a la Academia	4.15	4.15.1	Administrar los diferentes sistemas de gestión de la actividad académica	Servicios de logística	8	12	20	4-01-42 Centro de Operaciones Académicas	33,468,414.70	50,202,622.05	83,671,036.75	25.00%	83,671,036.75	
TICAD-2	Servicios de apoyo a la Academia	Servicios de apoyo a la Academia	4.16	4.16.1	Reproducir antologías, libros, instrumentos de evaluación (pruebas escritas, solucionarios, rúbricas) y otros documentos requeridos por la comunidad universitaria.	Reproducción de materiales	1	1	2	4-01-42 Centro de Operaciones Académicas	16,734,207.35	16,734,207.35	33,468,414.70	10.00%	33,468,414.70	
TICAD-2	Servicios de apoyo a la Academia	Servicios de apoyo a la Academia	4.17	4.17.1	Ofrecer un servicio a la universidad mediante el envío de mensajes de texto a diferentes poblaciones estudiantiles, a los tutores y comunidad universitaria en general.	Mensaje de textos enviados	1	1	2	4-01-42 Centro de Operaciones Académicas	8,367,103.68	8,367,103.68	16,734,207.35	5.00%	16,734,207.35	



Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA	
IEDI-6		Servicios de apoyo a la Academia	4.18	Realizar proyectos y estudios que brinden aportes a la función de la academia (COA, Escuelas y Vicerrectoría Académica en general) con el fin de fortalecer su calidad utilizando enfoques, metodologías y conceptos apropiados para la gestión de una universidad a	4.18.1	Brindar 2 estudios anuales para la gestión académica que contribuyan en la toma de decisiones del COA, a las Escuelas y a la Vicerrectoría Académica en general.	Estudios realizados	1	1	2	4-01-42 Centro de Operaciones Académicas	8,367,103.68	8,367,103.68	16,734,207.35	5.00%	16,734,207.35	
GU-4		Servicios de apoyo a la Academia	4.19	Brindar herramientas metodológicas a funcionarios del COA para la formulación y gestión de proyectos, tecnologías de información y comunicación, entre otros temas que contribuyan con el quehacer del COA.	4.19.1	Ejecutar 2 actividades académicas tales como: foros, charlas, talleres, jornadas, conversatorios entre otros; los (as) coordinadores (as) de las unidades, así como a funcionarios del COA en temas de gestión de proyectos, tecnologías de la información y comunicación, entre otros temas que contribuyan en el quehacer del COA.	Actividades académicas realizadas	1	1	2	4-01-42 Centro de Operaciones Académicas	8,367,103.68	8,367,103.68	16,734,207.35	5.00%	16,734,207.35	
CUR-1	Gestión Administrativa	Gestión Administrativa	4.20	Integrar los procesos y servicios que se desarrollan desde los Centros Universitarios, dependencias internas y externas para la articulación de acciones dirigidas a la comunidad universitario	4.20.1	Brindar apoyo y seguimiento a al menos 25 procesos de gestión, planificación, académicos, de investigación, extensión y vida estudiantil, relacionados con los Centros Universitarios y otras instancias para su adecuada ejecución	Informes	10	15	25	4-01-43 Dirección de Centros Universitarios. Rodrigo Arias Camacho	53,220,738.56	79,831,107.84	133,051,846.40	55.00%	133,051,846.40	241,912,448.00
	Gestión Administrativa	Gestión Administrativa	4.20	Desarrollar al menos 4 procesos de gestión en las Sedes Universitarias, en función de la población privada de libertad, para dar acompañamiento a los funcionarios de Centros a cargo de esta	4.20.2		Procesos	2	2	4	4-01-43 Dirección de Centros Universitarios	6,047,811.20	6,047,811.20	12,095,622.40	5.00%	12,095,622.40	
	Gestión Administrativa	Gestión Administrativa	4.21	Realizar un estudio de la situación del Clima Laboral en las Sedes UNED del territorio, para utilizarlo como insumo de la propuesta de estructura Organizacional	4.21.1	Realizar al menos 18 Análisis del Clima Laboral en Sedes UNED, dirigido a colaboradores internos y externos a las Sedes, para crear estrategias de corto y largo plazo en la planificación de factores críticos en las sedes	Actividades	18		18	4-01-43 Dirección de Centros Universitarios	12,095,622.40	-	12,095,622.40	5.00%	12,095,622.40	
CUR-2		Gestión Administrativa	4.22	Propiciar los espacios de capacitación y actividades académicas para fortalecer al persona de las sedes y DICU	4.22.1	Capacitar al menos 28 procesos de capacitación en los Centros Universitarios en temas de gestión, administración, docencia, habilidades blandas y otros que requieran los funcionarios, para contribuir con el desarrollo de las competencias del personal de Centros y DICU	Capacitaciones	25	3	28	4-01-43 Dirección de Centros Universitarios	10,799,662.86	1,295,959.54	12,095,622.40	5.00%	12,095,622.40	
CUR-3 IEDI-2 IEDI-3		Gestión Administrativa	4.23	Incentivar estrategias de vinculación territorial por medio de la participación e incorporación de los Centros Universitarios en organizaciones formales informales, comunales, públicas y/o privadas para propiciar la ejecución de la "Política Institucional para el Desarrollo Integral de la Universidad en el Territorio"	4.23.1	Solicitar al menos 2 informes de articulación de los Centros Universitarios en comisiones y redes interinstitucionales, para corroborar su participación en el territorio	Participaciones	1	1	2	4-01-43 Dirección de Centros Universitarios	6,047,811.20	6,047,811.20	12,095,622.40	5.00%	12,095,622.40	
CE-2		Gestión Administrativa	4.24	Brindar los recursos (equipamiento, materiales y otros) que permitan la oferta de los servicios en las Sedes	4.24.1	Propiciar condiciones mínimas aceptables en la DICU y Centros Universitarios, por medio de la ejecución de los recursos asignados por medio de procesos de compra o apoyo presupuestario según se requiera	Necesidades cubiertas	1	1	2	4-01-43 Dirección de Centros Universitarios	30,239,056.00	30,239,056.00	60,478,112.00	25.00%	60,478,112.00	
IEDI-5	Gestión ambiental académica	Servicios de apoyo a la Academia	4.25	Fortalecer al CEA mediante la construcción de una visión general y articuladora de la dimensión ambiental en la UNED	4.25.1	Acompañar un proceso anual de vinculación institucional en la dimensión ambiental para el cumplimiento de la Política de coordinación estratégica con las Escuelas y la DIREXTU	Proceso de acompañamiento		1	1	4-01-75 Centro de Educación Ambiental. Sonia María Rojas Vargas	-	12,057,072.16	12,057,072.16	4.00%	12,057,072.16	301,426,804.00
IEDI-5, IEDI-6		Servicios de apoyo a la Academia	4.26	Elaborar información sobre diversas temáticas ambientales por medio de materiales impresos audiovisuales y/o digitales para su difusión	4.26.1	Producir un volumen de la Serie Ambiental Infantil Mapachín dirigido a la formación ambiental de la niñez	Volumen		1	1	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	-	15,071,340.20	15,071,340.20	5.00%	15,071,340.20	
		Servicios de apoyo a la Academia			4.26.2	Elaborar un libro especial del 40 aniversario de la Serie Mapachín.	Libro		1	1	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	-	15,071,340.20	15,071,340.20	5.00%	15,071,340.20	
		Servicios de apoyo a la Academia			4.26.3	Convocar al IV concurso de literatura ambiental infantil en el marco del 40 aniversario de la Serie Mapachín	Concurso	1		1	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	9,042,804.12	-	9,042,804.12	3.00%	9,042,804.12	
		Servicios de apoyo a la Academia			4.26.4	Producir una serie de 12 podcasts sobre Educación Ambiental (incluidos dos del 40 aniversario de Mapachín)	Serie	6	6	12	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	22,607,010.30	22,607,010.30	45,214,020.60	15.00%	45,214,020.60	
		Servicios de apoyo a la Academia			4.26.5	Publicar un volumen de la Revista de Educación Ambiental Biocenosis	Revista		1	1	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	-	15,071,340.20	15,071,340.20	5.00%	15,071,340.20	
		Servicios de apoyo a la Academia			4.26.6	Elaborar una guía educativa Cambio climático y Biodiversidad	Guía		1	1	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	-	12,057,072.16	12,057,072.16	4.00%	12,057,072.16	
		Servicios de apoyo a la Academia			4.26.7	Elaborar 2 guiones audiovisuales de símbolos nacionales naturales: Arbol de Guanacaste y Venado Coliblanco	Guiones	1	1	2	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	4,521,402.06	4,521,402.06	9,042,804.12	3.00%	9,042,804.12	
		Servicios de apoyo a la Academia			4.26.8	Redactar los contenidos de 10 cápsulas de efemérides ambientales.	Cápsula informativa	5	5	10	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	15,071,340.20	15,071,340.20	30,142,680.40	10.00%	30,142,680.40	
IEDI-2, IEDI-3		Cursos	4.27	Capacitar en diversas temáticas ambientales a diferentes grupos meta.	4.27.1	Desarrollar 10 actividades de capacitación en temas ambientales: 4 basadas en la Serie Mapachín y 6 comunales dirigidas al público en general.	Actividades	5	5	10	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	15,071,340.20	15,071,340.20	30,142,680.40	10.00%	30,142,680.40	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO			
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA		
		Cursos		4.27.2	Desarrollar 3 cursos virtuales sobre temas ambientales dirigidos a la comunidad nacional.	Curso	2	1	3	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	12,057,072.16	6,028,536.08	18,085,608.24	6.00%	18,085,608.24			
IEDI-2		Servicios de apoyo a la Academia	4.28	Desarrollar acciones y proyectos que fortalezcan la incorporación de la Dimensión Ambiental en el quehacer nacional e institucional.	4.28.1	Elaborar una propuesta de un proyecto de Educación Ambiental con impacto comunitario en conjunto con el Área de Conservación Central (ACC)-SINAC.	Propuesta		1	1	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	-	15,071,340.20	15,071,340.20	5.00%	15,071,340.20		
IEDI-1		Cursos		4.28.2	Realizar 2 cursos para la incorporación de la Dimensión Ambiental en el quehacer de la UNED.	Curso	1	1	2	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	18,085,608.24	18,085,608.24	36,171,216.48	12.00%	36,171,216.48			
		Servicios de apoyo a la Academia		4.28.3	Realizar el encuentro nacional de Educación Ambiental.	Encuentro		1	1	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	-	21,099,876.28	21,099,876.28	7.00%	21,099,876.28			
		Servicios de apoyo a la Academia	4.29	Desarrollar acciones que promuevan la gestión ambiental en el quehacer universitario.	4.29.1	Realizar 5 actividades para la categoría hogares sostenibles del Programa Bandera Azul Ecológica.	Actividades	2	3	5	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	1,205,707.22	1,808,560.82	3,014,268.04	1.00%	3,014,268.04		
		Servicios de apoyo a la Academia		4.29.2	Realizar una campaña institucional de recuperación de vidrio.	Campaña		1	1	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	-	6,028,536.08	6,028,536.08	2.00%	6,028,536.08			
IEDI-2		Servicios de apoyo a la Academia	4.30	Representar a la UNED en comisiones institucionales e interinstitucionales.	4.30.1	Participar en 30 actividades y reuniones de las siguientes comisiones o redes: Sub Comisión Interuniversitaria de Educación Ambiental-CONARE. Red de Instituciones Educativas Sostenibles (REDIES). Comisión Institucional de Extensión Universitaria. Comisión programa Gestión Ambiental Institucional (PGAI) y Equipo Revistas UNED. Comisión de Bienestar animal: apoyar el diseño de un manual de bienestar animal.	Actividades	15	15	30	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	4,521,402.06	4,521,402.06	9,042,804.12	3.00%	9,042,804.12		
PCA-1 PCA-2 3	PCA	Asesoría Curricular	Asesoría	4.31	Asesorar el diseño y rediseño de asignaturas de grado, posgrado y cursos de extensión, para la actualización y coherencia con los planes de estudio y programas a los	4.31.1	Asesorar 40 diseños de asignaturas a nivel de grado y posgrado.	Diseños de asignatura	20	20	40	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes. Juan Carlos Quirós Loria	17,811,322.28	17,811,322.28	35,622,644.55	15.00%	35,622,644.55	237,484,297.00
		Asesoría		4.31.2	Asesorar 140 rediseños de asignaturas nivel de grado y posgrado.	Rediseños de asignaturas	70	70	140	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes	29,685,537.13	29,685,537.13	59,371,074.25	25.00%	59,371,074.25			
		Asesoría		4.31.3	Asesorar 20 diseños y rediseños de cursos a nivel de extensión.	Diseños/rediseños de cursos	5	15	20	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes	3,562,264.46	10,686,793.37	14,249,057.82	6.00%	14,249,057.82			
		Asesoría	4.32	Asesorar el diseño y rediseños de planes de estudio a nivel de grado, posgrado y extensión, para la elaboración de propuestas curriculares formales y actualizadas.	4.32.1	Asesorar 4 diseños de plan de estudios a nivel de grado, posgrado y extensión.	Diseño de plan de estudios	1	3	4	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes	2,968,553.71	8,905,661.14	11,874,214.85	5.00%	11,874,214.85		
		Asesoría		4.32.2	Asesorar 20 rediseños de planes de estudios a nivel de grado, posgrado y extensión.	Rediseños de planes de estudio	10	10	20	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes	17,811,322.28	17,811,322.28	35,622,644.55	15.00%	35,622,644.55			
		Asesoría		4.32.3	Realizar 2 actividades de asesoría en temas relacionados con los procesos de enseñanza y aprendizajes en la educación superior a distancia.	Actividades de asesoría	1	1	2	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes	5,937,107.43	5,937,107.43	11,874,214.85	5.00%	11,874,214.85			
		Asesoría	4.33	Asesorar las diferentes instancias de la universidad en materia de evaluación de los aprendizajes.	4.33.1	Realizar 4 actividades de asesoría en temas relacionados con evaluación de los aprendizajes en la educación superior a distancia.	Actividades de asesoría en evaluación de los aprendizajes	2	2	4	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes	9,499,371.88	9,499,371.88	18,998,743.76	8.00%	18,998,743.76		
		Asesoría	4.34	Elaborar análisis curriculares para el desarrollo de procesos de asesoría pertinentes en materia curricular y en evaluación de los aprendizajes.	4.34.1	Elaborar 12 análisis curriculares para el desarrollo de procesos de asesoría pertinentes en materia curricular y en evaluación de los aprendizajes	Análisis curriculares	3	9	12	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes	2,968,553.71	8,905,661.14	11,874,214.85	5.00%	11,874,214.85		
		Asesoría	4.35	Elaborar programas de asignaturas de grado, posgrado y cursos de extensión, para el reconocimiento de estudios solicitados por los estudiantes.	4.35.1	Elaborar 200 programas de asignaturas de grado, posgrado y cursos de extensión para el reconocimiento de estudios solicitados por los estudiantes.	Programas de asignatura	100	100	200	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes	8,311,950.40	8,311,950.40	16,623,900.79	7.00%	16,623,900.79		
		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.36	Desarrollar investigaciones en materia curricular y evaluación de los aprendizajes para la mejora de los procesos académicos.	4.36.1	Elaborar 1 informe de investigación en materia curricular y evaluación de los aprendizajes para la mejora de los procesos académicos.	Informes de investigación	0	1	1	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes	-	9,499,371.88	9,499,371.88	4.00%	9,499,371.88		
		Asesoría	4.37	Elaborar material académico de apoyo para el diseño curricular y evaluación de los aprendizajes.	4.37.1	Elaborar 2 materiales académicos apoyo para el diseño curricular y evaluación de los aprendizajes	Materiales académicos	0	2	2	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes	-	11,874,214.85	11,874,214.85	5.00%	11,874,214.85		

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	I semestre		II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA		
PCA-1	Actividades de capacitación	Capacitación	4.38	Mejorar conocimientos y habilidades técnico educativas, investigativas y de gestión académica, mediante experiencias de capacitación relacionadas con educación a distancia: cursos, talleres, seminarios, congresos, congresos, producción de materiales, simposios, actividades interuniversitarias u otras, para el desarrollo de las personas profesionales académicas de la UNED.	4.38.1	Desarrollar 36 procesos de capacitación que permitan fortalecer los conocimientos y habilidades para el aprovechamiento de las tecnologías de la información y la comunicación y las habilidades para la investigación y la gestión en las personas funcionarias académicas (y aquellas que apoyen la docencia) de la UNED de acuerdo con la modalidad a distancia. Además de la planificación de otras actividades de capacitación (congresos, talleres, seminarios, simposios, congresos y actividades interuniversitarias) que aborden temáticas específicas que apoyen el desarrollo de capacidades docentes y el modelo a distancia.	Actividades de capacitación	18	18	36	4-01-77 Centro de Capacitación en Educación a Distancia, Wendy Obando Leiva.	87,110,768.23	87,110,768.23	174,221,536.45	95.00%	174,221,536.45	183,391,091.00
IEDI-5		Capacitación	4.39	Colaborar con cursos de capacitación a través de la venta de servicios en coadyuvancia con FUNDEPREDI para personas funcionarias, instituciones, empresas u organizaciones externas.	4.39.1	Ofertar 4 cursos de capacitación sobre necesidades planteadas en materia de capacitación y educación a distancia (dentro o fuera de la institución), a través de la venta de servicios en coadyuvancia con FUNDEPREDI para personas funcionarias, instituciones, empresas u organizaciones externas.	Actividades de capacitación por venta de servicios	2	2	4	4-01-77 Centro de Capacitación en Educación a Distancia	4,584,777.28	4,584,777.28	9,169,554.55	5.00%	9,169,554.55	
PCA-1	Gestión de la Calidad	Gestión de la Calidad	4.40	Asesorar los procesos de autoevaluación, visitas de pares, acreditación y seguimiento al plan de mejora de las carreras.	4.40.1	Realizar 5 informes sobre los procesos de acreditación de las siguientes carreras: ECEN: Diplomado, Bachillerato y Licenciatura en Administración de Servicios de Salud, Bachillerato y Licenciatura en Ingeniería Agroindustrial, Licenciatura en Ingeniería de Telecomunicaciones. ECE: Licenciatura en Enseñanza de los Estudios Sociales y Educación Cívica. SEP: Maestría en Valuación	Informes	1	4	5	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad, Hazel Arias Mata	6,367,050.50	25,468,202.00	31,835,252.50	10.00%	31,835,252.50	318,352,525.00
PCA-1	Gestión de la Calidad	Gestión de la Calidad	4.41	Asesorar los procesos de autoevaluación, visitas de pares, acreditación y seguimiento al plan de mejora de las carreras.	4.41.1	Realizar 5 informes sobre los procesos de re acreditación de las siguientes carreras: ECA: Conglomerado (Diplomado en Administración de Empresas, Bachillerato y Licenciatura en Administración de Empresas con énfasis en: Banca y Finanzas Contaduría Producción Mercadeo Dirección Financiera Recursos Humanos Negocios Internacionales) ECEN: Bachillerato y Licenciatura en Manejo de Recursos Naturales, Profesorado y Bachillerato en Enseñanza de la Matemática. ECE: Diplomado, Bachillerato y Licenciatura en Educación Preescolar. SEP: Maestría Profesional en Psicopedagogía.	Informes	5	0	5	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	31,835,252.50	-	31,835,252.50	10.00%	31,835,252.50	
PCA-1	Gestión de la Calidad	Gestión de la Calidad	4.42	Asesorar los procesos de autoevaluación, visitas de pares, acreditación y seguimiento al plan de mejora de las carreras.	4.42.1	Realizar 3 informes de Avance de Cumplimiento de Compromiso de Mejoramiento (ACCM) de las siguientes carreras, para presentar ante la agencia acreditadora: ECEN: Profesorado y Bachillerato, Licenciatura en Enseñanza de las Ciencias Naturales. ESCH: Diplomado, Bachillerato y Licenciatura en Enseñanza del Inglés para I y II ciclos. SEP: Maestría en Administración de negocios.	Informes	1	2	3	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	10,611,750.83	21,223,501.67	31,835,252.50	10.00%	31,835,252.50	
PCA-1	Gestión de la Calidad	Gestión de la Calidad	4.43	Asesorar los procesos de autoevaluación, visitas de pares, acreditación y seguimiento al plan de mejora de las carreras.	4.43.1	Realizar 6 informes de Avance de Cumplimiento de Compromiso de Mejoramiento (ACCM) de las siguientes carreras, para presentar ante la Vicerrectoría Académica: ECE: Bachillerato y Licenciatura en Informática Educativa, Bachillerato y Licenciatura en Administración Educativa, Bachillerato y Licenciatura en Educación Especial, Diplomado, Bachillerato y Licenciatura en Educación General Básica I y II Ciclos, Licenciatura en Docencia. ESCH: Diplomado y Bachillerato en Gestión Turística Sostenible y Licenciatura en Gestión y Gerencia del Turismo Sostenible.	6 Informes	2	4	6	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	8,489,400.67	16,978,801.33	25,468,202.00	8.00%	25,468,202.00	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA	
PCA-1		Gestión de la Calidad	4.44	Asesorar los procesos de autoevaluación, visitas de pares, acreditación y seguimiento al plan de mejora de las carreras.	4.44.1	Realizar 9 visitas de pares evaluadores para las carreras: ECEN: 1) Ingeniería Informática con sus énfasis en: Diplomado en Informática, Bachillerato en Ingeniería Informática, Licenciatura en Ingeniería Informática y Administración de Proyectos, Licenciatura en Ingeniería Informática y Calidad del Software y Licenciatura en Ingeniería Informática y Desarrollo de Aplicaciones Web. 2) Diplomado, Bachillerato y Licenciatura en Administración de Servicios de Salud, 3) Bachillerato y Licenciatura en Ingeniería Agroindustrial, 4) Licenciatura en Ingeniería en Telecomunicaciones, 5) Bachillerato y Licenciatura en Manejo de Recursos Naturales, 6) Profesorado y Bachillerato y Licenciatura en Enseñanza de la Matemática. ECA: 7) Conglomerado (Diplomado en Administración de Empresas, Bachillerato y Licenciatura en Administración de Empresas con énfasis en: Banca y Finanzas Contaduría Producción Mercadeo Dirección Financiera	Visitas	4	5	9	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	11,319,200.89	14,149,001.11	25,468,202.00	8.00%	25,468,202.00	
PCA-1		Gestión de la Calidad	4.45	Asesorar los procesos de autoevaluación, visitas de pares, acreditación y seguimiento al plan de mejora de las carreras	4.45.1	Realizar de 3 visitas de par revisor para las carreras: ECEN: Profesorado y Bachillerato, Licenciatura en Enseñanza de las Ciencias Naturales, ESCH: Diplomado, Bachillerato y Licenciatura en Enseñanza del Inglés para I y II ciclos, SEP: Maestría en Administración de negocios (ACCM).	Visitas	0	3	3	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	-	10,028,104.54	10,028,104.54	3.15%	10,028,104.54	
PCA-1		Gestión de la Calidad	4.46	Asesorar en el proceso de autoevaluación de cátedras; queda sujeto del presupuesto que se asigne.	4.46.1	Revisar el actual modelo de autoevaluación de cátedras para un nuevo replanteamiento del mismo.	Modelo	0	1	1	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	-	10,028,104.54	10,028,104.54	3.15%	10,028,104.54	
IEDI-4		Gestión de la Calidad	4.47	Asesorar en el proceso de autoevaluación de la vicerrectoría de Investigación	4.47.1	Iniciar un proceso de autoevaluación en una de las áreas de la Vicerrectoría de Investigación. Sujeto al financiamiento y recursos humanos.	Propuesta	0	1	1	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	-	10,028,104.54	10,028,104.54	3.15%	10,028,104.54	
IEDI-5		Gestión de la Calidad	4.48	Asesorar en el proceso de autoevaluación de la Dirección de Extensión	4.48.1	Evaluar 6 cursos o programas de extensión.	Cursos o programas	3	3	6	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	5,014,052.27	5,014,052.27	10,028,104.54	3.15%	10,028,104.54	
PCA-1		Capacitación	4.49	Implementar capacitaciones sobre sensibilización relacionadas con el tema de la Gestión de la Calidad	4.49.1	Realizar 10 capacitaciones en temas de gestión de la calidad a dependencias de la UNED.	Capacitaciones	5	5	10	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	5,029,969.90	5,029,969.90	10,059,939.79	3.16%	10,059,939.79	
PCA-1		Gestión de la Calidad	4.50	Visitar Centros Universitarios de dos regiones para sensibilizar y capacitar sobre temas de la Gestión de la Calidad	4.50.1	Realizar 2 visitas para capacitar sobre temas de la Gestión de la Calidad a Centros Universitarios de dos regiones.	Visitas	1	1	2	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	5,077,722.77	5,077,722.77	10,155,445.55	3.19%	10,155,445.55	
PCA-1		Gestión de la Calidad	4.51	Realizar estudios de seguimiento de graduados	4.51.1	Elaborar 6 informes para el seguimiento de los graduados de las carreras acreditadas y/o en procesos de autoevaluación de las 8 escuelas.	Informes	0	6	6	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	-	10,028,104.54	10,028,104.54	3.15%	10,028,104.54	
IEDI-4		Gestión de la Calidad	4.52	Fortalecer el intercambio y desarrollo académico nacional e internacional de la Revista.	4.52.1	Publicar dos ediciones anuales de la revista electrónica "Calidad en la Educación Superior"	Ediciones de la revista	1	1	2	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	5,077,722.77	5,077,722.77	10,155,445.55	3.19%	10,155,445.55	
PCA-1		Gestión de la Calidad	4.53	Fortalecer el desarrollo académico nacional e internacional en temas de Gestión de la Calidad.	4.53.1	Participar en 11 procesos de capacitación para los funcionarios del IGESCA relacionadas con el tema de Gestión de la Calidad. Participación de colaboradores del IGESCA en eventos y pasantías; 2 funcionarios en eventos y 2 funcionarios en pasantías que involucren temas de Gestión de la Calidad, en procura de fortalecer el accionar del IGESCA. Conclusión de la Maestría en Gestión de la Calidad en Educación Superior de dos funcionarios del Instituto e inicio de estudios en posgrado de dos funcionarios más.	Capacitaciones	6	5	11	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	16,618,001.81	13,848,334.84	30,466,336.64	9.57%	30,466,336.64	
GU-2		Gestión de la Calidad	4.54	Implementar el sistema de información que apoye la gestión del Instituto SIGESCA	4.54.1	Implementar el sistema de información SIGESCA	Informe	0	1	1	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	-	10,155,445.55	10,155,445.55	3.19%	10,155,445.55	
PCA-1		Gestión de la Calidad	4.55	Realizar evaluación de asignaturas para carreras y programas.	4.55.1	Evaluar 990 Asignaturas de grado y posgrado	Asignaturas evaluadas	330	660	990	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	3,385,148.52	6,770,297.03	10,155,445.55	3.19%	10,155,445.55	
GU-1		Gestión de la Calidad	4.56	Elaborar protocolos para procesos de acreditación y ajuste lineamientos de calidad institucional.	4.56.1	Elaboración 2 protocolos o lineamientos del IGESCA para procesos de acreditación, al mismo tiempo ajustar los lineamientos de calidad institucional, dados los cambios suscitados en el país.	Protocolos o Lineamientos	2	1	3	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	6,770,297.03	3,385,148.52	10,155,445.55	3.19%	10,155,445.55	
PCA-1		Gestión de la Calidad	4.57	Realizar un estudio de percepción sobre la calidad de los productos o servicios ofrecidos al IGESCA	4.57.1	Elaborar un estudio de percepción sobre la calidad de los productos o servicios ofrecidos al IGESCA	Estudio	0	1	1	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	-	10,155,445.55	10,155,445.55	3.19%	10,155,445.55	
PCA-1		Gestión de la Calidad	4.58	Elaborar un Modelo de Evaluación Externa de Acreditación.	4.58.1	Elaborar un Modelo de Evaluación Externa de Acreditación SINAES-UNED	Modelo	0	1	1	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	-	10,155,445.55	10,155,445.55	3.19%	10,155,445.55	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA	
PCA-1		Gestión de la Calidad	4.59	Gestionar un Congreso Internacional	4.59.1	Desarrollo de un Congreso Internacional sobre Gestión de la Calidad	Congreso	0	1	1	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	-	10,155,445.55	10,155,445.55	3.19%	10,155,445.55	
PCA-1, GU-2	Oferta Académica	Oferta Académica	4.60	Actualizar los procesos académicos en beneficio de los estudiantes de nivel de pregrado y grado a nivel nacional, con el objetivo de realimentar el aprovechamiento del conocimiento en las diferentes áreas de las ciencias de la administración.	4.60.1	Ofrecer las ocho carreras de la Escuela, una a nivel de pregrado: Diplomado; 7 a nivel de grado en los énfasis de Banca y Finanzas, Contaduría, Dirección de Empresas, Mercadeo, Negocios Internacionales, Producción y Recursos Humanos.	Carreras	8	8	16	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración. Federico Li.	213,589,426.54	213,589,426.54	427,178,853.07	19.00%	427,178,853.07	2,248,309,753.00
		Oferta Académica		Ofrecer 190 asignaturas durante el periodo lectivo-universitario dirigido a la población estudiantil	4.60.2	Ofrecer 190 asignaturas durante el periodo lectivo-universitario dirigido a la población estudiantil	Asignaturas ofertadas	128	62	190	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	181,758,093.72	88,039,076.64	269,797,170.36	12.00%	269,797,170.36	
		Oferta Académica		Continuar con el proceso de autoevaluación para la re acreditación de 8 carreras de la Escuela, por medio del desarrollo de procesos de mejora académicos y administrativos.	4.60.3	Continuar con el proceso de autoevaluación para la re acreditación de 8 carreras de la Escuela, por medio del desarrollo de procesos de mejora académicos y administrativos.	Carreras en proceso de mejora		8	8	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	-	292,280,267.89	292,280,267.89	13.00%	292,280,267.89	
		Oferta Académica		Iniciar el proceso de 2 materiales didácticos para las asignaturas de las carreras: Unidades Didácticas, guías de estudio, materiales complementarios, manuales, antologías, etc.	4.60.4	Iniciar el proceso de 2 materiales didácticos para las asignaturas de las carreras: Unidades Didácticas, guías de estudio, materiales complementarios, manuales, antologías, etc.	Materiales Didácticos	1	1	2	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	78,690,841.36	78,690,841.36	157,381,682.71	7.00%	157,381,682.71	
		Oferta Académica		Rediseñar/Diseñar 4 asignaturas con la asesoría del PACE.	4.60.5	Rediseñar/Diseñar 4 asignaturas con la asesoría del PACE.	Diseño y Rediseños de asignaturas	2	2	4	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	78,690,841.36	78,690,841.36	157,381,682.71	7.00%	157,381,682.71	
PCA-1	Actividades Académicas	Actividades Académicas	4.61	Promover actividades académicas, que contribuyan a la realimentación de los estudiantes, público en general y comunidades, tanto por vías virtuales como presenciales.	4.61.1	Promover la organización de al menos 4 actividades académicas, entre ellas: eventos de actualización académica y profesional con estudiantes, talleres, en busca de atender necesidades de la comunidad universitaria y nacional.	Actividades Académicas	2	2	4	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	123,657,036.42	123,657,036.42	247,314,072.83	11.00%	247,314,072.83	
		Actividades Académicas		Editar un volumen semestral de la Revista Nacional de Administración	4.61.2	Editar un volumen semestral de la Revista Nacional de Administración	Volumen de Revista	1	1	2	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	123,657,036.42	123,657,036.42	247,314,072.83	11.00%	247,314,072.83	
		Actividades Académicas		Incentivar la producción de al menos 3 artículos para su publicación en revistas a nivel nacional e internacional	4.61.3	Incentivar la producción de al menos 3 artículos para su publicación en revistas a nivel nacional e internacional	artículos	1	2	3	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	29,977,463.37	59,954,926.75	89,932,390.12	4.00%	89,932,390.12	
		Proyectos de Investigación y Extensión Universitaria	4.62	Ejecutar integralmente los procesos de extensión, investigación, capacitación y educación formal y no formal para los funcionarios de la institucionalidad pública, mediante ofertas y estrategias educativas que integren las actividades de aprendizaje con los materiales didácticos.	4.62.1	Controlar al menos el desarrollo de al menos 2 nuevos proyectos de extensión universitaria presentados ante la COMIEX	Proyectos de Extensión Universitaria	1	1	2	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	89,932,390.12	89,932,390.12	179,864,780.24	8.00%	179,864,780.24	
		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia		Atender en coordinación con la COMIEX, el desarrollo de al menos dos proyectos de investigación presentados ante esa Comisión.	4.62.2	Atender en coordinación con la COMIEX, el desarrollo de al menos dos proyectos de investigación presentados ante esa Comisión.	Proyectos de Investigación	1	1	2	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	89,932,390.12	89,932,390.12	179,864,780.24	8.00%	179,864,780.24	
PCA-1, GU-2	Oferta Académica	Oferta Académica	4.63	Desarrollar habilidades y competencias por medio de procesos de enseñanza-aprendizaje con altos estándares calidad que permitan la formación de profesionales acreditados, los cuales contribuyan al mejoramiento de la realidad nacional y promuevan el desarrollo sostenible.	4.63.1	Ofertar diez carreras a nivel de grado por semestre. (20 en total)	Carreras	10	10	20	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales. Gisella Vargas Vargas	464,955,936.00	464,955,936.00	929,911,872.00	20.00%	929,911,872.00	4,649,559,360.00
		Oferta Académica		Ofertar tres carreras a nivel de posgrado por semestre.	4.63.2	Ofertar tres carreras a nivel de posgrado por semestre.	Carreras	3	3	6	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	69,743,390.40	69,743,390.40	139,486,780.80	3.00%	139,486,780.80	
		Oferta Académica		Ofertar cinco carreras en la Sede Intruniversitaria de Alajuela por semestre.	4.63.3	Ofertar cinco carreras en la Sede Intruniversitaria de Alajuela por semestre.	Carreras	5	5	10	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	23,247,796.80	23,247,796.80	46,495,593.60	1.00%	46,495,593.60	
		Oferta Académica		Ofertar dos carreras a nivel de grado en los Centros de Atención Institucional por semestre.	4.63.4	Ofertar dos carreras a nivel de grado en los Centros de Atención Institucional por semestre.	Carrera	2	2	4	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	69,743,390.40	69,743,390.40	139,486,780.80	3.00%	139,486,780.80	
		Oferta Académica		Efectuar las acciones necesarias para llevar a cabo 18600 inscripciones en procesos matrícula en asignaturas a nivel de grado por semestre.	4.63.5	Efectuar las acciones necesarias para llevar a cabo 18600 inscripciones en procesos matrícula en asignaturas a nivel de grado por semestre.	Matrículas	18600	18,600	37,200	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	348,716,952.00	348,716,952.00	697,433,904.00	15.00%	697,433,904.00	
		Oferta Académica		Formar a 5 funcionarios para la adquisición de competencias lingüísticas por medio de procesos de formación en idioma inglés por semestre.	4.63.6	Formar a 5 funcionarios para la adquisición de competencias lingüísticas por medio de procesos de formación en idioma inglés por semestre.	Funcionarios en procesos de formación en el idioma inglés	5	5	10	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	46,495,593.60	46,495,593.60	92,991,187.20	2.00%	92,991,187.20	
		Oferta Académica		Coadyuvar en la elaboración de 10 nuevos recursos didácticos por semestre.	4.63.7	Coadyuvar en la elaboración de 10 nuevos recursos didácticos por semestre.	Recursos Didácticos	10	10	20	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	116,238,984.00	116,238,984.00	232,477,968.00	5.00%	232,477,968.00	
		Oferta Académica		Implementar 1 estrategias de mejoramiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje por semestre.	4.63.8	Implementar 1 estrategias de mejoramiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje por semestre.	Estrategias de mejoramiento	1	1	2	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	23,247,796.80	23,247,796.80	46,495,593.60	1.00%	46,495,593.60	
		Oferta Académica		Organizar de forma conjunta con otras universidades estatales del país 2 olimpiadas nacionales (Olimpiadas de Matemática, Biología y Química) por semestre.	4.63.9	Organizar de forma conjunta con otras universidades estatales del país 2 olimpiadas nacionales (Olimpiadas de Matemática, Biología y Química) por semestre.	Olimpiadas	1	1	2	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	46,495,593.60	46,495,593.60	92,991,187.20	2.00%	92,991,187.20	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	I semestre		II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA	
		Oferta Académica		4.63.10	Acondicionar 36 laboratorios para desarrollar actividades docentes, de investigación y extensión por semestre.	Laboratorios	36	36	72	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	232,477,968.00	232,477,968.00	464,955,936.00	10.00%	464,955,936.00	
		Oferta Académica		4.63.11	Ejecutar los 6 proyectos del Plan Estratégico de la ECEN 2020-2024 por semestre.	Proyectos	6	6	12	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	116,238,984.00	116,238,984.00	232,477,968.00	5.00%	232,477,968.00	
		Oferta Académica	4.64	4.64.1	Implementar procesos de innovación que permitan la adaptación y mejora de los planes estudios para la formación de profesionales acordes de las necesidades de un entorno social, cultural y económico en constante evolución. Diseñar o rediseñar 1 plan de estudio por semestre.	Diseño y Rediseño de Planes de Estudio	1	1	2	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	116,238,984.00	116,238,984.00	232,477,968.00	5.00%	232,477,968.00	
		Oferta Académica		4.64.2	Diseñar o rediseñar 22 asignaturas con la asesoría del PACE por semestre.	Diseño y Rediseños de asignaturas	22	22	44	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	116,238,984.00	116,238,984.00	232,477,968.00	5.00%	232,477,968.00	
		Oferta Académica	4.65	4.65.1	Realizar estrategias de colaboración con el sector público-privado a nivel nacional e internacional para fomentar la transferencia científico-tecnológica.	Convenios	1	1	2	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	46,495,593.60	46,495,593.60	92,991,187.20	2.00%	92,991,187.20	
		Oferta Académica	4.66	4.66.1	Desarrollar acciones que permitan el seguimiento y acompañamiento a graduados como un mecanismo de apoyo que permita el mejoramiento de las condiciones laborales.	Carreras acreditadas	5	5	10	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	69,743,390.40	69,743,390.40	139,486,780.80	3.00%	139,486,780.80	
		Oferta Académica		4.66.2	Realizar 5 actividades de educación no formal como mecanismo de formación continua para graduados por semestre.	Actividades de educación no formal	5	5	10	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	46,495,593.60	46,495,593.60	92,991,187.20	2.00%	92,991,187.20	
		Oferta Académica		4.66.3	Realizar 2 sesiones de trabajo con empleadores para establecer mecanismos que fomenten la intermediación laboral por semestre.	Sesiones de trabajo	2	2	4	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	23,247,796.80	23,247,796.80	46,495,593.60	1.00%	46,495,593.60	
CUR-2, IEDI-1, IEDI-2, IEDI-3, IEDI-4, IEDI-6	Proyectos de investigación, extensión y docencia	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.67	4.67.1	Propiciar la transformación o la generación de nuevos conocimientos mediante la investigación científico-tecnológica para afrontar los retos actuales de la sociedad. Formar a 2 funcionarios en temas tendientes al desarrollo habilidades investigativas por semestre.	Funcionarios becados	2	2	4	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	116,238,984.00	116,238,984.00	232,477,968.00	5.00%	232,477,968.00	
		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia		4.67.2	Ejecutar 4 proyectos de investigación, extensión o docencia avalados por la dirección por semestre.	Proyectos	4	4	8	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	116,238,984.00	116,238,984.00	232,477,968.00	5.00%	232,477,968.00	
		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia		4.67.3	Coadyuvar en la administración de cuatro centros de investigación por semestre.	Centros de Investigación	4	4	8	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	69,743,390.40	69,743,390.40	139,486,780.80	3.00%	139,486,780.80	
		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia		4.67.4	Publicar un número de la Revista Reportorio Científico por semestre.	Publicación	1	1	2	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	46,495,593.60	46,495,593.60	92,991,187.20	2.00%	92,991,187.20	
PCA-1	Oferta Académica	Oferta Académica	4.68	4.68.1	Fomentar la actualización de los procesos educativos, a nivel de pre grado y grado, a estudiantes del territorio nacional e internacional, con el propósito de promover el aprendizaje. Ofertar 16 carreras (por semestre) a nivel de pregrado y grado en los énfasis de: Bibliotecología, Bibliotecas Educativas y Centros de Recursos para el Aprendizaje, Bibliotecología y Nuevas Tecnologías de Información y Comunicación, Ciencias Criminológicas, Criminología, Criminalística, Ciencias Policiales, Administración Policial y Prevención del Delito, Investigación Criminal, Enseñanza del Francés, Música con Concentración en Estudios Instrumentales, Gestión Secretarial de la Oficina, Estudios Universitarios, Enseñanza del Inglés para I y II Ciclos, Gestión Turística Sostenible, Gestión y Gerencia del Turismo Sostenible y el Programa de Estudios Generales y Programa de Humanidades.	Carreras y Programas ofertados	16	16	32	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades. Floreni Ulate Artavia	187,911,902.75	187,911,902.75	375,823,805.50	10.00%	375,823,805.50	3,758,238,055.00
		Oferta Académica		4.68.2	Llevar a cabo el proceso de admisión y empadronamiento de estudiantes de las 16 carreras que se ofertan en la Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades : Bibliotecología, Bibliotecas Educativas y Centros de Recursos para el Aprendizaje, Bibliotecología y Nuevas Tecnologías de Información y Comunicación, Ciencias Criminológicas, Criminología, Criminalística, Ciencias Policiales, Administración Policial y Prevención del Delito, Investigación Criminal, Enseñanza del Francés, Música con Concentración en Estudios Instrumentales, Gestión Secretarial de la Oficina, Estudios Universitarios, Enseñanza del Inglés para I y II Ciclos, Gestión Turística Sostenible, Gestión y Gerencia del Turismo Sostenible y el Programa de Estudios Generales y Programa de Humanidades.	Proceso de admisión y matrícula	16	16	32	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	93,955,951.38	93,955,951.38	187,911,902.75	5.00%	187,911,902.75	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	I semestre		II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA		
		Oferta Académica		4.68.3	Ofrecer 540 asignaturas ordinarias al año a los estudiantes de la ECHS.	Asignaturas ofertadas	270	270	540	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	56,373,570.83	56,373,570.83	112,747,141.65	3.00%	112,747,141.65		
		Oferta Académica		4.68.4	Ofrecer 22 ofertas de asignaturas semestrales al año a los estudiantes de la ECHS.	Asignaturas ofertadas	22	22	44	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	56,373,570.83	56,373,570.83	112,747,141.65	3.00%	112,747,141.65		
		Oferta Académica		4.68.5	Ofertar 10 asignaturas nuevas en las diferentes carreras que imparte la Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades.	Asignaturas nuevas ofertadas	4	6	10	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	30,065,904.44	45,098,856.66	75,164,761.10	2.00%	75,164,761.10		
		Oferta Académica		4.68.6	Diseñar o rediseñar 45 asignaturas con la asesoría del PACE.	Diseños o rediseños finalizados	22	23	45	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	55,120,824.81	57,626,316.84	112,747,141.65	3.00%	112,747,141.65		
		Oferta Académica		4.68.7	Concluir con el rediseño de las carreras de: Ciencias Policiales, Bibliotecología, Bibliotecas Educativas y Centros de Recursos para el Aprendizaje, Bibliotecología y Nuevas Tecnologías de Información y Comunicación, Enseñanza del Francés y Enseñanza del Inglés.	Rediseños de carreras concluidos		5	5	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	-	187,911,902.75	187,911,902.75	5.00%	187,911,902.75		
		Oferta Académica		4.68.8	Habilitar 136 asignaturas con algún componente virtual que se impartan en las ciudades de la ECHS.	Asignaturas con algún componente virtual impartidas	68	68	136	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	37,582,380.55	37,582,380.55	75,164,761.10	2.00%	75,164,761.10		
		Oferta Académica		4.68.9	Coadyuvar en la elaboración de 3 materiales didácticos, guía de estudio, materiales complementarios, manuales, antologías, etc.	Materiales didácticos en procesos y terminados	1	2	3	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	25,054,920.37	50,109,840.73	75,164,761.10	2.00%	75,164,761.10		
		Oferta Académica		4.68.10	Realizar 10 actividades vivenciales: prácticas y giras de campo para estudiantes de las diferentes cátedras o carreras de la ECHS.	Prácticas o Giras de campo desarrollado	5	5	10	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	56,373,570.83	56,373,570.83	112,747,141.65	3.00%	112,747,141.65		
		Oferta Académica		4.68.11	Llevar a cabo 2 procesos de mejora de las carreras enseñanza del inglés y gestión turística sostenible.	Carreras en proceso de mejora		2	2	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	-	150,329,522.20	150,329,522.20	4.00%	150,329,522.20		
		Oferta Académica		4.68.12	Atender a 389 estudiantes privados de libertad	Atención estudiantes privados de libertad	201	188	389	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	38,838,347.00	36,326,414.10	75,164,761.10	2.00%	75,164,761.10		
		Oferta Académica		4.68.13	Llevar a cabo 12 talleres prácticos y 14 procesos de autoevaluación por parte de la comisión de evaluación de los aprendizajes.	Talleres impartidos y autoevaluaciones desarrolladas	13	13	26	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	56,373,570.83	56,373,570.83	112,747,141.65	3.00%	112,747,141.65		
PCA-1	Actividades Académicas	Actividades Académicas	4.69	Incorporar en los planes de trabajo la activa colaboración a nivel institucional, con el fin de contribuir para que se brinde a la población estudiantil y a las comunidades, tanto por vías virtuales como presenciales, ambientes y opciones académicas más diversos y enriquecedores.	4.69.1	Desarrollar al menos 35 actividades académicas, entre ellas: talleres y eventos de actualización académica y profesional, en busca de atender necesidades de la comunidad universitaria y nacional.	Actividades académicas desarrolladas	15	20	35	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	112,747,141.65	150,329,522.20	263,076,663.85	7.00%	263,076,663.85	
		Actividades Académicas		4.69.2	Diseñar y publicar 2 ediciones de la Revista Espiga (N.41 y N.42)	Revistas diseñadas y publicadas	1	1	2	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	75,164,761.10	75,164,761.10	150,329,522.20	4.00%	150,329,522.20		
		Actividades Académicas		4.69.3	Llevar a cabo 2 actividades entre ellas: Una Jornada de reflexión interdisciplinarias y un curso de escrituras de artículos coordinadas por la Banca Escolar.	Actividades desarrolladas	2		2	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	187,911,902.75	-	187,911,902.75	5.00%	187,911,902.75		
		Actividades Académicas		4.69.4	Mantener la producción y pauta de 240 programas de radio de ONDA UNED como apoyo didáctico e institucional requerido.	Programas realizados	120	120	240	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	93,955,951.38	93,955,951.38	187,911,902.75	5.00%	187,911,902.75		
		Actividades Académicas		4.69.5	Realizar 10 programas de radio de la revista biblio 93-94	Programas realizados	4	6	10	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	30,065,904.44	45,098,856.66	75,164,761.10	2.00%	75,164,761.10		
		Actividades Académicas		4.69.6	Llevar a cabo 4 capacitaciones a través de cursos, charlas, capacitaciones, seminarios, entre otros específicamente en temas de: Métodos de investigación y Formulación de Proyectos para el personal docente de la Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades.	Actualización profesional llevada a cabo	2	2	4	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	56,373,570.83	56,373,570.83	112,747,141.65	3.00%	112,747,141.65		
GU-1		Actividades Académicas		4.69.7	Realizar una conferencia para celebrar el XIII aniversario del Programa de Radio ONDA UNED.	Conferencia realizada		1	1	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	-	75,164,761.10	75,164,761.10	2.00%	75,164,761.10		
PCA-1		Actividades Académicas		4.69.8	Continuar con el avance del plan estratégico de la ECHS, y a la vez Continuar trabajando en las comisiones del plan estratégico, para su implementación y avance. Dichas comisiones son: Proyecto Chirripó, Savegre, Picas Cocos, Caribe, Carconado, Arrecifes del Caribe.	Mantener el avance de las comisiones del plan de estratégico		1	1	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	-	300,659,044.40	300,659,044.40	8.00%	300,659,044.40		
IEDI-1		Actividades Académicas		4.69.9	Realizar tres análisis con miras a mejorar los procesos de evaluación de los aprendizajes en las asignaturas de la Escuela, que incluya el mejoramiento de las actividades de evaluación de cada asignatura y su respectiva atención para la cadena de cuidado de las nuevas prácticas a implementarse.	Análisis desarrollado		3	3	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	-	75,164,761.10	75,164,761.10	2.00%	75,164,761.10		
CUR-2, IEDI-1, IEDI-2, IEDI-3, IEDI-4, IEDI-6	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.70	Desarrollar en forma integrada proyectos de extensión, investigación y docencia.	4.70.1	Proponer y realizar 8 proyectos de investigación en actividades interinstitucionales, instituciones privadas, gubernamentales y otras universidades nacionales e internacionales.	Proyectos de investigación	4	4	8	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	93,955,951.38	93,955,951.38	187,911,902.75	5.00%	187,911,902.75	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas	Unidad de Medida	Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO						
						I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA					
IEDI-1		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia		Realizar 11 proyectos de extensión en actividades, institucionales, instituciones privadas, gubernamentales y otras universidades nacionales e internacionales.	Proyectos de extensión	7	4	11	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	119,580,301.75	68,331,601.00	187,911,902.75	5.00%	187,911,902.75						
		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia		Realizar 8 proyectos de docencia en actividades, institucionales, instituciones privadas, gubernamentales y otras universidades nacionales e internacionales.	Proyectos de docencia	4	4	8	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	93,955,951.38	93,955,951.38	187,911,902.75	5.00%	187,911,902.75						
PCA-1 PCA-2	Oferta Académica	Oferta Académica	4.71	Fortalecer los procesos educativos en la ECE, a nivel de pregrado y grado, a estudiantes del territorio nacional e internacional, para una entrega de la docencia eficaz, eficiente y de calidad.	Oferta Académica	4.71.1			Ofrecer un total 296 asignaturas al año a estudiantes del territorio nacional e internacional	Asignaturas	187	109	296	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación, Linda Madriz Bermúdez	988,418,635.81	576,137,065.79	1,564,555,701.60	60.00%	1,564,555,701.60	2,607,592,836.00
		Oferta Académica		Ampliar en 2 carreras de grado la oferta académica de la escuela: Bachillerato en la enseñanza de los Estudios Sociales y la Educación Cívica; Bachillerato en Ciencias de la Educación I y II ciclos, con énfasis en lengua y cultura caballar (Oferta interinstitucional UCR-UNA-UNED).	Carreras	4.71.2	1	1	2	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	39,113,892.54	39,113,892.54	78,227,785.08	3.00%	78,227,785.08					
		Oferta Académica		Realizar el análisis curricular de al menos dos carreras de la oferta académica de la escuela.	Análisis curricular	4.71.3	1	1	2	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	13,037,964.18	13,037,964.18	26,075,928.36	1.00%	26,075,928.36					
		Oferta Académica		Elaborar el rediseño de al menos 8 asignaturas como producto de los procesos de análisis curricular de las carreras.	Rediseños curriculares de asignaturas	4.71.4	4	4	8	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	13,037,964.18	13,037,964.18	26,075,928.36	1.00%	26,075,928.36					
		Oferta Académica		Elaborar al menos 5 asignaturas nuevas como producto de los procesos de análisis curricular de las carreras.	Asignaturas	4.71.5	2	3	5	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	10,430,371.34	15,645,557.02	26,075,928.36	1.00%	26,075,928.36					
		Oferta Académica		Diseñar al menos 2 ofertas propedéuticas para estudiantes nuevos y regulares así como oferta específica para la población privada de libertad.	Ofertas propedéuticas	4.71.6	1	1	2	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	13,037,964.18	13,037,964.18	26,075,928.36	1.00%	26,075,928.36					
		Oferta Académica		Elaborar al menos 8 materiales didácticos en las diferentes asignaturas de la FCF	Materiales didácticos	4.71.7	3	5	8	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	19,556,946.27	32,594,910.45	52,151,856.72	2.00%	52,151,856.72					
		Oferta Académica		Desarrollar 15 actividades académicas asociadas a los procesos de autoevaluación, acreditación o reacreditación de las carreras y cátedras de la FCF.	Actividades académicas	4.71.8	7	8	15	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	24,337,533.14	27,814,323.58	52,151,856.72	2.00%	52,151,856.72					
		Oferta Académica		Desarrollar 20 cursos para la venta de servicios mediante el Programa Capacitación y Desarrollo Profesional de la ECE, como parte de los procesos de autoevaluación.	Oferta de cursos para la venta de servicios	4.71.9	10	10	20	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	13,037,964.18	13,037,964.18	26,075,928.36	1.00%	26,075,928.36					
PCA-1	Actividades académicas	Actividades Académicas	4.72	Incorporar propuestas académicas virtuales y presenciales que fortalezcan las prácticas pedagógicas de la población estudiantil.	Actividades académicas	4.72.1	10	15	25	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	52,151,856.72	78,227,785.08	130,379,641.80	5.00%	130,379,641.80					
		Actividades Académicas		Implementar al menos 4 módulos de aprendizaje o introductorios a los ambientes de aprendizaje a distancia para estudiantes de las carreras de Educación.	Módulos de aprendizaje	4.72.2	2	2	4	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	13,037,964.18	13,037,964.18	26,075,928.36	1.00%	26,075,928.36					
		Actividades Académicas		Publicar al menos 4 producciones intelectuales en la revista Innovaciones Educativas u otros medios internos y externos a la UNED.	Cantidad de producciones intelectuales.	4.72.3	2	2	4	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	13,037,964.18	13,037,964.18	26,075,928.36	1.00%	26,075,928.36					
IEDI-1 IEDI-2 IEDI-3 IEDI-4 IEDI-5 IEDI-6	Proyectos de investigación, extensión, docencia e innovación	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.73	Desarrollar en forma integrada procesos de investigación, extensión, docencia e innovación, pertinentes a nivel nacional e internacional, que contribuyan al intercambio y construcción del conocimiento científico, para la generación de cambios en el	Cantidad de convenios.	4.73.1		2	2	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	-	26,075,928.36	26,075,928.36	1.00%	26,075,928.36					
		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia		Ejecutar al menos 15 proyectos de investigación, extensión y docencia: 5 proyectos de investigación, 5 de extensión y 5 de docencia, en temáticas educativas de relevancia nacional e internacional.	Cantidad de proyectos ejecutados.	4.73.2	5	10	15	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	173,839,522.40	347,679,044.80	521,518,567.20	20.00%	521,518,567.20					
CUR-2, CUR-3, IEDI-1, IEDI-2, IEDI-3, IEDI-4, IEDI-5, IEDI-6	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.74	Desarrollar proyectos de investigación en el campo de las Ciencias de la Educación, para el mejoramiento de los procesos formativos de las carreras de la ECE y de los posgrados del sistema de estudios de posgrado (SEP) de la UNED y/o el sistema educativo	Proyectos de investigación	4.74.1	5	5	10	04-02-50 Centro de Investigaciones en Educación (CINED), Ana Yensy Campos Céspedes	46,058,839.80	46,058,839.80	92,117,679.60	40.00%	92,117,679.60	230,294,199.00				



Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO			
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA		
IEDI-1, IEDI-2, IEDI-3, IEDI-4, IEDI-5, IEDI-7	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.75	Desarrollar proyectos de extensión en el campo de las ciencias de la educación, para el mejoramiento de los procesos formativos de las carreras de la ECE y de los posgrados del sistema de estudios de posgrado (SEP) de la UNED.	4.75.1	Diseñar 5 nuevos proyectos de extensión que involucre al personal académico de la ECE.	Proyectos de extensión diseñados	3	2	5	04-02-50 Centro de Investigaciones en Educación (CINED)	20,726,477.91	13,817,651.94	34,544,129.85	15.00%	34,544,129.85	
IEDI-4, IEDI-6		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.76	Dar a conocer a la comunidad nacional e internacional resultados de investigaciones y la generación de nuevos conocimientos en el campo de la investigación	4.76.1	Publicar dos números de la Revista Innovaciones Educativas.	Publicaciones	1	1	2	04-02-50 Centro de Investigaciones en Educación (CINED)	8,060,296.97	8,060,296.97	16,120,593.93	7.00%	16,120,593.93	
IEDI-4, IEDI-6	Actividades Académicas	Actividades Académicas	4.77	Desarrollar actividades académicas para el fortalecimiento de los procesos, proyectos de investigación y extensión producidos por la UNED y	4.77.1	Realizar 6 capacitaciones bajo la modalidad de taller dirigido al personal académico y estudiantado de la ECE en temáticas relacionadas con metodología de la investigación y la extensión	Capacitaciones	3	3	6	04-02-50 Centro de Investigaciones en Educación (CINED)	10,363,238.96	10,363,238.96	20,726,477.91	9.00%	20,726,477.91	
		Actividades Académicas			4.77.2	Realizar 3 talleres al profesorado de asesoramiento en TFG, participación y apoyo dentro la comisión de TEG	Talleres	2	1	3	04-02-50 Centro de Investigaciones en Educación (CINED)	4,605,883.98	2,302,941.99	6,908,825.97	3.00%	6,908,825.97	
		Actividades Académicas			4.77.3	Participar en 28 sesiones de Comisión de TFG de la Escuela.	Sesiones	14	14	28	04-02-50 Centro de Investigaciones en Educación (CINED)	1,151,471.00	1,151,471.00	2,302,941.99	1.00%	2,302,941.99	
		Actividades Académicas			4.77.4	Realizar 2 capacitaciones dirigidas al estudiantado.	Capacitaciones	1	1	2	04-02-50 Centro de Investigaciones en Educación (CINED)	2,302,941.99	2,302,941.99	4,605,883.98	2.00%	4,605,883.98	
		Actividades Académicas			4.77.5	Ofrecer 3 talleres de articulación a los posgrados, uno por cuatrimestre	Talleres	1	2	3	04-02-50 Centro de Investigaciones en Educación (CINED)	2,302,941.99	4,605,883.98	6,908,825.97	3.00%	6,908,825.97	
		Actividades Académicas			4.77.6	Ejecutar el VIII Encuentro de Investigación Educativa	Encuentro		1	1		-	36,847,071.84	36,847,071.84	16.00%	36,847,071.84	
		Actividades Académicas			4.77.7	Establecer 2 grupos académicos de trabajo para brindar continuidad en las líneas de investigación.	Grupos	1	1	2	04-02-50 Centro de Investigaciones en Educación (CINED)	4,605,883.98	4,605,883.98	9,211,767.96	4.00%	9,211,767.96	
PCA-1 PCA-2	Procesos de acreditación	Proceso de Acreditación	4.78	Realizar procesos de mejora en las actividades educacionales para fortalecer las carreras de la Escuela de Ciencias de la Administración.	4.78.1	Realizar 10 actividades académicas como: Talleres, seminarios, diagnósticos y otros.	Actividad	5	5	10	4-02-51 Plan de Mejoras ECA. Federico Li Bonilla.	1,552,640.25	1,552,640.25	3,105,280.50	5.00%	3,105,280.50	62,105,610.00
		Proceso de Acreditación			4.78.2	Implementación del plan de divulgación con las adecuaciones de la evaluación, si así lo requiere	Informe		1	1	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	-	1,242,112.20	1,242,112.20	2.00%	1,242,112.20	
		Proceso de Acreditación			4.78.3	Desarrollar al menos 6 actividades de divulgación.	Actividad	3	3	6	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	3,105,280.50	3,105,280.50	6,210,561.00	10.00%	6,210,561.00	
		Proceso de Acreditación			4.78.4	Evaluar mediante talleres, la actualidad y pertinencia de los planes de estudios de las carreras y actualización de los planes de estudio de las carreras, en el caso de ser pertinente	Taller		1	1	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	-	1,863,168.30	1,863,168.30	3.00%	1,863,168.30	
		Proceso de Acreditación			4.78.5	Participar en 4 eventos de actualización profesional	Evento		4	4	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	-	6,210,561.00	6,210,561.00	10.00%	6,210,561.00	
		Proceso de Acreditación			4.78.6	Participar en 9 actividades de investigación y extensión	Actividad	4	5	9	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	1,380,124.67	1,725,155.83	3,105,280.50	5.00%	3,105,280.50	
		Proceso de Acreditación			4.78.7	Ejecución al menos 4 proyectos de investigación por escuela	Proyecto	4	4	8	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	3,105,280.50	3,105,280.50	6,210,561.00	10.00%	6,210,561.00	
		Proceso de Acreditación			4.78.8	Ejecución al menos un proyecto de extensión por carrera cada año.	Proyecto	4	4	8	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	3,105,280.50	3,105,280.50	6,210,561.00	10.00%	6,210,561.00	
		Proceso de Acreditación			4.78.9	Elaboración de al menos 12 artículos académicos del personal ECA (8 de tiempo completo y 4 de tiempo parcial)	Artículo	4	4	8	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	3,105,280.50	3,105,280.50	6,210,561.00	10.00%	6,210,561.00	
		Proceso de Acreditación			4.78.10	Elaboración de al menos 4 artículos académicos del personal parcial	Artículo		4	4	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	-	3,105,280.50	3,105,280.50	5.00%	3,105,280.50	
		Proceso de Acreditación			4.78.11	Iniciar proceso de implementación del plan de desarrollo profesional para el personal académico y administrativo de la ECA (6 talleres-cursos)	Informe		1	1	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	-	1,863,168.30	1,863,168.30	3.00%	1,863,168.30	
		Proceso de Acreditación			4.78.12	Iniciar con la ejecución de adquisición de equipos y programas tecnológicos, así como de oficina. Compra de los programas o software.	Informe		1	1	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	-	6,210,561.00	6,210,561.00	10.00%	6,210,561.00	
		Proceso de Acreditación			4.78.13	Implementar acciones de vinculación con redes o centros de investigación	Informe		1	1	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	-	1,242,112.20	1,242,112.20	2.00%	1,242,112.20	
		Proceso de Acreditación			4.78.14	Realizar una jornada de trabajo con el personal académico de las carreras para la opinión de los estudiantes sobre las asignaturas y tomar decisiones	Jornada		1	1	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	-	1,242,112.20	1,242,112.20	2.00%	1,242,112.20	
		Proceso de Acreditación			4.78.15	Implementar el Programa de Actualización Profesional en temas de Ciencias de la Administración para graduados y público general. (Además promover el aprendizaje de inglés)	Informe		1	1	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	-	3,105,280.50	3,105,280.50	5.00%	3,105,280.50	
		Proceso de Acreditación			4.78.16	Realizar una jornada de trabajo con el personal académico de las carreras para analizar el rendimiento académico de los estudiantes en las asignaturas y tomar decisiones	Jornada		1	1	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	-	1,242,112.20	1,242,112.20	2.00%	1,242,112.20	
		Proceso de Acreditación			4.78.17	Realizar talleres y jornadas de socialización del proceso de autoevaluación para estudiantes, graduados, empleadores, personal académico y administrativo de la ECA.	Jornada	1	1	2	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	1,863,168.30	1,863,168.30	3,726,336.60	6.00%	3,726,336.60	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO	
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA
PCA-1 PCA-2	Procesos de acreditación	Proceso de Acreditación	4.79 Implementar procesos de mejora en las actividades educacionales para fortalecer los programas académicos de la Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	4.79.1 Involucrar a 5 carreras anualmente en procesos de mejoras (Manejo de Recursos Naturales, Ingeniería Agronómica, Enseñanza de la Matemática, Ingeniería Informática, Ciencias de las Ciencias, Mecánica)	Carreras		5	5	10	04-02-52 Plan de Mejoras ECEN. Gisella Vargas Vargas	13,013,525.80	13,013,525.80	26,027,051.60	20.00%	26,027,051.60	130,135,258.00
		Proceso de Acreditación		4.79.2 Realizar 6 Seminarios de Actualización Profesional (SAP)	Seminarios			6	6	04-02-52 Plan de Mejoras ECEN	-	13,013,525.80	13,013,525.80	10.00%	13,013,525.80	
		Proceso de Acreditación		4.79.3 Desarrollar 6 actividades de divulgación	Actividades de divulgación		3	3	6	04-02-52 Plan de Mejoras ECEN	6,506,762.90	6,506,762.90	13,013,525.80	10.00%	13,013,525.80	
		Proceso de Acreditación		4.79.4 Desarrollar 12 actividades de educación no formal con estudiantes y egresados.	Actividades de educación no formal		6	6	12	04-02-52 Plan de Mejoras ECEN	6,506,762.90	6,506,762.90	13,013,525.80	10.00%	13,013,525.80	
		Proceso de Acreditación		4.79.5 Incentivar la participación en 12 actividades de formación nacional e internacional del personal docente	Actividades de formación		6	6	12	04-02-52 Plan de Mejoras ECEN	16,266,907.25	16,266,907.25	32,533,814.50	25.00%	32,533,814.50	
		Proceso de Acreditación		4.79.6 Participar en 6 proyectos de investigación, extensión o docencia	Actividades		2	4	6	04-02-52 Plan de Mejoras ECEN	10,844,604.83	21,689,209.67	32,533,814.50	25.00%	32,533,814.50	
PCA-1	Proceso de Acreditación	Proceso de Acreditación	4.80 Implementar procesos de mejora en las actividades educacionales para fortalecer los programas académicos de la Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades.	4.80.1 Desarrollar 2 jornadas para el análisis de la entrada en vigencia del plan de estudios actualizado, del trabajo práctico y las guías metodológicas.	Informe		0	2	2	04-02-53 Plan de Mejoras ECEN. Floreni Ulate Artavia	-	5,895,881.04	5,895,881.04	7.11%	5,895,881.04	82,923,784.00
IEDI-6		Proceso de Acreditación		4.80.2 Ejecución de tres actividades extracurriculares con estudiantes que persiguen el fortalecimiento de los vínculos academia - estudiantado y que a la vez refuerzan conocimientos	Informe		2	1	3	04-02-53 Plan de Mejoras ECEN	4,090,906.68	2,045,453.34	6,136,360.02	7.40%	6,136,360.02	
IEDI-6		Proceso de Acreditación		4.80.3 Generar 5 actividades de contacto con diversos actores, incluidos posibles empleadores que permitan el fortalecimiento de los vínculos academia-empleadores, alianzas estratégicas, proyectos, entre otras actividades	Informe		3	2	5	04-02-53 Plan de Mejoras ECEN	4,597,294.58	3,064,863.06	7,662,157.64	9.24%	7,662,157.64	
IEDI-6		Proceso de Acreditación		4.80.4 Ejecutar 6 actividades de actualización de saberes para estudiantes, graduados, entre otros	Informe		3	3	6	04-02-53 Plan de Mejoras ECEN	4,357,644.85	4,357,644.85	8,715,289.70	10.51%	8,715,289.70	
IEDI-6		Proceso de Acreditación		4.80.5 Realización de 12 eventos académicos que pueden ser regionales, con la participación de dos funcionarios de la carrera en cada actividad y al menos 20 personas, que permita la divulgación de las acciones que se llevan a cabo a lo largo del año en los diferentes proyectos de investigación y extensión en que participa la carrera.	Informe		6	6	12	04-02-53 Plan de Mejoras ECEN	4,589,831.44	4,589,831.44	9,179,662.89	11.07%	9,179,662.89	
GU-4		Proceso de Acreditación		4.80.6 Desarrollo de una actividad académica de actualización profesional dirigida a estudiantes, graduados, personal académico y comunidad institucional, con el fin de exponer temas de importancia global y nacional de la actividad turística, con la participación de aproximada 175 personas.	Memoria del Encuentro		0	1	1	04-02-53 Plan de Mejoras ECEN	-	23,367,922.33	23,367,922.33	28.18%	23,367,922.33	
		Proceso de Acreditación		4.80.7 Implementar 4 procesos de capacitación para académicos de las carreras.	Informe		2	2	4	04-02-53 Plan de Mejoras ECEN	10,983,255.19	10,983,255.19	21,966,510.38	26.49%	21,966,510.38	
PCA-1 PCA-2	Procesos de acreditación	Proceso de Acreditación	4.81 Promover estrategias de mejora en las actividades educacionales para enriquecer los programas académicos de la Escuela Ciencias de la Educación.	4.81.1 Realizar 20 actividades académicas como: talleres, charlas, seminarios y otros para tutores y personal académico.	Cantidad de actividades ejecutadas		10	10	20	4-02-54 Plan de Mejoras ECE. Linda María Madriz Bermúdez.	9,205,259.13	9,205,259.13	18,410,518.25	25.00%	18,410,518.25	73,642,073.00
		Proceso de Acreditación		4.81.2 Ejecución de al menos 25 actividades para el fortalecimiento académico del estudiantado.	Cantidad de actividades ejecutadas		10	15	25	4-02-54 Plan de Mejoras ECE.	4,418,524.38	6,627,786.57	11,046,310.95	15.00%	11,046,310.95	
		Proceso de Acreditación		4.81.3 Ejecutar 30 sesiones de trabajo para análisis curriculares de planes de estudio	Cantidad de sesiones ejecutadas		15	15	30	4-02-54 Plan de Mejoras ECE.	1,841,051.83	1,841,051.83	3,682,103.65	5.00%	3,682,103.65	
		Proceso de Acreditación		4.81.4 Ejecutar un plan de inversión para la adquisición de equipo tecnológico y de oficina	Plan de inversión ejecutado		0	1	1	4-02-54 Plan de Mejoras ECE.	-	11,046,310.95	11,046,310.95	15.00%	11,046,310.95	
		Proceso de Acreditación		4.81.5 Participar en 15 eventos de actualización y formación profesional.	Cantidad de eventos en los que se participó		5	10	15	4-02-54 Plan de Mejoras ECE.	2,454,735.77	4,909,471.53	7,364,207.30	10.00%	7,364,207.30	
		Proceso de Acreditación		4.81.6 Continuar el proceso de al menos 6 carreras acreditadas en la realización de labores académicas.	Cantidad de carreras		0	6	6	4-02-54 Plan de Mejoras ECE.	-	3,682,103.65	3,682,103.65	5.00%	3,682,103.65	
		Proceso de Acreditación		4.81.7 Ejecución de al menos 15 proyectos, según detalle: 5 proyectos de investigación, 5 de extensión y 5 de docencia, en temáticas educativas de relevancia nacional e internacional.	Cantidad de proyectos ejecutados.		5	10	15	4-02-54 Plan de Mejoras ECE.	4,909,471.53	9,818,943.07	14,728,414.60	20.00%	14,728,414.60	
		Proceso de Acreditación		4.81.8 Diseño y ejecución de al menos 4 módulos de aprestamiento o introductorios a los ambientes de aprendizaje a distancia para estudiantes de las carreras de Educación.	Cantidad de módulos de aprestamiento.		2	2	4	4-02-54 Plan de Mejoras ECE.	1,841,051.83	1,841,051.83	3,682,103.65	5.00%	3,682,103.65	
PCA-1	Proceso de Acreditación	Proceso de Acreditación	4.82 Ofrecer programas educativos de especialización y profundización en distintas áreas del conocimiento y con un carácter interdisciplinar.	4.82.1 Ofertar 3 cohortes activas de posgrado	Cohorte		2	1	3	4-02-55 Plan de Mejoras SEP. Ana Cristina Umaña Mata	715,590.18	357,795.09	1,073,385.27	4.41%	1,073,385.27	24,339,802.00
		Proceso de Acreditación		4.82.2 Apertura de 1 cohorte nuevo de posgrado	Cohorte		1	0	1	4-02-55 Plan de Mejoras SEP.	357,795.09	-	357,795.09	1.47%	357,795.09	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas	Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO			
					I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA		
		Proceso de Acreditación		4.82.3	Diseño o rediseño de 1 programas de posgrado	Programas rediseñados	1	0	1	4-02-55 Plan de Mejoras SEP.	357,795.09	-	357,795.09	1.47%	357,795.09	
		Proceso de Acreditación		4.82.4	Diseño o rediseño de 3 asignaturas de posgrados con rediseño aprobado.	Asignaturas rediseñadas	2	1	3	4-02-55 Plan de Mejoras SEP.	715,590.18	357,795.09	1,073,385.27	4.41%	1,073,385.27	
		Proceso de Acreditación		4.82.5	Ejecución de 12 actividades con fines de evaluación y autoevaluación de posgrado	Actividades realizadas	6	6	12	4-02-55 Plan de Mejoras SEP.	2,146,770.54	2,146,770.54	4,293,541.07	17.64%	4,293,541.07	
		Proceso de Acreditación		4.82.6	Oferta de asignaturas en la modalidad virtual o en línea.	Oferta Académica en línea	7		7	4-02-55 Plan de Mejoras SEP.	2,504,565.63	-	2,504,565.63	10.29%	2,504,565.63	
		Proceso de Acreditación		4.82.7	Incorporar 4 estudiantes de posgrado al proceso de Movilidad estudiantil.	Estudiantes en movilidad	1	3	4	4-02-55 Plan de Mejoras SEP.	357,795.09	1,073,385.27	1,431,180.36	5.88%	1,431,180.36	
		Proceso de Acreditación		4.82.8	Incorporar 4 docentes al programa de Movilidad.	Docentes en movilidad	1	3	4	4-02-55 Plan de Mejoras SEP.	357,795.09	1,073,385.27	1,431,180.36	5.88%	1,431,180.36	
CE-3	Actividades Académicas	Actividades Académicas	4.83	Orientar al estudiantado y personas graduadas de los posgrados UNED, en la comprensión de los contenidos de estudio disciplinar y su actualización	4.83.1	Realizar al menos 27 actividades académicas dirigidas a estudiantes y graduados de los posgrados.	Actividades realizadas	13	14	27	4-02-55 Plan de Mejoras SEP.	4,652,508.08	5,010,393.32	9,662,901.39	39.70%	9,662,901.39
		Actividades Académicas			4.83.2	Inscripción de 1 proyecto de investigación según las líneas de investigación del posgrado. (En COMIEX, Vicerrectoría de Investigación, Institutos, entidades nacionales, internacionales, públicas o privadas)	Proyectos de investigación inscritos	0	1	1	4-02-55 Plan de Mejoras SEP.	-	357,795.09	357,795.09	1.47%	357,795.09
		Actividades Académicas			4.83.3	Realizar 2 publicaciones de la Revista Posgrado y Sociedad.	Revista	0	2	2	4-02-55 Plan de Mejoras SEP.	-	715,590.18	715,590.18	2.94%	715,590.18
		Actividades Académicas			4.83.4	Realizar 3 publicación de la colección Ágora.	Publicación aprobada	1	2	3	4-02-55 Plan de Mejoras SEP.	360,229.07	720,458.14	1,080,687.21	4.44%	1,080,687.21
IEDI-1	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.84	Promover proyectos de docencia, investigación y extensión en el CITTED.	4.84.1	Desarrollar cuatro proyectos en el CITTED.	Proyectos desarrollados	2	2	4	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo. María Elena Murillo Araya	31,004,855.70	31,004,855.70	62,009,711.40	35.00%	62,009,711.40
		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.85	Realizar actividades de capacitación a las personas usuarias del CITTED.	4.85.1	Desarrollar 8 actividades de capacitación desde el CITTED	Actividades de capacitación realizadas	4	4	8	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo.	26,575,590.60	26,575,590.60	53,151,181.20	30.00%	53,151,181.20
		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.86	Fomentar el aprendizaje a partir de acciones estudiantiles de docencia, investigación y extensión.	4.86.1	Desarrollar 8 actividades con participación estudiantil.	Actividades con participación estudiantil	2	6	8	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo.	8,858,530.20	26,575,590.60	35,434,120.80	20.00%	35,434,120.80
		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.87	Divulgar el quehacer del CITTED	4.87.1	Presentar 3 artículos científicos	Presentación de artículos en revista indexadas	1	2	3	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo.	2,952,843.40	5,905,686.80	8,858,530.20	5.00%	8,858,530.20
		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia			4.87.2	Publicar 8 notas en prensa	Publicaciones en medios de comunicación	4	4	8	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo.	4,429,265.10	4,429,265.10	8,858,530.20	5.00%	8,858,530.20
		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.88	Generar articulación interinstitucional para el cumplimiento de la misión del CITTED	4.88.1	Participación en 4 redes de articulación interinstitucional	Redes	2	2	4	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo.	4,429,265.10	4,429,265.10	8,858,530.20	5.00%	8,858,530.20
IEDI-4	Actividades Académicas	Actividades Académicas	4.89	Gestionar y desarrollar procesos de investigación, de extensión y de docencia desde la perspectiva de género, que propicien el ejercicio pleno de los derechos humanos (Programa Derechos Humanos con perspectiva de género)	4.89.1	Realizar al menos 6 videoconferencias de la Cátedra Virtual Iberoamericana "Justicia y Género", en el marco del Convenio firmado con la Fundación Justicia y Género.	Videoconferencias realizadas	3	3	6	4-02-95 Instituto de Estudios de Género. Rocío Chávez Jiménez.	4,477,814.05	4,477,814.05	8,955,628.10	5.00%	8,955,628.10
		Actividades Académicas			4.89.2	Desarrollar al menos 20 acciones de información y promoción de derechos humanos con perspectiva de género y de análisis de los diferentes avances en la eliminación de las diversas formas de discriminación.	Acciones de información y promoción desarrolladas	10	10	20	4-02-95 Instituto de Estudios de Género	4,477,814.05	4,477,814.05	8,955,628.10	5.00%	8,955,628.10
		Actividades Académicas			4.89.3	Desarrollar desde la Junta Especial contra el Hostigamiento Sexual al menos 20 acciones de gestión, promoción, capacitación, difusión o información en cumplimiento de la Política Institucional contra el Hostigamiento Sexual en el Empleo y la Docencia de la UNED y el Reglamento para Prevenir, Prohibir, Investigar y Sancionar el Hostigamiento Sexual en la UNED	Acciones de gestión, promoción, capacitación, difusión o información desarrolladas	10	10	20	4-02-95 Instituto de Estudios de Género	17,911,256.20	17,911,256.20	35,822,512.40	20.00%	35,822,512.40
		Actividades Académicas			4.89.4	Gestionar 1 plan de inversión para la compra de equipo e inmobiliario	Plan de inversión gestionado	1	0	1	4-02-95 Instituto de Estudios de Género	8,955,628.10	-	8,955,628.10	5.00%	8,955,628.10
		Actividades Académicas	4.90	Impulsar la instrumentación de modelos de transversalización de la perspectiva de género en cumplimiento de la incorporación del eje institucional de igualdad de género. (Programa de transversalización de la perspectiva de género en las prácticas institucionales)	4.90.1	Desarrollar 24 acciones a nivel inter e intra institucional, con el fin de cumplir con los lineamientos de las políticas públicas de igualdad y no discriminación	Acciones inter- intra institucionales desarrolladas	12	12	24	4-02-95 Instituto de Estudios de Género	8,955,628.10	8,955,628.10	17,911,256.20	10.00%	17,911,256.20
		Actividades Académicas			4.90.2	Producir al menos 12 programas de radio Visiones de Género en conjunto audiovisuales UNED y Radioemisoras UCR	Programas de radio producidos	6	6	12	4-02-95 Instituto de Estudios de Género	4,477,814.05	4,477,814.05	8,955,628.10	5.00%	8,955,628.10

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	I semestre		II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA	
		Actividades Académicas		4.90.3	Diseñar 2 materiales pedagógicos y didácticos con perspectiva de género	Materiales pedagógicos y didácticos diseñados	0	2	2	4-02-95 Instituto de Estudios de Género	-	8,955,628.10	8,955,628.10	5.00%	8,955,628.10	
	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.91	4.91.1	Producir conocimientos vinculados al desarrollo de los estudios feministas, de género y de Derechos Humanos, para la aplicación de estas teorías y metodologías en los proyectos y actividades de docencia, de investigación y de extensión que desarrolla la UNED, como medio para lograr el cambio cultural hacia la igualdad de género y la no discriminación (Programa para el cambio cultural hacia la igualdad de género y no discriminación)	Política institucional gestionada	0	1	1	4-02-95 Instituto de Estudios de Género	-	8,955,628.10	8,955,628.10	5.00%	8,955,628.10	
		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia		4.91.2	Elaborar y ejecutar 6 diseños y/o proyectos de investigación	Diseños y/o proyectos de investigación elaborados y ejecutados	0	6	6	4-02-95 Instituto de Estudios de Género	-	62,689,396.70	62,689,396.70	35.00%	62,689,396.70	
		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia		4.91.3	Elaborar 4 artículos para revistas científicas, derivados de investigaciones y sistematizaciones de procesos académicos	Artículos elaborados	0	4	4	4-02-95 Instituto de Estudios de Género	-	8,955,628.10	8,955,628.10	5.00%	8,955,628.10	
PCA-1	Oferta Académica	Oferta Académica	4.92	4.92.1	Ofrecer programas educativos de especialización y profundización en distintas áreas del conocimiento y con un carácter interdisciplinar.	Oferta Académica/Programas activos	22	16	38	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado, Ana Cristina Umaña Mata	30,326,181.64	22,055,404.83	52,381,586.48	4.32%	52,381,586.48	1,212,536,724.00
		Oferta Académica		4.92.2	Apertura de 20 cohortes nuevas de posgrado	Oferta Académica/Cohortes nuevas	14	6	20	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	19,267,208.54	8,257,375.09	27,524,583.63	2.27%	27,524,583.63	
		Oferta Académica		4.92.3	Diseño o rediseño de 16 programas de posgrado	Programas rediseñados	8	8	16	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	11,034,084.19	11,034,084.19	22,068,168.38	1.82%	22,068,168.38	
		Oferta Académica		4.92.4	Diseño o rediseño de 152 asignaturas de posgrados con rediseño aprobado	Asignaturas rediseñadas	79	73	152	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	107,134,001.34	98,997,241.74	206,131,243.08	17.00%	206,131,243.08	
		Oferta Académica		4.92.5	Ejecución de actividades 50 con fines de evaluación y autoevaluación de posgrado	Actividades realizadas	23	27	50	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	31,736,936.21	37,256,403.38	68,993,339.60	5.69%	68,993,339.60	
		Oferta Académica		4.92.6	Oferta de 4 asignaturas en modalidad a distancia con sesiones presenciales.	Oferta Académica a distancia	4	0	4	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	5,456,415.26	-	5,456,415.26	0.45%	5,456,415.26	
		Oferta Académica		4.92.7	Oferta de 269 asignaturas en la modalidad virtual o en línea.	Oferta Académica en línea	154	115	269	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	212,623,047.50	158,776,951.06	371,399,998.56	30.63%	371,399,998.56	
		Oferta Académica		4.92.8	Incorporar 9 estudiantes de posgrado al proceso de Movilidad estudiantil.	Estudiantes en movilidad	4	5	9	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	5,496,833.15	6,871,041.44	12,367,874.58	1.02%	12,367,874.58	
		Oferta Académica		4.92.9	Incorporar 4 docentes al programa de Movilidad.	Docentes en movilidad	3	1	4	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	4,092,311.44	1,364,103.81	5,456,415.26	0.45%	5,456,415.26	
CE-3	Actividades Académicas	Actividades Académicas	4.93	4.93.1	Orientar al estudiantado y a personas graduadas de los posgrados UNED, en la comprensión de los contenidos de estudio disciplinar y su actualización	Actividades realizadas	28		28	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	38,558,667.82	-	38,558,667.82	3.18%	38,558,667.82	
CUR-2 IEDI-3 IEDI-4 IEDI-5	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.94	4.94.1	Generar conocimiento a partir de la investigación en los programas de posgrado, en el cumplimiento de los objetivos de formación académica y el desarrollo de las disciplinas.	Trabajos Finales de Graduación	149	92	241	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	205,706,603.66	127,013,473.40	332,720,077.07	27.44%	332,720,077.07	
		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia		4.94.2	Inscripción de 9 proyectos de investigación según las líneas de investigación del posgrado. (En COMEX, Vicerrectoría de Investigación, Institutos, entidades nacionales, internacionales, públicas o privadas)	Proyectos de investigación inscritos	6	3	9	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	11,478,680.99	5,739,340.49	17,218,021.48	1.42%	17,218,021.48	
		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia		4.94.3	Realizar 23 publicaciones de la Revista Posgrado y Sociedad.	Revista	12	11	23	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	16,511,587.04	15,135,621.45	31,647,208.50	2.61%	31,647,208.50	
		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia		4.94.4	Realizar 2 publicación de la colección Ágora.	Publicación aprobada	0	2	2	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	-	2,667,580.79	2,667,580.79	0.22%	2,667,580.79	
IEDI-1 IEDI-5	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.95	4.95.1	Desarrollar programas de extensión en áreas disciplinares de los programas de posgrado, en diferentes contextos y para la atención de objetivos académicos y de movilidad.	Proyectos de extensión inscritos	6	7	13	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	8,282,558.55	9,662,984.97	17,945,543.52	1.48%	17,945,543.52	
CUR-1 GU-1 GU-4	CE Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.96	4.96.1	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permitan ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-01 Centro Universitario de San José. Responsable Nelson Briceño Vargas	66,791,582.88	44,527,721.92	111,319,304.80	20.00%	111,319,304.80	556,596,524.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	I semestre		II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA		
		Servicios estudiantiles		4.96.2	Realizar 3 procesos de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro.	Graduaciones	1	2	3	Centro Universitario de San José	9,276,608.73	18,553,217.47	27,829,826.20	5.00%	27,829,826.20		
		Servicios estudiantiles		4.96.3	Coordinar la ejecución de 6 procesos de aplicación de exámenes ordinarios cuatrimestrales, 4 procesos de aplicación de exámenes ordinarios semestrales, 3 procesos de exámenes de reposición cuatrimestrales, 2 procesos de exámenes de reposición semestrales, 3 procesos de exámenes de suficiencia y 6 procesos de exámenes diferenciados.	Procesos de exámenes	12	12	24	Centro Universitario de San José	27,829,826.20	27,829,826.20	55,659,652.40	10.00%	55,659,652.40		
		Servicios estudiantiles		4.96.4	Ejecutar 2 procesos de atención anuales a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de San José	83,489,478.60	83,489,478.60	166,978,957.20	30.00%	166,978,957.20		
CE-1 CE-2	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.97	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.97.1	Realizar 2 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	1	1	2	Centro Universitario de San José	5,565,965.24	5,565,965.24	11,131,930.48	2.00%	11,131,930.48	
	Servicios de Logística / Servicios Administrativos	Gestión Administrativa	4.98	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.98.1	Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para el centro universitario de San José.	Plan de mantenimiento	1	0	1	Centro Universitario de San José	111,319,304.80	-	111,319,304.80	20.00%	111,319,304.80	
		Gestión Administrativa		4.98.2	Participar en 16 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	8	8	16	Centro Universitario de San José	8,348,947.86	8,348,947.86	16,697,895.72	3.00%	16,697,895.72		
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-1 IEDI-3	Proyectos de vinculación a la comunidad	Cursos	4.99	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.99.1	Ejecutar 10 cursos de extensión, dirigidos a la población estudiantil y el público en general, por medio del CECl.	Cursos	5	5	10	Centro Universitario de San José	22,263,860.96	22,263,860.96	44,527,721.92	8.00%	44,527,721.92	
		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia		4.99.2	Ejecutar la etapa 1 de un proyecto de investigación.	Proyectos	1	0	1	Centro Universitario de San José	11,131,930.48	-	11,131,930.48	2.00%	11,131,930.48		
GU-1	Servicios al estudiante	Servicios estudiantiles	4.100	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.100.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-02 Centro Universitario de Quepos, Responsable Lourdes Ma. Chaves Avilés.	575,571.86	383,714.57	959,286.43	1.00%	959,286.43	95,928,643.00
		Servicios estudiantiles		4.100.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	6	6	12	Centro Universitario de Quepos	479,643.22	479,643.22	959,286.43	1.00%	959,286.43		
		Servicios estudiantiles		4.100.3	Realizar 3 procesos de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la Oficina de Egresados.	Procesos de Graduación	1	2	3	Centro Universitario de Quepos	3,197,621.43	6,395,242.87	9,592,864.30	10.00%	9,592,864.30		
CE-2	Actividades Académicas	Actividades académicas	4.101	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.101.1	Organizar con la vinculación con otras dependencias 2 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	1	1	2	Centro Universitario de Quepos	2,398,216.08	2,398,216.08	4,796,432.15	5.00%	4,796,432.15	
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	Gestión Administrativa	4.102	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.102.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Quepos (mobiliario, mantenimientos menores, equipos e infraestructura)	Plan de Inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Quepos	19,185,728.60	-	19,185,728.60	20.00%	19,185,728.60	
		Gestión Administrativa		4.102.2	Participar en al menos 10 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	5	5	10	Centro Universitario de Quepos	2,398,216.08	2,398,216.08	4,796,432.15	5.00%	4,796,432.15		
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.103	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.103.1	Formular, ejecutar y colaborar en al menos 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Quepos	20,624,658.25	20,624,658.25	41,249,316.49	43.00%	41,249,316.49	
		Capacitación		4.103.2	Realizar 3 actividades de capacitación en espacios regionales o nacionales en el tema de Carbono Neutro y participar en las iniciativas de la Rectoría para caminar por esta vía.	Actividades de capacitación	1	2	3	Centro Universitario de Quepos	4,796,432.15	9,592,864.30	14,389,296.45	15.00%	14,389,296.45		
GU-1	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.104	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.104.1	Realizar 3 procesos de inducción cuatrimestral y 2 procesos de inducción semestral UNED	Procesos de inducción	3	2	5	4-04-03 Centro Universitario de Cartago, Responsable: Ana Isabel Segura González.	3,748,309.36	2,498,872.91	6,247,182.27	3.00%	6,247,182.27	208,239,409.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	I semestre		II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA	
		Servicios estudiantiles		4.104.2	Colaborar en 2 procesos de empadronamiento de matrícula ordinaria para estudiantes UNED.	Procesos	1	1	2	Centro Universitario de Cartago	2,082,394.09	2,082,394.09	4,164,788.18	2.00%	4,164,788.18	
		Servicios estudiantiles		4.104.3	Gestionar 15 bloques de exámenes 12 ordinarios, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia.	Procesos de exámenes	7	8	15	Centro Universitario de Cartago	1,943,567.82	2,221,220.36	4,164,788.18	2.00%	4,164,788.18	
		Servicios estudiantiles		4.104.4	Gestionar 4 procesos de entrega de materiales del Programa UNED.	Proceso de Entrega de Materiales	3	1	4	Centro Universitario de Cartago	1,561,795.57	520,598.52	2,082,394.09	1.00%	2,082,394.09	
		Servicios estudiantiles		4.104.5	Coordinar la ejecución de 7 procesos de asesoría y acompañamiento a los estudiantes de primer ingreso (divido en tres etapas cada proceso).	Procesos de Asesoría	4	3	7	Centro Universitario de Cartago	2,379,878.96	1,784,909.22	4,164,788.18	2.00%	4,164,788.18	
		Servicios estudiantiles		4.104.6	Coordinar 2 procesos de juramentación a estudiantes graduandos.	Procesos de Juramentación	1	1	2	Centro Universitario de Cartago	5,205,985.23	5,205,985.23	10,411,970.45	5.00%	10,411,970.45	
		Servicios estudiantiles		4.104.7	Ejecutar dos procesos anuales de atención a estudiantes, funcionarios y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas permanentes y esporádicas.	Procesos de Atención	1	1	2	Centro Universitario de Cartago	2,082,394.09	2,082,394.09	4,164,788.18	2.00%	4,164,788.18	
CE-2	Actividades Académicas	actividades académicas	4.105	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	Realizar 10 actividades académicas y de proyección universitaria en el territorio, presenciales o virtuales.	Actividades Académicas	5	5	10	Centro Universitario de Cartago	6,247,182.27	6,247,182.27	12,494,364.54	6.00%	12,494,364.54	
		Vinculación		4.105.2	Participar en 44 actividades de articulación interna y externa.	Actividades	22	22	44	Centro Universitario de Cartago	8,329,576.36	8,329,576.36	16,659,152.72	8.00%	16,659,152.72	
		Gestión Administrativa	4.106	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	Realizar 10 actividades académicas y de proyección universitaria en el territorio, presenciales o virtuales.	Plan de Mantenimiento	0	1	1	Centro Universitario de Cartago	-	137,438,009.94	137,438,009.94	66.00%	137,438,009.94	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de investigación, Extensión y Docencia	4.107	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión, en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	Ejecutar 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Cartago	3,123,591.14	3,123,591.14	6,247,182.27	3.00%	6,247,182.27	
CUR-1 GU-1	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.108	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-04 Centro Universitario de Alajuela. Responsable: Colman Zambrano Ramirez.	20,913,971.76	13,942,647.84	34,856,619.60	15.00%	34,856,619.60	232,377,464.00
		Servicios estudiantiles		4.108.2	Realizar 3 procesos de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro.	Graduaciones	1	2	3	Centro Universitario de Alajuela	9,295,098.56	18,590,197.12	27,885,295.68	12.00%	27,885,295.68	
		Servicios estudiantiles		4.108.3	Apoyar 24 aplicaciones de exámenes (ordinarios, reposición, suficiencia y diferenciados).	Procesos de exámenes	10	14	24	Centro Universitario de Alajuela	19,364,788.67	27,110,704.13	46,475,492.80	20.00%	46,475,492.80	
		Servicios estudiantiles		4.108.4	Ejecutar 3 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas. (3 procesos).	Procesos de atención	2	1	3	Centro Universitario de Alajuela	61,967,323.73	30,983,661.87	92,950,985.60	40.00%	92,950,985.60	
CE-2	Actividades Académicas	Actividades académicas	4.109	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	Apoyar y Ejecutar 42 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	30	12	42	Centro Universitario de Alajuela	13,278,712.23	5,311,484.89	18,590,197.12	8.00%	18,590,197.12	
		Gestión Administrativa	4.110	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	Implementar 1 Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para el centro universitario de Alajuela.	Plan de mantenimiento	1	1	1	Centro Universitario de Alajuela	11,386,495.74	-	11,386,495.74	4.90%	11,386,495.74	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de investigación, Extensión y Docencia	4.111	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión, en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	Ejecutar 1 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	1	Centro Universitario de Alajuela	232,377.46	-	232,377.46	0.10%	232,377.46	
CUR-1 GU-1	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.112	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	Contribuir con la realización de 3 procesos de matrícula en línea ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral en línea y entrega de materiales didácticos presencialmente	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-05 Centro Universitario de San Carlos. Responsable: Sr. Greivin Mauricio Estrada Ugaldé	2,893,654.93	1,929,103.28	4,822,758.21	3.00%	4,822,758.21	160,758,607.00
		Servicios estudiantiles		4.112.2	Realizar 3 procesos de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro.	Graduaciones	1	2	3	Centro Universitario de San Carlos	1,607,586.07	3,215,172.14	4,822,758.21	3.00%	4,822,758.21	
		Servicios estudiantiles		4.112.3	Contribuir con la ejecución 12 bloques de exámenes 12 ordinarios, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia en línea.	Procesos de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de San Carlos	2,143,448.09	2,679,310.12	4,822,758.21	3.00%	4,822,758.21	
		Servicios estudiantiles		4.112.4	Ejecutar 2 procesos de atención presencial y en línea, a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de San Carlos	2,411,379.11	2,411,379.11	4,822,758.21	3.00%	4,822,758.21	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	I semestre		II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA		
CE-2	Actividades Académicas	Actividades académicas	4.113	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.113.1	Realizar 10 actividades académicas y de vida estudiantil, en línea.	Actividades académicas	5	5	10	Centro Universitario de San Carlos	2,411,379.11	2,411,379.11	4,822,758.21	3.00%	4,822,758.21	
		Gestión Administrativa	4.114	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.114.1	Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para el centro universitario de SAN CARLOS.	Plan de mantenimiento	1	0	1	Centro Universitario de San Carlos	128,606,885.60	-	128,606,885.60	80.00%	128,606,885.60	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.115	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.115.1	Ejecutar 4 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	4	0	4	Centro Universitario de San Carlos	8,037,930.35	-	8,037,930.35	5.00%	8,037,930.35	
CUR-1 GU-1		Servicios al Estudiante	4.116	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.116.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año (proceso empadronamiento, matrícula), 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-06 Centro Universitario de Palmares. Responsable: Sra. María Lucía Barboza Valverde	26,233,183.57	17,488,789.05	43,721,972.61	18.62%	43,721,972.61	234,811,883.00
		Servicios estudiantiles			4.116.2	Realizar 2 procesos de matrícula del CONED y entrega de materiales	Procesos de matrícula	1	1	2	Centro Universitario de Palmares.	5,212,823.80	5,212,823.80	10,425,647.61	4.44%	10,425,647.61	
		Servicios estudiantiles			4.116.3	Realizar 5 procesos de graduación en coordinación con la OIMERCOM, la Oficina de Registro y CONED	Graduaciones	1	4	5	Centro Universitario de Palmares.	2,977,414.68	11,909,658.71	14,887,073.38	6.34%	14,887,073.38	
		Servicios estudiantiles			4.116.4	Acompañar los 3 procesos de exámenes virtuales (se subdividen de acuerdo a cada Escuela), ejecutar aplicaciones presenciales de casos específicos.	Procesos de exámenes	2	1	3	Centro Universitario de Palmares.	2,770,780.22	1,385,390.11	4,156,170.33	1.77%	4,156,170.33	
		Servicios estudiantiles			4.116.5	Apoyar procesos virtuales de defensa de Tesis y desarrollo de un programa de Bibliotecas	Proceso TFG	2	2	4	Centro Universitario de Palmares.	2,078,085.16	2,078,085.16	4,156,170.33	1.77%	4,156,170.33	
		Servicios estudiantiles			4.116.6	Ejecutar 6 bloques de exámenes ordinarios, 6 bloques de exámenes especiales, 2 bloques de reposición, 2 bloques de Estrategia de Promoción, 2 bloques de exámenes Bachillerato o Prueba FARO, 2 por suficiencia del curso	Procesos de exámenes	10	10	20	Centro Universitario de Palmares.	2,078,085.16	2,078,085.16	4,156,170.33	1.77%	4,156,170.33	
		Servicios estudiantiles			4.116.7	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas. Describiendo la atención al estudiante en horario de atención diaria.	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de Palmares.	41,726,071.61	41,726,071.61	83,452,143.22	35.54%	83,452,143.22	
		Divulgación			4.116.8	Realizar 5 procesos de Divulgación de la UNED en el territorio.	Proceso de Divulgación	2	3	5	Centro Universitario de Palmares.	488,408.72	732,613.07	1,221,021.79	0.52%	1,221,021.79	
		Capacitación			4.116.9	Realizar 9 capacitaciones en el mejoramiento de habilidades blandas, tecnológicas y administrativas del personal, hacia la atención del estudiante y la investigación.	Proceso de capacitación	5	4	9	Centro Universitario de Palmares.	1,761,089.12	1,408,871.30	3,169,960.42	1.35%	3,169,960.42	
CE-2	Actividades Académicas	Actividades académicas	4.117	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.117.1	Realizar 40 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	20	20	40	Centro Universitario de Palmares.	5,999,443.61	5,999,443.61	11,998,887.22	5.11%	11,998,887.22	
		Gestión Administrativa	4.118	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.118.1	Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para el centro universitario de Palmares.	Plan de mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Palmares.	22,448,016.01	-	22,448,016.01	9.56%	22,448,016.01	
		Gestión Administrativa			4.118.2	Participar en 60 actividades de gestión universitaria (reuniones, comisiones, talleres, capacitaciones, coordinaciones) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias y gestión en el territorio.	Gestión, capacitación universitaria	30	30	60	Centro Universitario de Palmares.	2,242,453.48	2,242,453.48	4,484,906.97	1.91%	4,484,906.97	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.119	Realizar 5 proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.119.1	Ejecutar 7 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	3	4	7	Centro Universitario de Palmares.	8,614,241.65	11,485,655.53	20,099,897.18	8.56%	20,099,897.18	
		Convenio	4.120	Propiciar el Convenio Marco y cartas de entendimiento con Municipalidades aledañas y parishes de las CCFL	4.120.1	Desarrollar 1 convenios cartas de entendimiento que articulen relaciones universitarias y promoción de Proyectos	Convenios	1	2	3	Centro Universitario de Palmares.	70,443.56	140,887.13	211,330.69	0.09%	211,330.69	
		Vinculación	4.121	Fortalecer las alianzas y articulaciones interinstitucionales de la UNED sede Palmares en Proyectos sociales.	4.121.1	Representar y participar en 36 reuniones de Comisiones cantonales, así como el planteamiento de acciones regionales en Promoción de Proyectos.	Vinculación y articulación comunitaria	16	20	36	Centro Universitario de Palmares.	1,847,186.81	2,308,983.52	4,156,170.33	1.77%	4,156,170.33	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	I semestre		II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA		
		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.122	Participar en desarrollo Proyectos ambientales para mejoramiento cuencas de la Región Occidente	4.122.1	Representar a la UNED un Proyecto conservación cuencas locales y un proyecto de reforestación de localidades	Proyecto	2	2	4	Centro Universitario de Palmiras.	1,033,172.29	1,033,172.29	2,066,344.57	0.88%	2,066,344.57	
CUR-1 GU-1	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.123	Facilitar procesos y actividades administrativas que mejoren la calidad de los servicios brindados al estudiantado desde la sede <del>universitaria de Nicoya</del>	4.123.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 4 procesos de matrícula semestral UNED-CONED) y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	4	7	4-04-07 Centro Universitario de Nicoya. Daniel Hamilton Ruiz Arauz.	57,370,560.60	76,494,080.80	133,864,641.40	70.00%	133,864,641.40	191,235,202.00
		Servicios estudiantiles			4.123.2	Realizar 1 procesos de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro.	Graduaciones		1	1	Centro Universitario de Nicoya	-	478,088.01	478,088.01	0.25%	478,088.01	
		Servicios estudiantiles			4.123.3	Ejecutar 30 bloques de exámenes: 12 ordinarios, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia, 12 CONED, o en su defecto, coordinar con las dependencias correspondientes para la aplicación de las pruebas virtuales de ser necesario	Aplicación de exámenes	14	16	30	Centro Universitario de Nicoya	19,892,285.71	22,734,040.81	42,626,326.53	22.29%	42,626,326.53	
		Servicios estudiantiles			4.123.4	Ejecutar 2 procesos de graduación del CONED	Graduaciones		2	2	Centro Universitario de Nicoya	-	114,741.12	114,741.12	0.06%	114,741.12	
		Servicios estudiantiles			4.123.5	Finalizar el Plan Piloto con estudiantes de primer ingreso de la sede universitaria de Nicoya	Plan de seguimiento	1		1	Centro Universitario de Nicoya	5,067,732.85	-	5,067,732.85	2.65%	5,067,732.85	
CE-1 CE-2	Actividades Académicas	Actividades académicas	4.124	Gestionar acciones y procesos académicos que permitan brindar servicios de calidad al estudiantado y funcionarios de la sede de Nicoya	4.124.1	Realizar 6 actividades académicas	Actividades académicas	3	3	6	Centro Universitario de Nicoya	2,285,260.66	2,285,260.66	4,570,521.33	2.39%	4,570,521.33	
		Capacitación			4.124.2	Realizar tres jornadas de capacitación a la comunidad estudiantil en el uso adecuado de herramientas tecnológicas.	Jornadas	1	2	3	Centro Universitario de Nicoya	50,996.05	101,992.11	152,988.16	0.08%	152,988.16	
CUR-1 CE-3	Servicios de logística	Gestión Administrativa	4.125	Mejorar el servicio brindado desde la sede universitaria de Nicoya, mediante la adecuada atención de las necesidades en aspectos de mobiliario, equipo, materiales, infraestructura, entre otros	4.125.1	Implementar el plan de inversión y mantenimiento de la sede	Plan de inversión y mantenimiento		1	1	Centro Universitario de Nicoya	-	1,969,722.58	1,969,722.58	1.03%	1,969,722.58	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de vinculación con la comunidad	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.126	Desarrollar actividades que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de la ciudadanía de los cantones de Nicoya, Hojancha y Mandamé.	4.126.1	Ejecutar al menos un proyecto de docencia, extensión e investigación.	Proyectos		1	1	Centro Universitario de Nicoya	-	2,390,440.03	2,390,440.03	1.25%	2,390,440.03	
CUR-1	GU-1 Servicios al Estudiante, funcionarios y comunidad	Servicios estudiantiles	4.127	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes, funcionarios y comunidad.	4.127.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-08 Centro Universitario de Cañas. Xinia Quesada Arce.	2,289,857.06	1,526,571.38	3,816,428.44	2%	3,816,428.44	190,821,422.00
		Servicios estudiantiles			4.127.2	Ejecutar 6 procesos de aplicación de pruebas ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de pruebas escritas	7	5	12	Centro Universitario de Cañas	5,565,624.81	3,975,446.29	9,541,071.10	5%	9,541,071.10	
		Servicios estudiantiles			4.127.3	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios y público en general en las diferentes necesidades académicas y administrativas	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de Cañas	5,724,642.66	5,724,642.66	11,449,285.32	6%	11,449,285.32	
		Servicios estudiantiles			4.127.4	Realizar 1 proceso de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMERCOM y la Vicerrectoría Académica	Graduaciones		1	1	Centro Universitario de Cañas	-	7,632,856.88	7,632,856.88	4%	7,632,856.88	
CE-2	Actividades Académicas	Actividades académicas	4.128	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.128.1	Ejecutar 20 actividades académicas y de vida estudiantil. (talleres, capacitaciones, ferias, entre otros)	Actividades académicas	10	10	20	Centro Universitario de Cañas	9,541,071.10	9,541,071.10	19,082,142.20	10%	19,082,142.20	
		Servicio de apoyo a la academia	4.129	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.129.1	Implementar un plan de mantenimiento en infraestructura y en equipos para la sede de Cañas (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Cañas	114,492,853.20	-	114,492,853.20	60%	114,492,853.20	
		Gestión Administrativa			4.129.2	Asistir en al menos 12 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias	Actividades	6	6	12	Centro Universitario de Cañas	4,770,535.55	4,770,535.55	9,541,071.10	5%	9,541,071.10	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.130	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión, en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.130.1	Ejecutar 6 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos		6	6	Centro Universitario de Cañas	-	15,265,713.76	15,265,713.76	8%	15,265,713.76	
CUR-1 GU-1	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.131	Implementar estrategias para la mejora de los servicios de atención ofrecidos a los estudiantes del Centro Universitario de Puntarenas	4.131.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-09 Centro Universitario de Puntarenas. Responsable: Sra. Sindy Scafilfi Amié.	9,556,950.00	6,371,300.00	15,928,250.00	10%	15,928,250.00	159,282,500.00
		Servicios estudiantiles			4.131.2	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios y público en general en las diferentes necesidades académicas y administrativas	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de Puntarenas	7,964,125.00	7,964,125.00	15,928,250.00	10%	15,928,250.00	



Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	I semestre		II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA		
CUR-1 CUR-2 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.132	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.132.1	Realizar un proyecto para la generación de ingresos en familias pescadoras del Distrito de Chacaita.	Proyecto		1	1	Centro Universitario de Puntarenas	-	47,784,750.00	47,784,750.00	30%	47,784,750.00	
		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia			4.132.2	Implementar el proyecto de Gestión Ambiental en la Sede de la UNED en Puntarenas.	Proyecto		1	1	Centro Universitario de Puntarenas	-	79,641,250.00	79,641,250.00	50%	79,641,250.00	
CUR-1 GU-1	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.133	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.133.1	Realizar 5 procesos de matrícula en el año con su respectiva entrega de material didáctico: 3 cuatrimestral y 2 semestral	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-10 Centro Universitario de Ciudad Neily. Responsable: Merab Miranda Pirado	2,594,883.28	1,729,922.18	4,324,805.46	2%	4,324,805.46	216,240,273.00
		Servicios estudiantiles			4.133.2	Realizar dos procesos de matrícula CONED al año, uno por semestre con el respectivo proceso de entrega de material didáctico.	Procesos de matrícula	1	1	2	Centro Universitario de Ciudad Neily	2,162,402.73	2,162,402.73	4,324,805.46	2%	4,324,805.46	
		Servicios estudiantiles			4.133.3	Ejecutar para cada cuatrimestre un proceso de atención a trámite de admisión a la UNED de parte de los nuevos ingresantes a la universidad.	Proceso de admisión	2	1	3	Centro Universitario de Ciudad Neily	2,883,203.64	1,441,601.82	4,324,805.46	2%	4,324,805.46	
		Servicios estudiantiles			4.133.4	Ejecutar para cada periodo académico de la UNED un proceso de atención de pruebas escritas y virtuales: 3 cuatrimestral y 2 semestral	Procesos de exámenes	3	2	5	Centro Universitario de Ciudad Neily	11,676,974.74	7,784,649.83	19,461,624.57	9%	19,461,624.57	
		Servicios estudiantiles			4.133.5	Ejecutar para cada semestre del CONED un proceso de aplicación de pruebas.	Proceso de exámenes	1	1	2	Centro Universitario de Ciudad Neily	3,243,604.10	3,243,604.10	6,487,208.19	3%	6,487,208.19	
		Servicios estudiantiles			4.133.6	Ejecutar para cada periodo académico de la UNED un proceso de atención de tareas escritas y virtuales, 3 cuatrimestral y 2 semestral	Proceso de tareas	3	2	5	Centro Universitario de Ciudad Neily	2,594,883.28	1,729,922.18	4,324,805.46	2%	4,324,805.46	
		Servicios estudiantiles			4.133.7	Ejecutar para cada semestre del CONED un proceso de atención de tareas escritas y virtuales.	Proceso de tareas	1	1	2	Centro Universitario de Ciudad Neily	2,162,402.73	2,162,402.73	4,324,805.46	2%	4,324,805.46	
		Servicios estudiantiles			4.133.8	Realizar al año tres procesos correspondiente a Graduación y entrega de títulos, según coordinación de comisión y dos procesos de graduación en CONED.	Graduaciones	2	3	5	Centro Universitario de Ciudad Neily	3,459,844.37	5,189,766.55	8,649,610.92	4%	8,649,610.92	
		Servicios estudiantiles			4.133.9	Ejecutar cada cuatrimestre un proceso de atención de necesidades y planificación de actividades en el área administrativa y académica con estudiantes, funcionarios y comunidad en general	Proceso de atención	2	1	3	Centro Universitario de Ciudad Neily	14,416,018.20	7,208,009.10	21,624,027.30	10%	21,624,027.30	
		Divulgación			4.133.10	Realizar tres procesos de divulgación de carreras y de los servicios que brinda la universidad.	Divulgación	2	1	3	Centro Universitario de Ciudad Neily	7,208,009.10	3,604,004.55	10,812,013.65	5%	10,812,013.65	
CE-2	Actividades Académicas	Actividades académicas	4.134	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.134.1	Realizar y ejecutar cada cuatrimestre un plan de actividades académicas, recreativas y de vida estudiantil con funcionarios, estudiantes y comunidad	Actividades académicas	2	1	3	Centro Universitario de Ciudad Neily	10,091,212.74	5,045,606.37	15,136,819.11	7%	15,136,819.11	
		Capacitación			4.134.2	Realizar y ejecutar un plan de capacitación para funcionarios con el fin de fortalecer sus capacidades en la ejecución de las actividades con estudiantes.	Capacitación		1	1	Centro Universitario de Ciudad Neily	-	6,487,208.19	6,487,208.19	3%	6,487,208.19	
CUR-1		Gestión Administrativa	4.135	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CEU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.135.1	Elaborar e Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para el centro universitario de Ciudad Neily. Biblioteca, mantenimiento y reparación de infraestructura, embellecimiento de	Plan de mantenimiento		1	1	Centro Universitario de Ciudad Neily	-	69,196,887.36	69,196,887.36	32%	69,196,887.36	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.136	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.136.1	Ejecutar 4 proyectos que sean del área de docencia, extensión e investigación en el año y apoyo regionalización	Proyectos		4	4	Centro Universitario de Ciudad Neily	-	36,760,846.41	36,760,846.41	17.00%	36,760,846.41	
102	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.137	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.137.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-11 Centro Universitario de Osa. Responsable: Pamela Castro Hidalgo	2,206,425.27	1,470,950.18	3,677,375.45	5.00%	3,677,375.45	73,547,509.00
102150104		Servicios estudiantiles	4.138	Apojar los procesos de aplicación de exámenes ordinarios, reposición y suficiencia, de acuerdo a las necesidades del estudiante, en coordinación con las cátedras.	4.138.1	Apoyo a estudiantes y cátedras en la aplicación de 12 bloques de exámenes ordinarios, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia.	Procesos de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Osa	3,268,778.18	4,085,972.72	7,354,750.90	10.00%	7,354,750.90	
		Servicios estudiantiles			4.138.2	Realizar al menos 2 procesos de graduación en coordinación con la DIMERCOM y la Oficina de Registro.	Graduaciones	1	2	3	Centro Universitario de Osa	6,128,959.08	12,257,918.17	18,386,877.25	25.00%	18,386,877.25	
		Servicios estudiantiles			4.138.3	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de Osa	3,677,375.45	3,677,375.45	7,354,750.90	10.00%	7,354,750.90	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	I semestre		II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA		
	Actividades Académicas	Servicios estudiantiles	4.139	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.139.1	Realizar 3 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	2	1	3	Centro Universitario de Osa	4,903,167.27	2,451,583.63	7,354,750.90	10.00%	7,354,750.90	
		Gestión Administrativa	4.140	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.140.1	Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para el centro universitario de Osa.	Plan de mantenimiento	1	1		Centro Universitario de Osa	7,354,750.90	-	7,354,750.90	10.00%	7,354,750.90	
	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.141	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión, en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.141.1	Ejecutar 3 proyectos de docencia, extensión e investigación, y su respectiva estrategia de comunicación local.	Proyectos	1	2	3	Centro Universitario de Osa	7,354,750.90	14,709,501.80	22,064,252.70	30.00%	22,064,252.70	
CUR-1	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.142	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.142.1	Coordinar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-12 Centro Universitario de Limón. Responsable: Marilín Sánchez Sotela	2,706,765.53	1,804,510.36	4,511,275.89	3.00%	4,511,275.89	150,375,863.00
		Servicios estudiantiles			4.142.2	Coordinar 3 procesos de matrícula ordinaria al año CONED y entrega de materiales didácticos.	Procesos de matrícula	4	3	7	Centro Universitario de Limón	1,718,581.29	1,288,935.97	3,007,517.26	2.00%	3,007,517.26	
		Servicios estudiantiles			4.142.3	Realizar procesos de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro UNED-CONED.	Graduaciones	1	2	3	Centro Universitario de Limón	2,506,264.38	5,012,528.77	7,518,793.15	5.00%	7,518,793.15	
		Servicios estudiantiles			4.142.4	Coordinar 24 bloques de exámenes 12 ordinarios, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia. 6 bloques pruebas diferenciadas.	Procesos de exámenes	10	14	24	Centro Universitario de Limón	3,132,830.48	4,385,962.67	7,518,793.15	5.00%	7,518,793.15	
		Servicios estudiantiles			4.142.5	Ejecutar 10 procesos de capacitación a estudiantes y funcionarios en acciones automatizadas de la sede universitaria en divulgación y medios de acceso a la información a través del uso de TICS en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Procesos de atención	5	5	10	Centro Universitario de Limón	3,759,396.58	3,759,396.58	7,518,793.15	5.00%	7,518,793.15	
CE-2	Actividades Académicas	Actividades académicas	4.143	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.143.1	Realizar 20 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	10	10	20	Centro Universitario de Limón	11,278,189.73	11,278,189.73	22,556,379.45	15.00%	22,556,379.45	
IEDI-3		Gestión Administrativa	4.144	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.144.1	Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para el centro universitario de Limón.	Plan de mantenimiento	1	1	2	Centro Universitario de Limón	3,759,396.58	3,759,396.58	7,518,793.15	5.00%	7,518,793.15	
CUR-1	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.145	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión, en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.145.1	Ejecutar 20 proyectos de docencia, investigación e investigación contemplados en el área ambiental, comunal, arte, cultura, emprendedurismo, estudiantil, inclusión tecnológica y recreativo, así como la coordinación institucional, interinstitucional y regional.	Proyectos	10	10	20	Centro Universitario de Limón	26,315,776.03	26,315,776.03	52,631,552.05	35.00%	52,631,552.05	
		Gestión Administrativa			4.145.2	Participar en 30 actividades de gestión universitaria (reuniones, comisiones, talleres, pasantías, conversatorios, entre otras) para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa.	Actividades de gestión universitaria	15	15	30	Centro Universitario de Limón	18,796,982.88	18,796,982.88	37,593,965.75	25.00%	37,593,965.75	
CUR-1, GU-1	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.146	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.146.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y proceso de entrega de materiales didácticos.	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-13 Centro Universitario de Pérez Zeledón. Responsable: Eduardo Monge Aguilar	1,522,348.20	1,014,898.80	2,537,247.00	2.00%	2,537,247.00	126,862,350.00
		Servicios estudiantiles			4.146.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Pérez Zeledón	5,074,494.00	6,343,117.50	11,417,611.50	9.00%	11,417,611.50	
		Servicios estudiantiles			4.146.3	Gestionar 3 procesos de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMERCOM.	Procesos de Graduación	1	2	3	Centro Universitario de Pérez Zeledón	2,960,121.50	5,920,243.00	8,880,364.50	7.00%	8,880,364.50	
CUR-1, CE-2	Actividades Académicas	Actividades académicas	4.147	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.147.1	Gestionar al menos 2 actividades académicas de vida estudiantil.	Actividades académicas	1	1	2	Centro Universitario de Pérez Zeledón	1,268,623.50	1,268,623.50	2,537,247.00	2.00%	2,537,247.00	
CUR-1, CE-2	Servicio de apoyo a la academia	Gestión Administrativa	4.148	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.148.1	Formular e implementar Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Pérez Zeledón (mobiliario, mantenimientos menores, mejora de servicios, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión.		1	1	Centro Universitario de Pérez Zeledón	-	48,207,693.00	48,207,693.00	38.00%	48,207,693.00	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA	
		Gestión Administrativa		4.148.2	Participar en 10 actividades de gestión universitaria (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	5	5	10	Centro Universitario de Pérez Zeledón	1,268,623.50	1,268,623.50	2,537,247.00	2.00%	2,537,247.00		
CUR-2CUR-3IEDI-3	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.149	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión, en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.149.1	Ejecutar 9 proyectos de extensión generados por la sede universitaria.	Proyectos		5	5	Centro Universitario de Pérez Zeledón	-	45,670,446.00	45,670,446.00	36.00%	45,670,446.00	
		Actividades académicas		4.149.2	Articular con otras dependencias de la UNED en la ejecución de al menos 2 actividades propias de proyectos de docencia, extensión o investigación.	Actividades	1	1	2	Centro Universitario de Pérez Zeledón	1,268,623.50	1,268,623.50	2,537,247.00	2.00%	2,537,247.00		
		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia		4.149.3	Ejecutar 3 proyectos de investigación generados por la sede universitaria.	Proyectos Investigación.		3	3	Centro Universitario de Pérez Zeledón	-	2,537,247.00	2,537,247.00	2.00%	2,537,247.00		
CUR-1	Servicios al estudiante	Servicios estudiantiles	4.150	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permitan ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.150.1	Brindar acompañamiento en 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-14 Centro Universitario de Siquirres. Responsable: Maureen Torres Garza	29,510,805.71	19,673,870.48	49,184,676.19	31.48%	49,184,676.19	156,222,270.00
		Servicios estudiantiles		4.150.2	Brindar acompañamiento en la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición, 3 de suficiencia y 6 de diferenciados.	Procesos de aplicación de exámenes	12	12	24	Centro Universitario de Siquirres	1,168,136.06	1,168,136.06	2,336,272.12	1.50%	2,336,272.12		
		Servicios estudiantiles		4.150.3	Realizar 1 proceso de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la DIMERCOM	Proceso de graduación		1	1	Centro Universitario de Siquirres	-	974,148.50	974,148.50	0.62%	974,148.50		
		Oferta Académica	4.151	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.151.1	Coordinar con 7 Centros Educativos para la divulgación de la oferta académica de la UNED	Centros educativos alcanzados		7	7	Centro Universitario de Siquirres	-	1,418,045.76	1,418,045.76	0.91%	1,418,045.76	
	Servicios al estudiante	Actividades académicas		4.151.2	Brindar apoyo a actividades estudiantiles de vinculación con la comunidad	Actividades académicas	3	3	6	Centro Universitario de Siquirres	831,984.57	831,984.57	1,663,969.14	1.07%	1,663,969.14		
	Servicios de apoyo a la academia	Gestión Administrativa	4.152	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde la Sede, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.152.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para la Sede Siquirres (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1	1	Centro Universitario de Siquirres	-	7,264,492.87	7,264,492.87	4.65%	7,264,492.87		
		Capacitación		4.152.2	Desarrollar e implementar un plan de capacitación para la sede que responda a las necesidades identificadas de los funcionarios.	Plan de capacitación		1	1	Centro Universitario de Siquirres	-	6,440,648.93	6,440,648.93	4.12%	6,440,648.93		
		Gestión Administrativa		4.152.3	Participar en 25 actividades de gestión universitaria (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	10	15	25	Centro Universitario de Siquirres	4,144,403.01	6,216,604.51	10,361,007.52	6.63%	10,361,007.52		
CUR-2	Proyectos de vinculación a la comunidad	Vinculación	4.153	Desarrollar acciones de docencia, investigación, extensión, comunales locales y regionales	4.153.1	Contribuir en la definición, ejecución, evaluación y divulgación de al menos 7 iniciativas de vinculación académica, local y regional. (Investigación, docencia, extensión)	Iniciativas ejecutadas		7	7	Centro Universitario de Siquirres	-	74,766,587.35	74,766,587.35	47.86%	74,766,587.35	
CUR-3		Vinculación	4.154	Facilitar la coordinación interinstitucional e identificar los socios estratégicos que favorezcan la gestión universitaria y el desarrollo regional	4.154.1	Participar en 5 redes de coordinación interinstitucional regionales	Redes	2	3	5	Centro Universitario de Siquirres	724,968.65	1,087,452.98	1,812,421.63	1.16%	1,812,421.63	
CUR-1	Servicios al estudiante	Servicios estudiantiles	4.155	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de UNED	4.155.1	Apoyar procesos de matrícula, empadronamiento, admisión y entrega material didáctico: 3 ordinaria cuatrimestral y 2 ordinaria semestral al año.	Procesos de matrícula, empadronamiento, admisión y entrega material didáctico	3	2	5	4-04-15 Centro Universitario de Guápiles. Responsable: Regulo Solís Arzumedo	3,072,981.38	2,048,654.26	5,121,635.64	4.00%	5,121,635.64	128,040,891.00
		Servicios estudiantiles		4.155.2	Realizar 3 procesos de graduación en coordinación Oficina de Registro	Proceso de graduación	1	2	3	Centro Universitario de Guápiles	1,280,408.91	2,560,817.82	3,841,226.73	3.00%	3,841,226.73		
GU-1		Servicios estudiantiles		4.155.3	Ejecutar 9 procesos de exámenes: 6 ordinarios y 3 reposición.	Procesos de exámenes	5	4	9	Centro Universitario de Guápiles	2,134,014.85	1,707,211.88	3,841,226.73	3.00%	3,841,226.73		
		Servicios estudiantiles		4.155.4	Ejecutar 2 periodos semestrales de gestión de servicios institucionales orientados a la mejora continua para la atención de necesidades académicas, vida estudiantil y administrativas.	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de Guápiles	6,402,044.55	6,402,044.55	12,804,089.10	10.00%	12,804,089.10		
CE-2 Establecer condiciones en los Centros Universitarios y Sede Central que permitan la accesibilidad, la equidad y oportunidad de acceso a todas las poblaciones	Actividades Académicas	Gestión Administrativa	4.156	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.156.1	Ejecutar un plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para el centro universitario de Guápiles.	Plan de mantenimiento	1	1	Centro Universitario de Guápiles	-	5,121,635.64	5,121,635.64	4.00%	5,121,635.64		

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO			
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA		
		Gestión Administrativa		4.156.2	Participar en al menos 15 actividades de gestión universitaria necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, mejorando la vinculación con las demás instancias universitarias y el servicios brindado en la sede.	Actividades de gestión universitaria	7	8	15	Centro Universitario de Guápiles	2,390,096.63	2,731,539.01	5,121,635.64	4.00%	5,121,635.64		
GU-5 Fortalecer las estrategias de gestión del talento humano		Gestión Administrativa		4.156.3	Ejecutar seguimiento al plan de acción de mejoras asignado a cada funcionario de la sede.	Plan de acción		1	1	Centro Universitario de Guápiles	-	12,804,089.10	12,804,089.10	10.00%	12,804,089.10		
CUR-1 CUR-2 CUR-3	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.157	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.157.1	Ejecutar un proyecto del programa de Regionalización articulado con las sedes de Siquirres y Limón, que respondan a la estrategia regional.	Proyecto		1	1	Centro Universitario de Guápiles	-	5,121,635.64	5,121,635.64	4.00%	5,121,635.64	
		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia			4.157.2	Ejecutar 2 proyectos regionales en coordinación con las sedes de Siquirres y Limón: uno en temática ambiental y uno de acompañamiento estudiantil, que respondan a la estrategia regional.	Proyecto		2	2	Centro Universitario de Guápiles	-	7,682,453.46	7,682,453.46	6.00%	7,682,453.46	
CE-1		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.158	Consolidar áreas de trabajo que permitan ejecutar la "Política Institucional para el Desarrollo Integral de la Universidad en el Territorio" y el nuevo contexto de <del>profes. universitarias</del>	4.158.1	Ejecutar al menos 3 proyectos del Área de Arte, cultura y educación para la vida, incluye Universitarias	Proyectos		3	3	Centro Universitario de Guápiles	-	26,888,587.11	26,888,587.11	21.00%	26,888,587.11	
IEDI-3		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia			4.158.2	Ejecutar al menos 3 proyectos del Área de Educación Abierta para el Desarrollo Territorial, Gerencial y Liderazgo con Prospectiva, incluye Tertulias.	Proyectos		3	3	Centro Universitario de Guápiles	-	16,645,315.83	16,645,315.83	13.00%	16,645,315.83	
CUR-1 CUR-2		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia			4.158.3	Ejecutar al menos 3 proyectos del Área de Inclusión educativa, formación integral estudiantil y gestión administrativa incluye Propeoeduticos.	Proyectos		3	3	Centro Universitario de Guápiles	-	19,206,133.65	19,206,133.65	15.00%	19,206,133.65	
IEDI-5		Gestión Administrativa			4.158.4	Participar en al menos 10 actividades de coordinación (reuniones, comisiones, entre otras) necesarias para la vinculación con la institucionalidad pública del área de influencia	Actividades de gestión interinstitucional	5	5	10	Centro Universitario de Guápiles	1,920,613.37	1,920,613.37	3.841,226.73	3.00%	3,841,226.73	
CUR-1 GU-1	Servicios al estudiante	Servicios estudiantiles	4.159	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.159.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-16 Centro Universitario de Orotina. Responsable: Fanny Villalobos Manzanares	5,230,177.29	3,486,784.86	8,716,962.15	5.00%	8,716,962.15	174,339,243.00
		Servicios estudiantiles			4.159.2	Realizar 3 procesos de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la <del>Oficina de</del>	Procesos de Graduación	1	2	3	Centro Universitario de Orotina	581,130.81	1,162,261.62	1,743,392.43	1.00%	1,743,392.43	
CE-2	Actividades Académicas	Actividades académicas	4.160	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.160.1	Gestionar y desarrollar 3 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	2	1	3	Centro Universitario de Orotina	1,162,261.62	581,130.81	1,743,392.43	1.00%	1,743,392.43	
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	Gestión Administrativa	4.161	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.161.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Orotina (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Orotina	31,381,063.74	-	31,381,063.74	18.00%	31,381,063.74	
		Gestión Administrativa			4.161.2	Participar en al menos 14 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias	Actividades de gestión universitaria	7	7	14	Centro Universitario de Orotina	4,358,481.08	4,358,481.08	8,716,962.15	5.00%	8,716,962.15	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.162	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.162.1	Formular, ejecutar y colaborar en al menos 6 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	3	3	6	Centro Universitario de Orotina	61,018,735.05	61,018,735.05	122,037,470.10	70.00%	122,037,470.10	
CUR-1 GU-1	Servicios al estudiante	Servicios estudiantiles	4.163	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros <del>Universitarios</del>	4.163.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos matrícula	3	2	5	4-04-17 Centro Universitario de Sarapiquí. Responsable: Anna Duscada Muñoz	6,244,930.08	4,163,286.72	10,408,216.80	15.00%	10,408,216.80	69,388,112.00
		Servicios estudiantiles			4.163.2	Realizar 3 procesos de graduación al año	Procesos de Graduación	1	2	3	Centro Universitario de Sarapiquí	462,587.41	925,174.83	1,387,762.24	2.00%	1,387,762.24	
		Gestión Administrativa			4.163.3	Desarrollar un plan de trabajo que gestione formas innovadoras de atender las necesidades y servicios en forma <del>efectiva y eficiente</del>	Actividades de gestión universitaria	1		1	Centro Universitario de Sarapiquí	13,877,622.40	-	13,877,622.40	20.00%	13,877,622.40	
		Servicios estudiantiles			4.163.4	Atender el proceso de consultas y trámites solicitados por los estudiantes en términos administrativos y de acompañamiento académico	Consultas y trámites	1	1	2	Centro Universitario de Sarapiquí	5,204,108.40	5,204,108.40	10,408,216.80	15.00%	10,408,216.80	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA	
		Gestión Administrativa	4.164	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras)	4.164.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Sarapiquí (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura)	Plan de inversión	1		1	Centro Universitario de Sarapiquí	2,081,643.36	-	2,081,643.36	3.00%	2,081,643.36	
CE-2	Actividades Académicas	Actividades académicas	4.165	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.165.1	Realizar 3 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades	1	2	3	Centro Universitario de Sarapiquí	2,312,937.07	4,625,874.13	6,938,811.20	10.00%	6,938,811.20	
		Actividades académicas			4.165.2	Participar en al menos 10 actividades de gestión universitaria y administrativas, (reuniones, comisiones, talleres, entre otras).	Actividades	5	5	10	Centro Universitario de Sarapiquí	5,204,108.40	5,204,108.40	10,408,216.80	15.00%	10,408,216.80	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-4 IEDI-5	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.166	Gestionar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales	4.166.1	Ejecutar 3 proyectos, local y/o regionalmente, de investigación, docencia, extensión, vida estudiantil y/o administrativos	Proyectos	1	2	3	Centro Universitario de Sarapiquí	4,625,874.13	9,251,748.27	13,877,622.40	20.00%	13,877,622.40	
CUR-1 GU-1	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.167	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.167.1	Realizar 3 procesos de inducción cuatrimestral.	Procesos de inducción	2	1	3	4-04-18 Centro Universitario de Puriscal. Responsable: Sr. Roberto Fallas Mora	3,931,791.20	1,965,895.60	5,897,686.80	4.00%	5,897,686.80	147,442,170.00
		Servicios estudiantiles			4.167.2	Realizar 2 procesos anuales de admisión y empadronamiento de matrícula ordinaria para estudiantes UNED	Procesos de Admisión y empadronamientos	1	1	2	Centro Universitario de Puriscal	7,372,108.50	7,372,108.50	14,744,217.00	10.00%	14,744,217.00	
		Servicios estudiantiles			4.167.3	Gestionar 4 procesos de entrega de materiales.	Procesos de entrega de materiales	2	2	4	Centro Universitario de Puriscal	1,474,421.70	1,474,421.70	2,948,843.40	2.00%	2,948,843.40	
		Servicios estudiantiles			4.167.4	Coordinar la ejecución de 3 procesos de asesoría y acompañamiento a los estudiantes de primer ingreso.	Procesos de asesoría	2	1	3	Centro Universitario de Puriscal	9,829,478.00	4,914,739.00	14,744,217.00	10.00%	14,744,217.00	
		Servicios estudiantiles			4.167.5	Coordinar 3 procesos de juramentación a estudiantes graduandos.	Procesos de juramentación	1	2	3	Centro Universitario de Puriscal	982,947.80	1,965,895.60	2,948,843.40	2.00%	2,948,843.40	
		Servicios estudiantiles			4.167.6	Ejecutar 2 procesos anuales de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas permanentes y emergentes.	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de Puriscal	14,744,217.00	14,744,217.00	29,488,434.00	20.00%	29,488,434.00	
CE-2	Actividades Académicas	Actividades académicas	4.168	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.168.1	Realizar 4 actividades académicas y de proyección universitaria en el territorio virtuales o presenciales.	Actividades académicas	2	2	4	Centro Universitario de Puriscal	2,948,843.40	2,948,843.40	5,897,686.80	4.00%	5,897,686.80	
		Actividades académicas			4.168.2	Participar en 20 actividades (reuniones, talleres, cursos, etc.) articuladas localmente a nivel interinstitucional e internacionales.	Actividades interinstitucionales	10	10	20	Centro Universitario de Puriscal	3,686,054.25	3,686,054.25	7,372,108.50	5.00%	7,372,108.50	
		Gestión Administrativa	4.169	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.169.1	Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura y zonas verdes.	Plan de mantenimiento e inversión	1		1	Centro Universitario de Puriscal	33,911,699.10	-	33,911,699.10	23.00%	33,911,699.10	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.170	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.170.1	Ejecutar 2 proyectos de docencia, extensión e investigación adaptados al contexto social del país y la región.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Puriscal	14,744,217.00	14,744,217.00	29,488,434.00	20.00%	29,488,434.00	
CUR-1 GU-1	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.171	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de la sede San Vito.	4.171.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria y de suficiencia al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-19 Centro Universitario de San Vito. Responsable Xinia Madrigal Sandi.	1,442,036.75	961,357.83	2,403,394.58	2.00%	2,403,394.58	120,169,729.00
		Servicios estudiantiles			4.171.2	Realizar 3 procesos de juramentación o graduación en coordinación con la Oficina de Registro.	Procesos de juramentación o graduación	2	1	3	Centro Universitario de San Vito	2,403,394.58	1,201,697.29	3,605,091.87	3.00%	3,605,091.87	
		Servicios estudiantiles			4.171.3	Ejecutar 9 bloques de aplicación de pruebas escritas (ordinarios, reposición, suficiencia, semestrales y diferenciados) para poblaciones especiales.	Procesos de aplicación de exámenes	6	3	9	Centro Universitario de San Vito	1,602,263.05	801,131.53	2,403,394.58	2.00%	2,403,394.58	
		Gestión Administrativa	4.174	Efectuar acciones para mejorar la calidad de los servicios ofrecidos desde la sede, para la atención oportuna de las necesidades identificadas.	4.174.1	Realizar un plan de mantenimiento de equipo e infraestructura para la sede San Vito.	Plan de mantenimiento			1	Centro Universitario de San Vito	-	72,101,837.40	72,101,837.40	60.00%	72,101,837.40	
CE-2	Actividades académicas	Actividades académicas	4.175	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.175.1	Realizar 6 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	3	3	6	Centro Universitario de San Vito	3,605,091.87	3,605,091.87	7,210,183.74	6.00%	7,210,183.74	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de vinculación a la comunidad	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.176	Formalizar proyectos de docencia, investigación y extensión, en coordinación con las comunidades, población estudiantil y dependencias académicas para el desarrollo local y regional.	4.176.1	Ejecutar 5 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	3	2	5	Centro Universitario de San Vito	19,467,496.10	12,978,330.73	32,445,826.83	27.00%	32,445,826.83	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA	
CUR-1 GU-1	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.177	Implementar estrategias para la mejora de los servicios de atención ofrecidos a los estudiantes del Centro Universitario de Jicaral.	4.177.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-20 Centro Universitario de Jicaral. Responsable: Cindy Scafidy Ampié	4,402,701.42	2,935,134.28	7,337,835.70	10.00%	7,337,835.70	73,378,357.00
		Servicios estudiantiles			4.177.2	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios y público en general en las diferentes necesidades académicas y administrativas	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de Jicaral	3,668,917.85	3,668,917.85	7,337,835.70	10.00%	7,337,835.70	
CUR-1 CUR-2 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.178	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.178.1	Realizar un proyecto para la generación de ingresos en familias pescadoras del Distrito de Lempito	Proyecto		1	1	Centro Universitario de Jicaral	-	22,013,507.10	22,013,507.10	30.00%	22,013,507.10	
		Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia			4.178.2	Implementar el proyecto de Gestión Ambiental en la Sede de la UNED en Jicaral.	Proyecto		1	1	Centro Universitario de Jicaral	-	36,689,178.50	36,689,178.50	50.00%	36,689,178.50	
GU-1	Servicios al estudiante	Servicios estudiantiles	4.179	Gestionar procesos administrativos que sean soporte para los procesos de enseñanza-aprendizaje de los estudiantes.	4.179.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-21 Centro Universitario La Cruz. Responsable: Alejandra Chacón Peña	1,464,443.82	976,295.88	2,440,739.70	3.00%	2,440,739.70	81,357,990.00
		Servicios estudiantiles			4.179.2	Realizar 3 juramentaciones o graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Bienestar	Graduación/Juramentación	1	2	3	Centro Universitario La Cruz	1,355,966.50	2,711,933.00	4,067,899.50	5.00%	4,067,899.50	
CE-2	Servicios a la docencia	Actividades académicas	4.180	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.180.1	Realizar 6 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	4	2	6	Centro Universitario La Cruz	10,847,732.00	5,423,866.00	16,271,598.00	20.00%	16,271,598.00	
CUR-1	Servicios de logística	Gestión Administrativa	4.181	Implementar acciones para la mejora de la calidad de los servicios.	4.181.1	Realización de 6 acciones de mejora de infraestructura y equipamiento.	Acciones de mejora	3	3	6	Centro Universitario La Cruz	4,067,899.50	4,067,899.50	8,135,799.00	10.00%	8,135,799.00	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5 JEDI-6	Proyectos de vinculación a la comunidad	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.182	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión, en beneficio de las comunidades y la población estudiantil para el desarrollo local y regional.	4.182.1	Ejecutar 9 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos		9	9	Centro Universitario La Cruz	-	50,441,953.80	50,441,953.80	62.00%	50,441,953.80	
GU-1	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.183	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de las sedes Matucana y Upará.	4.183.1	Realizar 3 procesos de inducción y empadronamiento de matrícula ordinaria para estudiantes UNED, Y 2 procesos de Inducción semestral	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-22 Centro Universitario La Upará. Responsable: Mary Luz Quiros Fallas	1,450,138.03	966,758.69	2,416,896.72	3.00%	2,416,896.72	80,563,224.00
		Servicios estudiantiles			4.183.2	Gestionar la entrega de 4 procesos de entrega de materiales a estudiantes matriculados.	Procesos de entrega de materiales	2	2	4	Centro Universitario La Upará	402,816.12	402,816.12	805,632.24	1.00%	805,632.24	
		Servicios estudiantiles			4.183.3	Coordinar la ejecución de 7 procesos de asesoría y acompañamiento a los estudiantes de primer ingreso (dividido en 3 etapas cada proceso)	Procesos de asesoría	4	3	7	Centro Universitario La Upará	5,524,335.36	4,143,251.52	9,667,586.88	12.00%	9,667,586.88	
		Gestión Administrativa			4.183.4	Ejecutar dos procesos anuales de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario La Upará	15,709,828.68	15,709,828.68	31,419,657.36	39.00%	31,419,657.36	
CE-2	Actividades Académicas	Actividades académicas	4.184	Ejecutar actividades Culturales, deportivas, académicas para el fortalecimiento de la permanencia, pertinencia, estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.184.1	Realizar 6 actividades académicas, culturales, deportivas y de proyección universitaria en el territorio virtuales y presenciales.	Actividades académicas	3	3	6	Centro Universitario La Upará	2,014,080.60	2,014,080.60	4,028,161.20	5.00%	4,028,161.20	
		Gestión Administrativa	4.185	Programar un plan de acción para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada a las necesidades oportunamente identificadas en la sede.	4.185.1	Implementar un Plan de mantenimiento preventivo y correctivo en equipo e infraestructura para la sede de la UNED en Upará	Plan de mantenimiento	1		1	Centro Universitario La Upará	28,197,128.40	-	28,197,128.40	35.00%	28,197,128.40	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.186	Realizar proyectos de docencia, investigación, extensión y bien social; en coordinación con las diversas instancias académicas, la población estudiantil y las comunidades para el desarrollo local y regional.	4.186.1	Ejecutar 2 proyectos de docencia, investigación e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario La Upará	2,014,080.60	2,014,080.60	4,028,161.20	5.00%	4,028,161.20	
CUR-1/GU-1	Servicios al estudiante	Servicios estudiantiles	4.187	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.187.1	Realizar 3 procesos de inducción cuatrimestral y 2 procesos de inducción semestral.	Proceso de inducción	3	2	5	4-04-23 Centro Universitario de San Marcos. Responsable: María Floribeth Vargas Naranjo	827,521.13	551,680.76	1,379,201.89	1.00%	1,379,201.89	137,920,189.00
		Servicios estudiantiles			4.187.2	Ejecutar dos procesos anuales de acompañamiento a estudiantes en empadronamiento, admisión y matrícula ordinaria.	Proceso	1	1	2	Centro Universitario de San Marcos	689,600.95	689,600.95	1,379,201.89	1.00%	1,379,201.89	
		Servicios estudiantiles			4.187.3	Gestionar 5 procesos de entrega de materiales de matrícula.	Proceso	3	2	5	Centro Universitario de San Marcos	827,521.13	551,680.76	1,379,201.89	1.00%	1,379,201.89	
		Servicios estudiantiles			4.187.4	Coordinar 3 procesos de juramentación a estudiantes graduandos	Proceso de juramentación	1	2	3	Centro Universitario de San Marcos	1,379,201.89	2,758,403.78	4,137,605.67	3.00%	4,137,605.67	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA	
		Servicios estudiantiles		4.187.5	Ejecutar 2 procesos anuales de atención a estudiantes, funcionarios y público en general en las diferentes necesidades académicas y administrativas, permanentes y emergentes.	Proceso de atención.	1	1	2	Centro Universitario de San Marcos	6,896,009.45	6,896,009.45	13,792,018.90	10.00%	13,792,018.90	
CE-2	Actividades académicas	Actividades académicas	4.188	4.188.1	Ejecutar 12 actividades académicas de proyección universitaria en el territorio virtuales / presenciales	Actividades académicas	6	6	12	Centro Universitario de San Marcos	3,448,004.73	3,448,004.73	6,896,009.45	5.00%	6,896,009.45	
		Actividades académicas		4.188.2	Participar en 16 actividades articuladas con la institucionalidad local y a nivel interno con las dependencias UNED.	Actividades académicas	8	8	16	Centro Universitario de San Marcos	3,448,004.73	3,448,004.73	6,896,009.45	5.00%	6,896,009.45	
		Gestión Administrativa	4.189	4.189.1	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CEU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	Plan de mantenimiento que garantice el adecuado funcionamiento del Centro Universitario San Marcos.	1	1	2	Centro Universitario de San Marcos	9,654,413.23	9,654,413.23	19,308,826.46	14.00%	19,308,826.46	
CUR-1/CUR-2/CUR-3/IEDI-3/IEDI-5	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.190	4.190.1	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	Proyectos	3	2	5	Centro Universitario de San Marcos	49,651,268.04	33,100,845.36	82,752,113.40	60.00%	82,752,113.40	
CUR-1	GU-1 Servicios al Estudiante, funcionarios y comunidad	Servicios estudiantiles	4.191	4.191.2	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes, funcionarios y comunidad.	Procesos de Matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral UNED, 2 procesos de matrícula semestral CONED y entrega de materiales didácticos.	4	3	7	4-04-24 Centro Universitario de Liberia. Responsable: Yvelina Karina Miranda Solís	706,625.32	529,968.99	1,236,594.31	1%	1,236,594.31	123,659,431.00
		Servicios estudiantiles		4.191.3	Ejecutar 6 procesos de aplicación de exámenes ordinarios y 3 procesos de aplicación exámenes de reposición.	Procesos de aplicación de pruebas escritas	4	5	9	Centro Universitario de Liberia	4,396,779.77	5,495,974.71	9,892,754.48	8%	9,892,754.48	
		Servicios estudiantiles		4.191.4	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios y público en general en las diferentes necesidades académicas y administrativas	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de Liberia	2,164,040.04	2,164,040.04	4,328,080.09	3.50%	4,328,080.09	
		Servicios estudiantiles		4.191.5	Realizar 1 proceso de graduación en coordinación con la OIMERCOM, Oficina de Registro y 2 procesos de graduación del CONED.	Graduaciones	0	3	3	Centro Universitario de Liberia	-	3,709,782.93	3,709,782.93	3.00%	3,709,782.93	
CE-2	Actividades Académicas	Actividades académicas	4.192	4.192.1	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	Ejecutar 5 actividades académicas y de vida estudiantil (talleres, capacitaciones, u otras).	2	3	5	Centro Universitario de Liberia	1,483,913.17	2,225,869.76	3,709,782.93	3.00%	3,709,782.93	
	Servicio de apoyo a la academia	Gestión Administrativa	4.193	4.193.1	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde la sede mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	Plan de mantenimiento en infraestructura y equipo requerido en la sede Liberia. (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	0	1	1	Centro Universitario de Liberia	-	92,744,573.25	92,744,573.25	75%	92,744,573.25	
		Actividades académicas		4.193.2	Participar de 4 actividades de gestión universitaria (reuniones, comisiones, talleres u capacitaciones) para el mejoramiento de la gestión académica, administrativa y la articulación institucional.	Actividades	2	2	4	Centro Universitario de Liberia	2,164,040.04	2,164,040.04	4,328,080.09	4%	4,328,080.09	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.194	4.194.1	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión, en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	Ejecutar 2 proyectos de extensión social.	0	2	2	Centro Universitario de Liberia	-	3,709,782.93	3,709,782.93	3.00%	3,709,782.93	
CUR-1 GU-1	Servicios al estudiante	Servicios estudiantiles	4.195	4.195.1	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año y un proceso continuo de empadronamiento, 2 procesos de matrícula semestral, 1 matrícula CONED, cada proceso incorpora la entrega de materiales didácticos.	3	3	6	4-04-25 Centro Universitario de Turrialba. Responsable: Mirla Sánchez Barboza	7,606,783.25	7,606,783.25	15,213,566.50	10.00%	15,213,566.50	152,135,665.00
		Servicios estudiantiles		4.195.2	Coordinar la aplicación de 12 bloques de exámenes ordinarios, 3 bloques de reposición, 3 de suficiencia, 3 diferenciados, 6 ordinarios CONED y 2 de ampliación CONED.	Proceso de aplicación de exámenes	15	14	29	Centro Universitario de Turrialba	7,869,086.12	7,344,480.38	15,213,566.50	10.00%	15,213,566.50	
		Servicios estudiantiles		4.195.3	Realizar 5 procesos de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMERCOM, incluyendo las actividades del CONED.	Procesos de graduación	2	3	5	Centro Universitario de Turrialba	6,085,426.60	9,128,139.90	15,213,566.50	10.00%	15,213,566.50	
		Servicios estudiantiles		4.195.4	Ejecutar 5 procesos de inducción y atención a estudiantes de nuevo ingreso en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Procesos de atención	3	2	5	Centro Universitario de Turrialba	4,564,069.95	3,042,713.30	7,606,783.25	5.00%	7,606,783.25	
CE-2	Actividades Académicas	Actividades académicas	4.196	4.196.1	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	Realizar al menos 30 actividades académicas y de vida estudiantil, en diversas temáticas de interés para la comunidad.	15	15	30	Centro Universitario de Turrialba	22,820,349.75	22,820,349.75	45,640,699.50	30.00%	45,640,699.50	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO			
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA		
		Gestión Administrativa	4.197	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.197.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y Mantenimiento	5	4	9	Centro Universitario de Turrialba	4,225,990.69	3,380,792.56	7,606,783.25	5.00%	7,606,783.25	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.198	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.198.1	Ejecutar al menos 8 proyectos de investigación, extensión y docencia:	Proyectos	0.5	1	1	Centro Universitario de Turrialba	22,820,349.75	22,820,349.75	45,640,699.50	30.00%	45,640,699.50	
CUR-1 GU-1	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.199	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.199.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-26 Centro Universitario de Buenos Aires. Responsable: Victor Mauricio Paniagua Brenes	6,865,184.79	4,576,789.86	11,441,974.65	15.00%	11,441,974.65	76,279,831.00
		Servicios estudiantiles			4.199.2	Realizar 2 procesos de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro	Graduaciones	1	1	2	Centro Universitario de Buenos Aires	1,906,995.78	1,906,995.78	3,813,991.55	5.00%	3,813,991.55	
		Servicios estudiantiles			4.199.3	Ejecutar 24 procesos de aplicación de exámenes: 12 ordinarios, 3 de reposición, 3 de exámenes por suficiencia y 6 de pruebas diferenciadas.	Procesos de exámenes	12	12	24	Centro Universitario de Buenos Aires	5,720,987.33	5,720,987.33	11,441,974.65	15.00%	11,441,974.65	
		Servicios estudiantiles			4.199.4	Realizar al menos 12 recepciones de tareas masivas.	Proceso de tareas	6	6	12	Centro Universitario de Buenos Aires	1,906,995.78	1,906,995.78	3,813,991.55	5.00%	3,813,991.55	
		Servicios estudiantiles			4.199.5	Ejecutar 3 procesos permanentes de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas mediante la plataforma de atención al CeU.	Procesos de atención	2	1	3	Centro Universitario de Buenos Aires	10,170,644.13	5,085,322.07	15,255,966.20	20.00%	15,255,966.20	
CE-2	Actividades Académicas	Actividades académicas	4.200	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.200.1	Realizar 9 actividades académicas y de vida estudiantil. (charlas, talleres, jornadas, entre otros)	Actividades académicas	5	4	9	Centro Universitario de Buenos Aires	2,118,884.19	1,695,107.36	3,813,991.55	5.00%	3,813,991.55	
		Capacitación			4.200.2	Desarrollar 2 procesos de capacitación en Alfabetización Digital para el desarrollo y fortalecimiento de capacidades en el uso de la tecnología y aprovechamiento de las herramientas de productividad.	Actividades académicas	1	1	2	Centro Universitario de Buenos Aires	3,813,991.55	3,813,991.55	7,627,983.10	10.00%	7,627,983.10	
	Servicios de apoyo a la academia	Actividades académicas	4.201	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.201.1	Asistir en al menos 10 actividades de gestión universitaria (reuniones, comisiones, talleres, entre otras).	Actividades de gestión universitaria	5	5	10	Centro Universitario de Buenos Aires	1,906,995.78	1,906,995.78	3,813,991.55	5.00%	3,813,991.55	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.202	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.202.1	Ejecutar 5 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	2	3	5	Centro Universitario de Buenos Aires	6,102,386.48	9,153,579.72	15,255,966.20	20.00%	15,255,966.20	
CUR-1 GU-1	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.203	Brindar acompañamiento en la ejecución de gestiones y acciones administrativas que permitan ofrecer servicios de calidad a las comunidades y estudiantes de la Sede de la UNED, en Santa Cruz	4.203.1	Ejecutar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de material didáctico.	Proceso de Matrícula	3	2	5	4-04-27 Centro Universitario de Santa Cruz. Responsable: Lúcidia Guevara Gómez	9,763,745.33	6,509,163.55	16,272,908.88	8.00%	16,272,908.88	203,411,361.00
		Servicios estudiantiles			4.203.2	Realizar un proceso de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro o desarrollar actos de Juramentación con los estudiantes egresados.	Cantidad de Graduados		1	1	Centro Universitario de Santa Cruz	-	2,034,113.61	2,034,113.61	1.00%	2,034,113.61	
		Servicios estudiantiles			4.203.3	Facilitar la aplicación de 18 bloques de exámenes 12 ordinarios, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia.	Procesos de Exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Santa Cruz	4,520,252.47	5,650,315.58	10,170,568.05	5.00%	10,170,568.05	
CE-2	Gestión Administrativa	Gestión Administrativa	4.204	Facilitar un proceso de Gestión y de mantenimiento del área administrativa en la Sede de la UNED, en Santa Cruz, que permita el mejoramiento de los servicios que se brindan.	4.204.1	Ejecutar un Plan de Gestión administrativo, y adaptarlo a las necesidades que se le presenten a los estudiantes de la Sede de la UNED en Santa Cruz, para la atención en los procesos de: matrícula, certificaciones, apelaciones, ingreso a carrera, cursos de extensión, cambio de Sede, apertura de	Plan de Gestión		1	1	Centro Universitario de Santa Cruz	-	50,852,840.25	50,852,840.25	25.00%	50,852,840.25	
		Gestión Administrativa			4.204.2	Un Plan de mantenimiento para el Vivero y las Infraestructuras de la Sede de la UNED, en Santa Cruz.	Plan de Mantenimiento		1	1	Centro Universitario de Santa Cruz	-	20,341,136.10	20,341,136.10	10.00%	20,341,136.10	



Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA	
		Capacitación	4.205	Ejecutar, un programa de capacitación con los colaboradores de la Sede de la UNED, en Santa Cruz, para que contribuya al desarrollo de su crecimiento personal y profesional a través de la generación de mejores y más competencias permitiendo el mejoramiento de su desempeño.	4.205.1	Implementar, un Programa de capacitación para el fortalecimiento del liderazgo y sus diversas competencias, con el equipo de colaboradores y colaboradoras de la Sede de la UNED en Santa Cruz.	Programa de capacitación		1	1	Centro Universitario de Santa Cruz	-	20,341,136.10	20,341,136.10	10.00%	20,341,136.10	
CUR-1 CUR-2 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de Investigación, de Extensión y de Acción Social	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.206	Facilitar la ejecución de Proyectos: Académicos, de Investigación, de Extensión y de Acción Social Universitaria, en coordinación con las diferentes dependencias de la UNED y con participación de estudiantes, grupos asociativos y comunidades, del Territorio Santa Cruz-Carrillo, para el mejoramiento de su calidad de vida.	4.206.1	Implementado la ejecución del primer año del Proyecto: Hacia una cultura de aprovechamiento de las Tecnologías de Información y Comunicación (TIC), en la población estudiantil, funcionarios y comunidades de la Sede de la UNED en Santa Cruz".	Documento Proyecto	1	1	Centro Universitario de Santa Cruz	40,682,272.20	-	40,682,272.20	20.00%	40,682,272.20		
		Actividades académicas			4.206.2	Al menos 150 Emprendedores representantes de las Empresas Asociativas con Vinculación Estudiantil cuentan con seguimiento en el acompañamiento, que se desarrolla a través de la Sede de la UNED Santa Cruz, en coordinación con la Escuela de Administración de la UNED.	Documento Informe	1	1	Centro Universitario de Santa Cruz	16,272,908.88	-	16,272,908.88	8.00%	16,272,908.88		
		Gestión Administrativa			4.206.3	Facilitado el proceso de investigación del área productiva en el Vivero de la Sede, de la UNED, en Santa Cruz.	Documento Informe		1	1	Centro Universitario de Santa Cruz	-	26,443,476.93	26,443,476.93	13.00%	26,443,476.93	
CUR-1 GU-1	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.207	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.207.1	Realizar 03 procesos de matrícula ordinaria al año, 02 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-28 Centro Universitario La Reforma. Responsable: Juan Pablo Camacho Calderón	1,486,522.41	991,014.94	2,477,537.35	5.00%	2,477,537.35	49,550,747.00
		Servicios estudiantiles			4.207.2	Realizar 02 procesos de graduación o Juramentación en coordinación con la DIMERCOM y la Oficina de Registro.	Actos de Graduación o Juramentación	1	1	2	Centro Universitario La Reforma	1,238,768.68	1,238,768.68	2,477,537.35	5.00%	2,477,537.35	
		Servicios estudiantiles			4.207.3	Ejecutar 18 bloques de exámenes 12 ordinarios, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia.	Procesos de exámenes aplicados	8	10	18	Centro Universitario La Reforma	2,202,255.42	2,752,819.28	4,955,074.70	10.00%	4,955,074.70	
		Servicios estudiantiles			4.207.4	Ejecutar 02 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Procesos de atención realizados	1	1	2	Centro Universitario La Reforma	1,238,768.68	1,238,768.68	2,477,537.35	5.00%	2,477,537.35	
CE-1	Actividades Académicas	Actividades académicas	4.208	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.208.1	Realizar 02 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	1	1	2	Centro Universitario La Reforma	2,477,537.35	2,477,537.35	4,955,074.70	10.00%	4,955,074.70	
CE-2	Cobertura y Equidad	Gestión Administrativa	4.209	Establecer condiciones en los Centros Universitarios y Sede Central que permitan la accesibilidad, la equidad y oportunidad de acceso a todas las poblaciones vulnerables	4.209.1	Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para el centro universitario de La Reforma 33 (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura). Dar seguimiento a las recomendaciones del Programa de Control Interno.	Plan de mantenimiento y acatamiento a medidas del (PROCI)	1		1	Centro Universitario La Reforma	7,432,612.05	-	7,432,612.05	15.00%	7,432,612.05	
CUR-1 CUR-2 IEDI-1 IEDI-3	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.210	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión, en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.210.01	Ejecutar 03 proyectos de docencia, extensión e investigación y plantear nuevos proyectos acorde a la nueva realidad.	Proyectos efectuados	1	2	3	Centro Universitario La Reforma	8,258,457.83	16,516,915.67	24,775,373.50	50.00%	24,775,373.50	
CUR-1 GU-1	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.211	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes del Centro Universitario	4.211.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral, dos procesos de matrícula CONED Y entrega de materiales	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-29 Centro Universitario de Heredia. Responsable: Freddy Morales Hernández	30,033,809.52	20,022,539.68	50,056,349.20	20.00%	50,056,349.20	250,281,746.00
		Servicios estudiantiles			4.211.2	Realizar 5 procesos de graduación de la UNED y CONED, en coordinación con la DIMERCOM, la Oficina de Registro Y ZONED.	Graduaciones	2	3	5	Centro Universitario de Heredia	15,016,904.76	22,525,357.14	37,542,261.90	15.00%	37,542,261.90	
		Servicios estudiantiles			4.211.3	Ejecutar bloques de exámenes 12 ordinarios, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia. Además ejecutar para el CONED 6 bloques de exámenes especiales, 2 bloques de reposición, 2 bloques de estrategia de promoción, 2 bloques de exámenes de bachillerato y/o pruebas FARO y 2 por suficiencia.	Procesos de exámenes	18	20	38	Centro Universitario de Heredia	17,783,176.69	19,759,085.21	37,542,261.90	15.00%	37,542,261.90	
		Servicios estudiantiles			4.211.4	Ejecutar 3 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas. (corresponden a tres cuatrimestres al año).	Procesos de atención	2	1	3	Centro Universitario de Heredia	50,056,349.20	25,028,174.60	75,084,523.80	30.00%	75,084,523.80	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA	
CE-2	Actividades Académicas	Actividades académicas	4.212	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.212.1	Realizar 10 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	5	5	10	Centro Universitario de Heredia	7,508,452.38	7,508,452.38	15,016,904.76	6.00%	15,016,904.76	
		Gestión Administrativa	4.213	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.213.1	Implementar un Plan de Inversión y mantenimiento en equipo e infraestructura para el Centro Universitario de Heredia.	Plan de mantenimiento	0.5	1	1	Centro Universitario de Heredia	15,016,904.76	15,016,904.76	30,033,809.52	12.00%	30,033,809.52	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.214	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.214.1	Colaborar en un proyecto de docencia, extensión o investigación.	Proyectos	0.5	1	1	Centro Universitario de Heredia	2,502,817.46	2,502,817.46	5,005,634.92	2.00%	5,005,634.92	
CUR-1 GU-1	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.215	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.215.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral. Entrega y coordinación de materiales didácticos. Proyecto: Acompañamiento al estudiante.	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-30 Centro Universitario de Atenas. Responsable: Jenny Alpizar Solano	1,424,915.53	949,943.69	2,374,859.22	3.00%	2,374,859.22	79,161,974.00
		Servicios estudiantiles			4.215.2	Realizar 3 procesos de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro. Proyecto: Acompañamiento al estudiante.	Graduaciones	1	2	3	Centro Universitario de Atenas	1,055,492.99	2,110,985.97	3,166,478.96	4.00%	3,166,478.96	
		Servicios estudiantiles			4.215.3	Ejecutar y coordinar 2 grandes bloques de aplicación de pruebas cuatrimestrales ordinarias ( 6 anuales), 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia. Proyecto: Acompañamiento al estudiante.	Procesos de exámenes	4	8	12	Centro Universitario de Atenas	1,055,492.99	2,110,985.97	3,166,478.96	4.00%	3,166,478.96	
		Servicios estudiantiles			4.215.4	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas. Proyecto: Acompañamiento al estudiante.	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de Atenas	1,187,429.61	1,187,429.61	2,374,859.22	3.00%	2,374,859.22	
CE-2	Actividades Académicas	Actividades académicas	4.216	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.216.1	Realizar 20 actividades académicas y de vida estudiantil. Proyecto: Acompañamiento al estudiante.	Actividades académicas	10	10	20	Centro Universitario de Atenas	1,187,429.61	1,187,429.61	2,374,859.22	3.00%	2,374,859.22	
		Gestión Administrativa	4.217	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.217.1	Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para el centro universitario de Atenas. Proyecto: Equipamiento y mobiliario.	Plan de mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Atenas	30,081,550.12	-	30,081,550.12	38.00%	30,081,550.12	
		Gestión académica			4.217.2	Asistir a menos en 40 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias. Proyecto: Alianzas estratégicas institucionales.	Actividades académicas	20	20	40	Centro Universitario de Atenas	2,374,859.22	2,374,859.22	4,749,718.44	6.00%	4,749,718.44	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.218	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.218.1	Ejecutar 5 proyectos de docencia, extensión e investigación. 1. Promotores de la conservación del ambiente. 2. Desarrollo de habilidades y destrezas de la población adulta mayor. 3. Programa de Educación Formativa 4. Promoción de la gestión local Ateniense. 5. Divulgación y promoción.	Proyectos	2	3	5	Centro Universitario de Atenas	12,349,267.94	18,523,901.92	30,873,169.86	39.00%	30,873,169.86	
CUR-1	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.219	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.219.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-31 Centro Universitario de Tilarán. Responsable: Juana Yesca Torrentes	5,064,161.28	3,376,107.52	8,440,268.80	10.00%	8,440,268.80	84,402,688.00
		Servicios estudiantiles			4.219.2	Ejecutar la aplicación de exámenes ordinarios, de reposición, por suficiencia y diferenciados, para poblaciones vulnerables y situaciones especiales	Procesos de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Tilarán	3,376,107.52	4,220,134.40	7,596,241.92	9.00%	7,596,241.92	
		Gestión académica			4.219.3	Ejecutar un plan anual de procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Plan anual de procesos de atención	1	0	1	Centro Universitario de Tilarán	21,944,698.88	-	21,944,698.88	26.00%	21,944,698.88	
CUR-1	Servicios al Estudiante	Actividades académicas	4.220	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.220.1	Realizar 6 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	3	3	6	Centro Universitario de Tilarán	8,440,268.80	8,440,268.80	16,880,537.60	20.00%	16,880,537.60	
CE-1	Servicios de Logística	Gestión Administrativa	4.221	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.221.1	Implementar un Plan de mantenimiento para el centro universitario de Tilarán.	Plan de mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Tilarán	12,660,403.20	-	12,660,403.20	15.00%	12,660,403.20	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA	
CUR-1 CUR-2 IEDI-2 IEDI-3	Proyectos de vinculación a la comunidad	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.222	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, redes e instituciones locales, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.222.1	Ejecutar 1 proyecto de docencia, extensión o investigación.	Proyectos	0	1	1	Centro Universitario de Tilarán	-	16,880,537.60	16,880,537.60	20.00%	16,880,537.60	
CUR-1 GU-1	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.223	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes y a la comunidad del Centro Universitario UNED	4.223.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-32 Centro Universitario de Monteverde. Responsable: Leticia Monge Zamora	10,698,268.06	7,132,178.70	17,830,446.76	28.00%	17,830,446.76	63,680,167.00
		Servicios estudiantiles			4.223.2	Colaborar en la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes, dos aplicaciones por cuatrimestre, 3 de reposición y 3 de exámenes por suficiencia.	Procesos de exámenes	4	8	12	Centro Universitario de Monteverde	5,518,947.81	11,037,895.61	16,556,843.42	26.00%	16,556,843.42	
CE-2	Actividades Académicas	Actividades académicas	4.224	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con la comunidad de Monteverde	4.224.1	Realizar 3 actividades académicas y de vida estudiantil ( charlas, jornadas, talleres entre otros ) modalidad presencial o virtual, en concordancia con las medidas de seguridad vigentes en el momento de la ejecución.	Actividades académicas	2	1	3	Centro Universitario de Monteverde	1,273,603.34	636,801.67	1,910,405.01	3.00%	1,910,405.01	
		Gestión Administrativa	4.225	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios que brinda el Centro Universitario de Monteverde, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.225.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el centro universitario de Monteverde ( mobiliario, acondicionamiento de infraestructura, equipo y desarrollo de proyectos comunitarios )	Plan de inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Monteverde	9,552,025.05	-	9,552,025.05	15.00%	9,552,025.05	
		Gestión académica			4.225.2	Participar en 40 actividades de gestión universitaria: reuniones, comisiones, talleres, como parte de las acciones para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, la vinculación interna y externa. acatando las disposiciones sanitarias vigentes para actividades presenciales e implementando el uso de los entornos virtuales disponibles.	Actividades de gestión universitaria	21	22	43	Centro Universitario de Monteverde	5,286,934.80	5,538,693.59	10,825,628.39	17.00%	10,825,628.39	
CUR-1 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.226	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.226.1	Ejecutar 3 proyectos de docencia, extensión e investigación. Colaborar en los iniciativas de acción climática, gestionados por instituciones de la comunidad ( Saneamiento, Gestión de residuos sólidos, proyectos consolidados- Rectoría, Bandera Azul Ecológica)	Proyectos	3	2	5	Centro Universitario de Monteverde	4,202,891.02	2,801,927.35	7,004,818.37	11.00%	7,004,818.37	
CUR-1 GU-1	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.227	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.227.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral.	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-34 Centro Universitario de Desamparados. Responsable: Raudín Ratzeta León	12,297,619.17	8,198,412.78	20,496,031.95	15.00%	20,496,031.95	136,640,213.00
		Servicios estudiantiles			4.227.2	Realizar 3 procesos de graduación (juramentación) en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro.	Graduaciones	1	2	3	Centro Universitario de Desamparados	6,832,010.65	13,664,021.30	20,496,031.95	15.00%	20,496,031.95	
		Servicios estudiantiles			4.227.3	Brindar apoyo en 18 bloques de exámenes ordinarios, bloques de reposición y bloques de exámenes por suficiencia	Procesos de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Desamparados	9,109,347.53	11,386,684.42	20,496,031.95	15.00%	20,496,031.95	
CE-2	Actividades Académicas	Gestión Administrativa	4.228	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.228.1	Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura en el centro universitario de Desamparados.	Plan de mantenimiento	0	1	1	Centro Universitario de Desamparados	-	20,496,031.95	20,496,031.95	15.00%	20,496,031.95	
		Actividades académicas			4.228.2	Realizar al menos 32 actividades académicas.	Actividades académicas	16	16	32	Centro Universitario de Desamparados	13,664,021.30	13,664,021.30	27,328,042.60	20.00%	27,328,042.60	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-2 IEDI-3	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.229	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.229.1	Ejecutar 3 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	2	3	Centro Universitario de Desamparados	9,109,347.53	18,218,695.07	27,328,042.60	20.00%	27,328,042.60	
CUR-1GU-1	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.230	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a la población estudiantil en la sede de Los Chiles.	4.230.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria de cuatrimestre con la admisión correspondiente para cada periodo al año, 2 procesos de matrícula semestral con su admisión.	Procesos de matrícula gestionados	3	2	5	4-04-35 Centro Universitario de Los Chiles. Responsable: Yessenia López Garita.	764,294.39	509,529.59	1,273,823.98	2.00%	1,273,823.98	63,691,199.00
		Servicios estudiantiles			4.230.2	Ejecutar para cada periodo académico un proceso de atención de pruebas escritas y virtuales: 3 cuatrimestrales y 2 semestrales (incluye pruebas ordinarias, reposición, pruebas diferencias y por suficiencia)	Procesos de exámenes	3	2	5	Centro Universitario de Los Chiles	2,292,883.16	1,528,588.78	3,821,471.94	6.00%	3,821,471.94	
		Servicios estudiantiles			4.230.3	Brindar para cada semestre un proceso de atención a la población estudiantil comunidad universitaria y público en general en distintas actividades que conllevan a la satisfacción de los estudiantes.	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de Los Chiles	2,649,553.88	2,649,553.88	5,299,107.76	8.32%	5,299,107.76	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA	
CUR-1	Talento Humano	Capacitación	4.231	Apoyar el Talento Humano de la sede Los Chiles para que reciban las capacitaciones requeridas que les facilite para desarrollar mejor sus funciones en el puesto asignado	4.231.1	Promover al menos 10 capacitaciones al talento humano según las necesidades presentadas de información y cumplimiento de la normativa institucional.	Capacitaciones brindadas	5	5	10	Centro Universitario de Los Chiles	2,006,272.77	2,006,272.77	4,012,545.54	6.30%	4,012,545.54	
CE-2	Actividades Académicas	Actividades académicas	4.232	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las	4.232.1	Realizar 20 actividades académicas para la comunidad, población estudiantil y público en general.	Actividades académicas	10	10	20	Centro Universitario de Los Chiles	1,624,125.57	1,624,125.57	3,248,251.15	5%	3,248,251.15	
		Gestión Administrativa	4.233	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados en la sede, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.233.1	Dar continuidad a las necesidades para el Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para la sede en Los Chiles.	Plan de mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Los Chiles	36,940,895.42	-	36,940,895.42	58%	36,940,895.42	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.234	Ejecutar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el	4.234.1	Ejecutar 5 proyectos vinculados con las áreas sustantivas de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	4	1	5	Centro Universitario de Los Chiles	7,276,082.57	1,819,020.64	9,095,103.22	14.28%	9,095,103.22	
CUR-1 GU-1	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.235	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.235.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-36 Centro Universitario de Talamanca. Responsable: Lilliam Vargas Urbina	1,274,099.24	849,399.49	2,123,498.73	3.00%	2,123,498.73	70,783,291.00
		Gestión Administrativa	4.235.2	Implementar un plan de inversión para la mejor de los servicios y atención al estudiante	4.235.2	Implementar un plan de inversión para la mejor de los servicios y atención al estudiante	Plan de Inversión	30	0	30	Centro Universitario de Talamanca	21,234,987.30	-	21,234,987.30	30.00%	21,234,987.30	
CE-2	Actividades Académicas	Actividades académicas	4.236	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.236.1	Realizar 20 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	10	10	20	Centro Universitario de Talamanca	10,617,493.65	10,617,493.65	21,234,987.30	30.00%	21,234,987.30	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.237	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.237.1	Ejecutar 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Talamanca	13,094,908.84	13,094,908.84	26,189,817.67	37.00%	26,189,817.67	
CUR-1 GU-1	Servicios al Estudiante	Servicios estudiantiles	4.238	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.238.1	Realizar 3 procesos de inducción cuatrimestral y 4 procesos de inducción semestral (UNED-CONED).	Procesos de inducción	4	3	7	4-04-37 Centro Universitario de Acosta. Responsable: Norlen Enrique Valverde Godínez	3,256,550.26	2,442,412.70	5,698,962.96	8.00%	5,698,962.96	71,237,037.00
		Servicios estudiantiles	4.238.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	4.238.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de exámenes	1	1	2	Centro Universitario de Acosta	3,561,851.85	3,561,851.85	7,123,703.70	10.00%	7,123,703.70	
		Servicios estudiantiles	4.238.3	Gestionar 6 procesos de entrega de materiales del Programa UNED Y CONED	4.238.3	Gestionar 6 procesos de entrega de materiales del Programa UNED Y CONED	Procesos de entrega de materiales	3	2	5	Centro Universitario de Acosta	2,137,111.11	1,424,740.74	3,561,851.85	5.00%	3,561,851.85	
		Servicios estudiantiles	4.238.4	Coordinar 3 procesos de juramentación a estudiantes graduandos.	4.238.4	Coordinar 3 procesos de juramentación a estudiantes graduandos.	Procesos de juramentación	1	2	3	Centro Universitario de Acosta	1,187,283.95	2,374,567.90	3,561,851.85	5.00%	3,561,851.85	
		Servicios estudiantiles	4.238.5	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas permanentes y emergentes.	4.238.5	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas permanentes y emergentes.	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de Acosta	10,685,555.55	10,685,555.55	21,371,111.10	30.00%	21,371,111.10	
CE-2	Actividades Académicas	Actividades académicas	4.239	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.239.1	Realizar 4 actividades académicas y de proyección universitaria en el territorio virtuales o presenciales.	Actividades académicas	2	2	4	Centro Universitario de Acosta	1,424,740.74	1,424,740.74	2,849,481.48	4.00%	2,849,481.48	
		Vinculación	4.239.2	Participar en 20 actividades articuladas localmente a nivel interinstitucional e intras.	4.239.2	Participar en 20 actividades articuladas localmente a nivel interinstitucional e intras.	Actividades interinstitucionales	10	10	20	Centro Universitario de Acosta	1,780,925.93	1,780,925.93	3,561,851.85	5.00%	3,561,851.85	
		Gestión Administrativa	4.240	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.240.1	Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para el centro universitario de Acosta.	Plan de mantenimiento e inversión	1		1	Centro Universitario de Acosta	16,384,518.51	-	16,384,518.51	23.00%	16,384,518.51	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de investigación y extensión	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.241	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.241.1	Ejecutar 2 proyectos de docencia, investigación e investigación adaptados al contexto social del país y la región.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Acosta	3,561,851.85	3,561,851.85	7,123,703.70	10.00%	7,123,703.70	
CUR-1 CUR-2 CUR-3	Proyectos	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.242	Desarrollar proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	4.242.1	Ejecutar proyectos correspondientes a la Sede Interuniversitaria de Alajuela	Proyectos	0.50	0.50	1	Inter sede Universitaria Alajuela	396,514,899.50	396,514,899.50	793,029,799.00	100.00%	793,029,799.00	793,029,799.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA	
CUR-1 CUR-2 CUR-3	Proyectos	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.243	Desarrollar proyectos en el área de Ciencias financiados con recursos del fondo del sistema.	4.243.1	Participar en la ejecución de 2 proyectos del área de Docencia, financiados con recursos del fondo del sistema.	Proyectos	0.50	0.50	1	Proyectos del Fondo del Sistema	-	-	-	100.00%	-	0.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		META	DEPENDENCIA	
PCA-1	Venta de Servicios	Venta de Servicios	5.01	Incorporar en la oferta académica de inglés de adultos y adolescentes y francés herramientas tecnológicas que respondan a las particularidades de los cursos y de la población.	5.1.1	Ofrecer 60 grupos anuales de inglés en los cuales se utilicen nuevas metodologías y herramientas tecnológicas.	Grupos	30	30	60	5-01-01 Centro de Idiomas. Grettel Rojas Castillo	291,270,262.50	291,270,262.50	582,540,525.00	70.00%	582,540,525.00	832,200,750.00
		Venta de Servicios	5.02	Ofertar cursos cortos de idiomas para la práctica de habilidades lingüísticas específicas de acuerdo con las necesidades de los estudiantes.	5.2.1	Ofrecer 3 cursos cortos en las diferentes habilidades de comunicación oral y escrita que respondan a necesidades prácticas del idioma.	Cursos	1	2	3	5-01-01 Centro de Idiomas	13,870,012.50	27,740,025.00	41,610,037.50	5.00%	41,610,037.50	
PCA-2	Venta de Servicios	Venta de Servicios	5.03	Ofertar cursos de inglés para profesores de preescolar.	5.3.1	Ofertar 3 cursos de inglés anuales para profesores de preescolar a partir del nivel A2.	Cursos	1	2	3	5-01-01 Centro de Idiomas	13,870,012.50	27,740,025.00	41,610,037.50	5.00%	41,610,037.50	
IEDI-1	Venta de Servicios	Venta de Servicios	5.04	Ofrecer diferentes opciones académicas en el aprendizaje de idiomas para atender las necesidades de diversas poblaciones en los territorios.	5.4.1	Ejecutar 2 cursos de inglés para fines específicos (ESP English for Specific Purposes) en diferentes sedes universitarias en las que se capacite a la población en habilidades comunicativas según las necesidades de la población meta.	Cursos	1	1	2	5-01-01 Centro de Idiomas	20,805,018.75	20,805,018.75	41,610,037.50	5.00%	41,610,037.50	
		Venta de Servicios			5.4.2	Realizar 4 talleres de conversación anuales ( 2 para adultos y 2 para adolescentes) en diferentes regiones fuera de la GAM	Talleres	2	2	4	5-01-01 Centro de Idiomas	20,805,018.75	20,805,018.75	41,610,037.50	5.00%	41,610,037.50	
IEDI-3	Acción social	Cursos de Extensión	5.05	Ofertar cursos del idioma inglés para capacitar a miembros de la comunidad y desarrollar habilidades comunicativas en áreas de turismo y empresas.	5.5.1	Ofrecer 3 cursos de inglés anuales en un proyecto conjunto con otros programas de la Dirección de Extensión en el cantón de Los Chiles.	Cursos	1	2	3	5-01-01 Centro de Idiomas	22,192,020.00	44,384,040.00	66,576,060.00	8.00%	66,576,060.00	
		Proyectos de Extensión	5.06	Articular la conformación de nodos de extensión universitaria para la promoción del aprendizaje de una lengua extranjera.	5.6.1	Realizar un proyecto en vinculación con nodos de extensión universitaria que permita promover el aprendizaje de idiomas extranjeros conforme a las necesidades de la población meta.	Proyecto	0	1	1	5-01-01 Centro de Idiomas	0.00	16,644,015.00	16,644,015.00	2.00%	16,644,015.00	
IEDI-1, IEDI-3, IEDI-5	Cursos de Extensión	Cursos de Extensión	5.07	Ofrecer cursos, talleres y seminarios en el área de las ciencias de la administración para reforzamiento en el campo del emprendimiento en la población costarricense	5.7.1	Ofertar anualmente 24 cursos libres del Programa Desarrollo Gerencial	Cursos	12	12	24	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial. Emerson Ortiz Ugaldé.	6,054,727.05	6,054,727.05	12,109,454.10	15.00%	12,109,454.10	80,729,694.00
		Cursos de Extensión			5.7.2	Ofertar 25 talleres en temas específicos de reforzamiento empresarial en coordinación con centros universitarios.	Talleres	10	15	25	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial	16,145,938.80	24,218,908.20	40,364,847.00	50.00%	40,364,847.00	
		Cursos de Extensión			5.7.3	Ofrecer 8 capacitaciones vía webinar en temas empresariales como reforzamiento a las PYMES	Capacitaciones	4	4	8	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial	1,210,945.41	1,210,945.41	2,421,890.82	3.00%	2,421,890.82	
IEDI-2, IEDI-5, IEDI-6	Proyectos y acciones de Extensión	Proyectos de Extensión	5.08	Desarrollar proyectos de extensión y acción social que involucre temas relacionados a la gestión empresarial para el reforzamiento socioeconómico, innovación y responsabilidad con el medio ambiente en las PYMES.	5.8.1	Ejecutar y dar seguimiento a 2 proyectos que se realizan en conjunto con FUNDEPREDI sobre temas empresariales que refuerce las PYMES	Proyectos	1	1	2	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial	3,229,187.76	3,229,187.76	6,458,375.52	8.00%	6,458,375.52	
		Proyectos de Extensión			5.8.2	Realizar un proyecto de red colaborativa universitaria para la creación de nodos de extensión en fomento de apoyo a las PYMES	Proyectos		1	1	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial	0.00	1,614,593.88	1,614,593.88	2.00%	1,614,593.88	
		Proyectos de Extensión			5.8.3	Ejecutar 2 encuentros con emprendedores y pymes, que involucra temas de gestión empresarial, turismo, agricultura orgánica, arte culinario y desarrollo sostenible	Encuentros	1	1	2	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial	5,247,430.11	5,247,430.11	10,494,860.22	13.00%	10,494,860.22	
		Cursos de Extensión			5.8.4	Ejecutar 3 cursos en técnicas de extensión y de agricultura orgánica	Cursos	1	2	3	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial	538,197.96	1,076,395.92	1,614,593.88	2.00%	1,614,593.88	
		Divulgación			5.8.5	Participar en elaboración de al menos 2 publicaciones, ponencias, artículos científicos	Publicaciones y actividades de Divulgación	1	1	2	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial	1,210,945.41	1,210,945.41	2,421,890.82	3.00%	2,421,890.82	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		META	DEPENDENCIA
		Divulgación		5.8.6	Participar en 4 actividades de divulgación como ferias, encuentros de desarrollo gerencial, en radio, Tv, prensa, redes sociales.	Actividades	2	2	4	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial	1,614,593.88	1,614,593.88	3,229,187.76	4.00%	3,229,187.76	
IEDI3 3.1	Cursos de Extensión	Cursos de Extensión	5.09	5.9.1	Aportar recursos pedagógicos y la realización de estrategias y actividades educativas para el fortalecimiento de capacidades para la gestión política territorial, con cobertura nacional y territorial dirigidos a autoridades y funcionarios municipales, miembros de organizaciones comunitarias, funcionarios de instituciones públicas con presencia local y la participación ciudadana	Curso	3	3	6	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal. Javier Ureña Picado.	62,961,288.00	62,961,288.00	125,922,576.00	16.25%	125,922,576.00	774,908,160.00
		Cursos de Extensión		5.9.2	Realizar 9 actividades de capacitación con 19 grupos en 7 territorios priorizados sobre temas de gestión municipal	Actividades	4	5	9	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal	55,965,589.33	69,956,986.67	125,922,576.00	16.25%	125,922,576.00	
		Cursos de Extensión		5.9.3	Incorporar 4 nuevos cursos en la oferta de la plataforma de educación abierta Academia Municipal	Curso	2	2	4	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal	62,961,288.00	62,961,288.00	125,922,576.00	16.25%	125,922,576.00	
		Cursos de Extensión		5.9.4	Ofertar 8 cursos para el Programa del Técnico en Gobernanza Territorial	Curso	4	4	8	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal	62,961,288.00	62,961,288.00	125,922,576.00	16.25%	125,922,576.00	
		Cursos de Extensión		5.9.5	Realizar cinco eventos sobre el papel de los cabildos en el proceso de independencia en el marco de la celebración del bicentenario	Eventos	3	2	5	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal	37,195,591.68	24,797,061.12	61,992,652.80	8.00%	61,992,652.80	
		Cursos de Extensión		5.9.6	Realizar 7 actividades de difusión para ciudadanía sobre los temas de la gestión política territorial	Actividades	4	3	7	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal	35,424,373.03	26,568,279.77	61,992,652.80	8.00%	61,992,652.80	
		Cursos de Extensión		5.9.7	Realizar 7 actividades de discusión sobre las perspectivas de desarrollo del territorio	Eventos	3	4	7	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal	29,889,314.74	39,852,419.66	69,741,734.40	9.00%	69,741,734.40	
		Cursos de Extensión		5.9.8	Elaborar el diseño pedagógico de 4 acciones educativas que se ofertaran en el año 2022	Diseños	2	2	4	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal	1,937,270.40	1,937,270.40	3,874,540.80	0.50%	3,874,540.80	
		Cursos de Extensión		5.9.9	Producir 4 materiales didácticos de apoyo a las acciones educativas planificadas	Materiales	2	2	4	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal	1,937,270.40	1,937,270.40	3,874,540.80	0.50%	3,874,540.80	
IEDI4 4.1	Proyectos de Extensión	Proyectos de Extensión	5.10	5.10.1	Profundizar el conocimiento de los factores que intervienen en la Gestión Política Territorial a fin de sustentar el diseño de acciones y materiales educativos de los distintos programas de capacitación y formación que impulsa el Instituto	Proyectos	2	3	5	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal	21,697,428.48	32,546,142.72	54,243,571.20	7.00%	54,243,571.20	
IEDI3 3.1	Informes de Gestión	Informes	5.11	5.11.1	Actualizar el sistema de seguimiento y el Plan Estratégico para adecuarlo según el aprendizaje del periodo 2014-2020 y los nuevos retos para el periodo 2021-2030	Documento		1	1	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal	0.00	3,874,540.80	3,874,540.80	0.50%	3,874,540.80	
		Informes		5.11.2	Ajustar el sistema de seguimiento y evaluación a las orientaciones del nuevo plan estratégico 2021-2030	Documento		1	1	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal	0.00	3,874,540.80	3,874,540.80	0.50%	3,874,540.80	
IEDI6 6.1	Proyectos de Extensión	Proyectos de Extensión	5.12	5.12.1	Coordinar la realización de 2 actividades con distintas dependencias de la universidad vinculadas a los temas de gestión política territorial para la generación de estrategias de articulación territorial y nacional que posibiliten dar respuestas a las demandas de las comunidades	Eventos	1	1	2	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal	3,874,540.80	3,874,540.80	7,749,081.60	1.00%	7,749,081.60	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		META	DEPENDENCIA
PCA-1-PCA-2	Cursos de Extensión	Cursos de Extensión	5.13 Contribuir al acceso de cursos en TIC con un formato de materiales didácticos interactivos para el proceso enseñanza/aprendizaje de los estudiantes, mediante la oferta regular de la UNED con el fin de capacitar y actualizar a personal profesional, técnico, académico, administrativo y población en general, expandiendo el uso de las TIC como apoyo en diferentes áreas laborales.	5.13.1	Ofertar 70 cursos a través de la matrícula regular de la UNED.	curso	35	35	70	5-01-04 Técnico en Computación e Informática. Benito Adrián Morales Alfaro	46,892,830.38	46,892,830.38	93,785,660.76	33.00%	93,785,660.76	284,198,972.00
PCA-1-PCA-2		Cursos de Extensión		5.13.2	Diseñar 2 cursos nuevos.	curso	1	1	2	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	2,841,989.72	2,841,989.72	5,683,979.44	2.00%	5,683,979.44	
PCA-1-PCA-2		Cursos de Extensión		5.13.3	Rediseñar 3 materiales didácticos correspondientes a cursos de la oferta ordinaria en modalidad virtual y el Técnico Universitario en Computación e Informática	material didáctico	1	2	3	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	947,329.91	1,894,659.81	2,841,989.72	1.00%	2,841,989.72	
PCA-1-PCA-2		Cursos de Extensión		5.13.4	Elaborar 6 diseños curriculares de cursos y talleres	diseño curricular	3	3	6	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	1,420,994.86	1,420,994.86	2,841,989.72	1.00%	2,841,989.72	
PCA-1-PCA-2		Cursos de Extensión		5.13.5	Diseñar 2 talleres para la oferta ordinaria	taller	1	1	2	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	1,420,994.86	1,420,994.86	2,841,989.72	1.00%	2,841,989.72	
PCA-1	Cursos de Extensión	Cursos de Extensión	5.14 Formar técnicos en el área de desarrollo de software, con el propósito de generar oportunidades de inserción a la economía con enfoque a la tecnología y la innovación desarrollando nuevos servicios y aumentando la competitividad nacional	5.14.1	Ofertar 27 cursos del Programa Técnico Universitario en Computación e Informática cuatrimestralmente a través de la matrícula UNED	curso	14	13	27	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	29,472,485.99	27,367,308.41	56,839,794.40	20.00%	56,839,794.40	
PCA-1		Cursos de Extensión		5.14.2	Rediseñar 2 materiales didácticos para cursos del Técnico Universitario en Computación e Informática	material didáctico		2	2	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	0.00	2,841,989.72	2,841,989.72	1.00%	2,841,989.72	
#25-#94-#99#103-#150	Proyectos de Extensión	Cursos de Extensión	5.15 Brindar capacitaciones inclusivas, abiertas y flexibles que permitan el aprendizaje de nuevas capacidades basadas en las tecnologías, que parten de la necesidad que existe a nivel social por los cambios tecnológicos, reduciendo la brecha digital de acceso, uso y apropiación de las Tecnologías de Información y Comunicación, bajo una estrategia territorial en vinculación con nodos de extensión universitaria y redes temáticas colaborativas con instancias internas y entidades externas	5.15.1	Brindar 50 cursos vinculados con nodos de extensión universitaria y redes temáticas colaborativa con instancias internas y entidades externas a la UNED que contribuyan a la atención de las necesidades en los territorios en temas de tecnología.	curso	15	35	50	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	23,020,116.73	53,713,605.71	76,733,722.44	27.00%	76,733,722.44	
#25-#94-#99#103-#150		Cursos de Extensión		5.15.2	Brindar al menos 50 acciones de capacitación como charlas, webinars o talleres en TIC vinculados con nodos de extensión universitaria y redes temáticas colaborativa con instancias internas y entidades externas a la UNED que contribuyan a la atención de las necesidades en los territorios en temas alfabetización digital.	acción de capacitación	20	30	50	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	4,547,183.55	6,820,775.33	11,367,958.88	4.00%	11,367,958.88	
#25-#94-#99#103-#150		Cursos de Extensión		5.15.2	Actualizar material didáctico de 5 talleres del proyecto Alfabetización Digital.	material didáctico	2	3	5	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	1,136,795.89	1,705,193.83	2,841,989.72	1.00%	2,841,989.72	
#25-#94-#99#103-#150		Cursos de Extensión		5.15.3	Desarrollar 5 talleres del proyecto Alfabetización Digital.	taller	2	3	5	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	1,136,795.89	1,705,193.83	2,841,989.72	1.00%	2,841,989.72	



Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		META	DEPENDENCIA	
CUR-1	Proyectos de Extensión	Gestión Administrativa	5.16	Gestionar Centros Comunitarios Inteligentes (CECI) para su correcto funcionamiento para brindar un servicio de forma continua con nodos de extensión universitaria y redes temáticas colaborativas permitiendo el acceso a los servicios que se brindan desde el CECI a las comunidades en los territorios donde la UNED tiene presencia a través las sedes universitarias.	5.16.1	Brindar mantenimiento preventivo-correctivo y actualizaciones aplicándolo al 100% de los equipos de cómputo instalados en 10 laboratorios CECI.	mantenimiento	5	5	10	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	1,420,994.86	1,420,994.86	2,841,989.72	1.00%	2,841,989.72	
GU-1		Gestión Administrativa	5.17	Mantener actualizados los contenidos del sitio Web y servicios instalados en servidores web con el fin de dar un mejor servicio y atención en la Dirección de Extensión Universitaria.	5.17.1	Dar mantenimiento y actualización del sitio Web de Extensión de la oferta académica y contenidos, y servicios instalados en los servidores web.	mantenimiento	2	1	3	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	7,578,639.25	3,789,319.63	11,367,958.88	4.00%	11,367,958.88	
IEDI-1	Venta de Servicios	Venta de Servicios	5.18	Articular con instituciones estatales, empresas privadas o bien población, con el propósito de establecer proyectos de capacitación académica en el ámbito de las Tecnologías de Información y Comunicación.	5.18.1	Brindar 10 cursos a través de capacitaciones a diferentes poblaciones proyecto 027 "fortalecimiento de la Educación Informal de las Instituciones públicas o privadas a través del desarrollo de competencias en TIC".	curso	5	5	10	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	4,262,984.58	4,262,984.58	8,525,969.16	3.00%	8,525,969.16	
IEDI 6 (6.1)	Cursos de extensión	Cursos de Extensión	5.19	Implementar una oferta de educación no formal para la generación de capacidades en actores locales que contribuya a la gestión local del desarrollo	5.19.1	Diseñar siete cursos del Técnico en Gestión Local en formato virtual	Cursos diseñados	7		7	5-01-05 Programa Gestión Local. Adriana Villalobos Araya.	5,206,559.80	0.00	5,206,559.80	5.00%	5,206,559.80	104,131,196.00
IEDI 6 (6.1)		Cursos de Extensión			5.19.2	Diseñar dos cursos de autocapacitación	Cursos diseñados	1	1	2	5-01-05 Programa Gestión Local	7,809,839.70	7,809,839.70	15,619,679.40	15.00%	15,619,679.40	
IEDI 6 (6.1)		Cursos de Extensión			5.19.3	Impartir dos cursos del Técnico en Gestión Local	Cursos impartidos		2	2	5-01-05 Programa Gestión Local	0.00	20,826,239.20	20,826,239.20	20.00%	20,826,239.20	
IEDI 6 (6.1)		Cursos de Extensión			5.19.4	Impartir cursos libres a cuatro grupos en vinculación con las sedes	Cursos impartidos	3	1	4	5-01-05 Programa Gestión Local	3,904,919.85	1,301,639.95	5,206,559.80	5.00%	5,206,559.80	
IEDI 6 (6.1)		Cursos de Extensión			5.19.5	Impartir diez actividades de extensión que promuevan la gestión del desarrollo comunal	Actividades de extensión	5	5	10	5-01-05 Programa Gestión Local	2,603,279.90	2,603,279.90	5,206,559.80	5.00%	5,206,559.80	
IEDI 6 (6.1)		Cursos de Extensión			5.19.6	Elaborar dos materiales educativos	Materiales educativos		2	2	5-01-05 Programa Gestión Local	0.00	15,619,679.40	15,619,679.40	15.00%	15,619,679.40	
IEDI 6 (6.1)	Proyectos de Extensión	Proyectos de Extensión	5.20	Fortalecer las capacidades de actores locales para la gestión de iniciativas o proyectos de desarrollo comunal	5.20.1	Acompañar ocho iniciativas anuales o proyectos de desarrollo comunal	Procesos de acompañamiento		8	8	5-01-05 Programa Gestión Local	0.00	26,032,799.00	26,032,799.00	25.00%	26,032,799.00	
IEDI 6 (6.3)		Proyectos de Extensión	5.21	Generar conocimiento y vinculación a partir de la participación en procesos de extensión para la mejora de este quehacer sustantivo de la educación superior	5.21.1	Sistematizar una experiencia vinculada a procesos de extensión	Sistematización de experiencias		1	1	5-01-05 Programa Gestión Local	0.00	5,206,559.80	5,206,559.80	5.00%	5,206,559.80	
IEDI 6 (6.1)		Proyectos de Extensión			5.21.2	Acompañar un proceso de vinculación institucional en temas relacionados a la gestión local del desarrollo	Proceso de acompañamiento (nodo)		1	1	5-01-05 Programa Gestión Local	0.00	5,206,559.80	5,206,559.80	5.00%	5,206,559.80	
CUR-2, IEDI-1, IEDI-3	Acciones de extensión	Acciones de extensión	5.22	Acompañar procesos de afirmación o resistencia cultural de los pueblos indígenas del país para el fortalecimiento de las culturas originarias	5.22.1	Apoyar 10 actividades culturales propias de los diferentes pueblos indígenas	actividades	5	5	10	5-01-06 Programa de Promoción Cultural. Grettel Blanco	9,180,634.31	9,180,634.31	18,361,268.61	5.79%	18,361,268.61	317,120,356.00
CUR-2, IEDI-1, IEDI-3	Proyectos de Extensión	Proyectos de Extensión	5.23	Contribuir a la difusión de las culturas indígenas para la reafirmación del carácter multiétnico y pluricultural del país	5.23.1	Elaborar una investigación para la preproducción de un audiovisual sobre aspectos significativos de los pueblos originarios	documento		1	1	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	0.00	14,968,080.80	14,968,080.80	4.72%	14,968,080.80	
CUR-2, IEDI-1, IEDI-2, IEDI-3,	Cursos de Extensión	Cursos de Extensión	5.24	Brindar ofertas pertinentes de capacitación para el fortalecimiento de habilidades, destrezas en temas culturales.	5.24.1	Realizar 70 talleres de capacitación en temas culturales	talleres	30	40	70	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	33,039,410.80	44,052,547.74	77,091,958.54	24.31%	77,091,958.54	
		Cursos de Extensión			5.24.2	Ejecutar 1 proceso de Capacitación Técnica en Gestión Sociocultural	proceso de capacitación		1	1	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	0.00	27,367,486.72	27,367,486.72	8.63%	27,367,486.72	
		Cursos de Extensión			5.24.3	Realizar 15 clases maestras sobre temas culturales	clases maestras	7	8	15	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	11,188,006.16	12,786,292.75	23,974,298.91	7.56%	23,974,298.91	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta			PRESUPUESTADO			
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA	
CUR-2, IEDI-1, IEDI-3	Acciones de extensión	Acciones de extensión	5.25	Producir actividades culturales para la generación de espacios de encuentro, aprendizaje, diálogo, disfrute e intercambio de saberes, reafirmación de identidades y sensibilización para la transformación social.	5.25.1	Realizar el VII Festival Internacional de Ensamblés de Percusión	Festival internacional		1	1	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	0.00	27,716,319.11	27,716,319.11	8.74%	27,716,319.11	
					5.25.2	Realizar un encuentro de músicas populares centroamericanas	encuentro		1	1	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	0.00	6,944,935.80	6,944,935.80	2.19%	6,944,935.80	
					5.25.3	Realizar 60 actividades culturales o artísticas	actividades	30	30	60	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	14,920,512.75	14,920,512.75	29,841,025.50	9.41%	29,841,025.50	
CUR-2, IEDI-1	Proyectos de extensión	Proyectos de extensión	5.26	Contribuir a la difusión de la producción cultural comunitaria, para el fortalecimiento de las identidades locales y a nivel nacional.	5.26.1	Acompañar 2 procesos comunitarios para la formulación o ejecución de planes culturales.	procesos de acompañamiento	1	1	2	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	9,878,299.09	9,878,299.09	19,756,598.18	6.23%	19,756,598.18	
					5.26.2	Desarrollar la primera etapa del proyecto de revitalización de historias locales	1 etapa concluida		1	1	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	0.00	15,063,216.91	15,063,216.91	4.75%	15,063,216.91	
					5.26.3	Realizar una investigación para la reproducción de un capítulo de la serie tradiciones	documento		1	1	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	0.00	13,953,295.66	13,953,295.66	4.40%	13,953,295.66	
					5.26.4	Realizar dos proyectos de extensión para elaboración de murales	proyectos elaborados	1	1	2	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	19,455,333.84	19,455,333.84	38,910,667.68	12.27%	38,910,667.68	
					5.26.5	Promover al menos un espacio de encuentro en vinculación con los nodos de Extensión Universitaria en temas culturales	encuentro		1	1	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	0.00	3,171,203.56	3,171,203.56	1.00%	3,171,203.56	
PCA-1	Cursos de extensión	Cursos de extensión	5.27	Ofrecer programas de capacitación, actualización y perfeccionamiento con el fin de proporcionar herramientas relacionadas con la educación continua acorde a las necesidades de los territorios.	5.27.1	Impartir al menos 90 cursos de aprovechamiento con los diferentes proyectos del programa mediante oferta regular y acción social.	Cursos	55	35	90	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo. Karen Alvarado Madrigal.	72,375,014.01	46,056,827.10	118,431,841.11	44.16%	118,431,841.11	268,188,046.00
PCA-1		Cursos de extensión		5.27.2	Impartir al menos 70 talleres por medio de la oferta académica y acción social de los diferentes proyectos del Programa.	Talleres	40	30	70	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo	30,680,712.46	23,010,534.35	53,691,246.81	20.02%	53,691,246.81		
PCA-1		Cursos de extensión		5.27.3	Formular al menos 12 webinar relacionadas a los Proyectos.	Webinar	6	6	12	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo	14,455,335.68	14,455,335.68	28,910,671.36	10.78%	28,910,671.36		
PCA-1		Cursos de extensión		5.27.4	Realizar al menos un proyecto de vinculación de los nodos de Extensión Universitaria	Proyectos de vinculación	0	1	1	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo	0.00	5,497,854.94	5,497,854.94	2.05%	5,497,854.94		
IEDI-3		Acciones de extensión		5.27.5	Realizar un Encuentro de Facilitadores: Experiencias en el quehacer de las actividades académicas de Desarrollo Educativo	Encuentro		1	1	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo	0.00	12,014,824.46	12,014,824.46	4.48%	12,014,824.46		
PCA-2	Cursos de extensión	Cursos de extensión		5.27.5	Elaborar al menos 10 diseños y rediseños de programas curriculares para la actualización de la oferta académica con el fin de responder a las necesidades de los territorios.	Programas Curriculares	6	4	10	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo	12,567,291.84	8,378,194.56	20,945,486.39	7.81%	20,945,486.39		
IEDI-1		Cursos de extensión		5.27.6	Desarrollar al menos tres materiales y actividades de divulgación para fortalecer el quehacer del programa	Materiales y actividades de divulgación	0	3	3	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo	0.00	17,861,323.86	17,861,323.86	6.66%	17,861,323.86		
IEDI-3	Proyectos de Extensión	Proyectos de Extensión	5.28	Ejecutar proyectos de acción social en temas de alfabetización, Familias de personas con discapacidad, Niñez y Adolescencia con el fin de contribuir en la disminución de las desigualdades sociales a través de diversos procesos de aprendizaje e investigación	5.28.1	Dar seguimiento al menos 3 proyectos de acción social	Informes de seguimiento	0	3	3	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo	0.00	10,834,797.06	10,834,797.06	4.04%	10,834,797.06	
PCA: 1.3-2.2- CUR: 2.1, CE:2.1-IEDI: 1.2 1.3-2.1-3.1-4.1-4.3-5.1-5.2-5.4-GU: 1.3-1.4	Cursos de Extensión	Cursos de Extensión	5.29	Brindar alternativas educativas y de utilización creativa del tiempo libre para personas mayores	5.29.1	Se ofertan 30 cursos libres dirigidos a las personas mayores que les permita utilizar de forma creativa su tiempo libre.	Cursos	15	15	30	5-01-08 Programa de la Persona Adulta Mayor. Priscila Barrientos Paz.	40,876,624.98	40,876,624.98	81,753,249.95	47.00%	81,753,249.95	173,943,085.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO			
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		META	DEPENDENCIA		
		Cursos de Extensión	5.30	Brindar cursos de capacitación dirigidos a personas que trabajan con personas mayores	5.30.1	Brindar 10 cursos de capacitación dirigidos a personas que desean capacitarse sobre el proceso de envejecimiento y / o que laboren en la atención de personas mayores de forma directa o indirecta.	Cursos	5	5	10	5-01-08 Programa de la Persona Adulta Mayor. Priscila Barrientos Paz.	13,698,017.94	13,698,017.94	27,396,035.89	15.75%	27,396,035.89	
		Cursos de Extensión	5.31	Promover la construcción conjunta de soluciones a las necesidades emergentes de la población mayor	5.31.1	Desarrollar 10 capacitaciones vía Webinar con la finalidad de construir soluciones acordes a las necesidades específicas de la población mayor en las diferentes zonas.	Capacitaciones	5	5	10	5-01-08 Programa de la Persona Adulta Mayor. Priscila Barrientos Paz.	4,348,577.13	4,348,577.13	8,697,154.25	5.00%	8,697,154.25	
		Cursos de Extensión	5.32	Capacitar en la construcción conjunta de soluciones acordes a las necesidades de las comunidades envejecientes.	5.32.1	Desarrollar 8 talleres en vinculación con nodos regionales para la capacitación y apropiación de conocimiento relacionados con el proceso de envejecimiento y la vejez.	Talleres	4	4	8	5-01-08 Programa de la Persona Adulta Mayor. Priscila Barrientos Paz.	10,436,585.10	10,436,585.10	20,873,170.20	12.00%	20,873,170.20	
		Acciones de extensión	5.33	Facilitar información dirigida tanto a personas mayores como a quienes laboran en la atención de este grupo poblacional, que se encuentran en zonas de vulnerabilidad para el mejoramiento continuo de su calidad de vida.	5.33.1	Desarrollar 4 conferencias con temática actualizada para el mejoramiento continuo de la calidad de vida de las personas mayores.	Conferencias	2	2	4	5-01-08 Programa de la Persona Adulta Mayor. Priscila Barrientos Paz.	1,739,430.85	1,739,430.85	3,478,861.70	2.00%	3,478,861.70	
		Acciones de extensión	5.34	Proveer información actualizada para la sensibilización efectiva de la población general ante el envejecimiento poblacional y la vejez.	5.34.1	Desarrollar 8 charlas regionales de sensibilización dirigidas a diferentes sectores estatales y privados con el fin de fortalecer e implementar sistemas de información para el fortalecimiento de la población envejeciente	Charlas	4	4	8	5-01-08 Programa de la Persona Adulta Mayor. Priscila Barrientos Paz.	2,609,146.28	2,609,146.28	5,218,292.55	3.00%	5,218,292.55	
		Acciones de extensión	5.35	Continuar con el compromiso de capacitación y actualización de las personas cuidadoras de personas mayores	5.35.1	Organizar 1 Encuentro de cuidadores de personas mayores	Encuentro	0	1	1	5-01-08 Programa de la Persona Adulta Mayor. Priscila Barrientos Paz.	0.00	8,697,154.25	8,697,154.25	5.00%	8,697,154.25	
IEDI: 1.2-1.3-2.1-3.1-4.1-4.3-5.1-5.2-5.4-6.1-6.3-		Proyectos de Extensión	5.36	Identificar posibles áreas de acción a lo interno de la universidad de frente al envejecimiento poblacional y las necesidades resultado de ello.	5.36.1	Desarrollar la fase 1 de la investigación propuesta que permita orientar el quehacer institucional de frente al envejecimiento poblacional y la preparación para la jubilación.	Fase 1 de la investigación	0	1	1	5-01-08 Programa de la Persona Adulta Mayor. Priscila Barrientos Paz.	0.00	2,174,288.56	2,174,288.56	1.25%	2,174,288.56	
CUR: 2.1-3.1		Divulgación	5.37	Dar a conocer el quehacer del Programa Persona Adulta Mayor de la UNED en lo que respecta a la extensión e investigación.	5.37.1	Exponer mediante 1 entrevista o presentación el quehacer del Programa Persona Adulta Mayor de la UNED, en 2 medios de comunicación masivos.	Entrevista o presentación	1	1	2	5-01-08 Programa de la Persona Adulta Mayor. Priscila Barrientos Paz.	1,739,430.85	1,739,430.85	3,478,861.70	2.00%	3,478,861.70	
		Divulgación	5.38	Evidenciar el compromiso de la UNED con la sociedad como universidad promotora de la salud y el envejecimiento activo.	5.38.1	Desarrollar 1 Feria de salud con enfoque integral en zonas vulnerables exponiendo a la UNED, como universidad promotora de la salud y el envejecimiento activo.	Feria	0	1	1	5-01-08 Programa de la Persona Adulta Mayor. Priscila Barrientos Paz.	0.00	8,697,154.25	8,697,154.25	5.00%	8,697,154.25	
GU: 3.2-3.4-3.5		Divulgación	5.39	Lograr el recurso económico, material y humano adicional, por medio de patrocinios mediante la sensibilización de diferentes organizaciones para el logro de los recursos necesarios para la capacitación efectiva de quienes lo necesitan.	5.39.1	Obtener 2 patrocinios para el desarrollo de actividades de capacitación para el bienestar de las personas mayores, el mejoramiento de la calidad de vida en la vejez y la capacitación del personal que atiende a esta población.	Patrocinios	1	1	2	5-01-08 Programa de la Persona Adulta Mayor. Priscila Barrientos Paz.	1,739,430.85	1,739,430.85	3,478,861.70	2.00%	3,478,861.70	
IEDI 5	Gestión de la Extensión Universitaria	Gestión Administrativa	5.40	Reforzar los procesos de planificación para que orienten el quehacer de la Dirección de Extensión y su toma de decisiones.	5.40.1	Elaborar una estrategia de planificación que gue el quehacer e integre el accionar de las diferentes unidades que conforman la Dirección de Extensión.	Estrategia	0	1	1	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria. Javier Ureña Picado.	0.00	104,124,820.72	104,124,820.72	10.33%	104,124,820.72	1,007,530,161.00
		Gestión Administrativa			5.40.2	Elaborar una propuesta de indicadores que permitan evaluar los resultados estratégicos y territoriales de procesos prioritarios de la DIREXTU.	Propuesta	0	1	1	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	0.00	104,332,273.54	104,332,273.54	10.36%	104,332,273.54	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta			PRESUPUESTADO			
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA	
		Acciones de extensión		5.40.3	Desarrollar cuatro actividades regionales de extensión a nivel Universitario e Interuniversitario en el 2021	Actividades	2	2	4	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	74,734,254.56	74,734,254.56	149,468,509.13	14.84%	149,468,509.13		
IEDI 2	Gestión de la Extensión Universitaria	Gestión Administrativa	5.41	Consolidar los procesos administrativos y académicos de la DIREXTU con el fin de fortalecer su accionar interno.	5.41.1	Actualizar la estrategia de comunicación que permita visibilizar más ampliamente los procesos desarrollados por la DIREXTU	Estrategia de comunicación	0	1	1	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	0.00	99,435,690.66	99,435,690.66	9.87%	99,435,690.66	
		Gestión Administrativa		5.41.2	Generar al menos un informe estadístico sobre los procesos formativos de la Dirección de Extensión a nivel universitario	Informe	0	1	1	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	0.00	19,793,784.36	19,793,784.36	1.96%	19,793,784.36		
IEDI 3	Gestión de la Extensión Universitaria	Gestión Administrativa	5.42	Fortalecer la creación de proyectos conjuntos de investigación, formación y extensión que colaboren a mejorar el desarrollo humano en los territorios.	5.42.1	Elaborar una estrategia de financiamiento que permita ejecutar proyectos financieramente autosostenibles	Estrategia	0	1	1	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	0.00	49,723,031.65	49,723,031.65	4.94%	49,723,031.65	
		Gestión Administrativa		5.42.2	Desarrollar una estrategia para seguimiento y apoyo a los proyectos Universitarios e interuniversitarios	Estrategia	0	1	1	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	0.00	50,355,762.77	50,355,762.77	5.00%	50,355,762.77		
		Gestión Administrativa		5.42.3	Diseñar una estrategia de trabajo que permita el abordaje integral y la incorporación de estudiantes en los distintos procesos educativos no formales	Estrategia	0	1	1	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	0.00	49,811,199.10	49,811,199.10	5%	49,811,199.10		
		Gestión Administrativa		5.42.4	Elaborar un proceso de capacitación a personal de sedes que se vinculen al quehacer de Extensión	Proceso	0	1	1	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	0.00	9,896,892.18	9,896,892.18	1%	9,896,892.18		
IEDI 2	Gestión de la Extensión Universitaria	Gestión Administrativa	5.43	Promover estructuras y estrategias de trabajo en red, que integren y articulen los diferentes componentes del sistema de extensión.	5.43.1	Desarrollar una estrategia que permita desconcentrar e integrar en redes, núcleos y nodos los diferentes componentes del sistema de extensión	Estrategia	0	1	1	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	0.00	201,677,180.78	201,677,180.78	20%	201,677,180.78	
IEDI 1	Gestión de la Extensión Universitaria	Gestión Administrativa	5.44	Garantizar la calidad de los procesos educativos por medio de la mediación pedagógica mediante estrategias educativas que posibiliten inclusión, movilidad y equidad social de acuerdo al diseño universal para el aprendizaje	5.44.1	Desarrollar una estrategia de mediación pedagógica, que posibilite la inclusión, movilidad y equidad social según las condiciones particulares de los estudiantes	Estrategia	0	1	1	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	0.00	148,868,288.36	148,868,288.36	15%	148,868,288.36	
		Gestión Administrativa		5.44.2	Revisar y proponer mejoras en al menos 30 diseños curriculares para los recursos educativos de la UNED	Programas	15	15	30	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	4,948,446.09	4,948,446.09	9,896,892.18	1%	9,896,892.18		
		Gestión Administrativa		5.44.3	Evaluar y monitorear al menos 245 grupos impartidos en modalidad virtual y presencial de la Dirección de Extensión	Evaluaciones	175	70	245	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	7,247,025.41	2,898,810.16	10,145,835.57	1%	10,145,835.57		
CUR-1 CUR-2 CUR-3	Proyectos Fondo del Sistema	Proyectos de Extensión	5.45	Desarrollar proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	5.45.1	Ejecutar 5 proyectos correspondiente al área de Extensión, financiados con recursos del fondo del sistema.	Proyectos	50%	50%	1	Proyectos del Fondo del Sistema	243,145,570.00	243,145,570.00	486,291,140.00	100.00%	486,291,140.00	486,291,140.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		I semestre	II semestre	Total meta		META	DEPENDENCIA	
CUR-2.	Gestión del Sistema Investigación	Gestión del Sistema Investigación	6.1 Generar proyectos académicos desde los contextos territoriales hacia la investigación transdisciplinaria y la articulación de esfuerzos institucionales.	6.1.1	Establecer 5 proyectos conjuntos entre docencia, investigación y extensión desde la reflexión en el Consejo de Vicerrectoría de Investigación y los contextos territoriales.	Proyectos de Investigación	2	3	5	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación. Rosibel Víquez Abarca	116,447,055.20	174,670,582.80	291,117,638.00	20%	291,117,638.00	1,455,588,190
IEDI-5		Gestión del Sistema Investigación	6.2 Aumentar la vinculación internacional de los grupos de investigación, orientado a mejorar la calidad científica.	6.2.1	Internacionalizar los grupos de investigación por medio de al menos 6 alianzas o eventos internacionales de mejor nivel.	alianzas o eventos internacionales	3	3	6	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación	145,558,819.00	145,558,819.00	291,117,638.00	20%	291,117,638.00	
IEDI-3		Gestión del Sistema Investigación	6.3 Apoyar los proyectos de investigación e iniciativas que generen conocimiento pertinente para contribuir a enfrentar los retos y prioridades nacionales	6.3.1	Generar un fondo concursable para 3 proyectos por medio de recursos concursables en la UNED	Proyectos de Investigación	2	1	3	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación	291,117,638.00	145,558,819.00	436,676,457.00	30%	436,676,457.00	
IEDI-4		Gestión del Sistema Investigación	6.4 Fomentar iniciativas de trabajo conjunto desde la reflexión de los nodos de investigación	6.4.1	Apoyar al menos 10 iniciativas de trabajo conjunto que surjan desde los nodos de investigación	Proyectos de Investigación	5	5	10	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación	109,169,114.25	109,169,114.25	218,338,228.50	15%	218,338,228.50	
GU-5		Gestión del Sistema Investigación	6.5 Fortalecer el desarrollo de capacidades de investigación de las personas académicas y estudiantiles.	6.5.1	Propiciar la participación de las personas de la Vicerrectoría en capacitaciones internas que ofrece la UNED, con el fin de mejorar sus capacidades de trabajo a lo interno de la Vicerrectoría de Investigación.	Personas que participaron de capacitaciones internas en mejora de sus capacidades.	2	1	3	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación	97,039,212.67	48,519,606.33	145,558,819.00	10%	145,558,819.00	
IEDI 6		Gestión del Sistema Investigación		6.5.2	Desarrollar al menos 6 cursos o talleres en temas para el desarrollo de capacidades investigativas	cursos o talleres	3	3	6	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación	36,389,704.75	36,389,704.75	72,779,409.50	5%	72,779,409.50	
IEDI 4	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Capacitación	6.6 Identificar necesidades de formación y capacitación en el personal del PROIFED y asociados con el fin de mejorar el perfil, la experiencia y la actualización profesional de cada uno y una	6.6.1	Generar un diseño de al menos 10 dinámicas para el aprendizaje y crecimiento con el fin de mantener y sustentar la capacidad del PROIFED para cambiar y mejorar con base en planificación de evaluación de desempeño y PROIFEDPR3	Capacitación y formación	5	5	10	6-01-02 Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia. Maynor Barrientos Amador.	31,867,500.56	31,867,500.56	63,735,001.11	33%	63,735,001.11	193,136,367
IEDI 4	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Difusión y socialización del conocimiento	6.7 Dar a conocer tanto la labor investigativa como los resultados y acciones que se puedan implementar.	6.7.1	Generar un plan de mercadeo y comunicación para dar a conocer tanto la labor investigativa como los resultados y acciones que se puedan implementar a través de diferentes actividades y publicaciones en redes sociales y páginas web según	Plan de mercadeo	1	0	1	6-01-02 Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia	23,176,364.04	0	23,176,364.04	12%	23,176,364.04	
IEDI 5	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Difusión y socialización del conocimiento	6.8 Promover espacios para el trabajo colaborativo y de reflexión sobre el trabajo científico del PROIFED, de REDIC y nodos de VI	6.8.1	Fortalecer en al menos 9 acciones de vinculación de la UNED y su Sistema de Investigación, con sectores sociales, productivos y el Estado para renovar el conocimiento, e incidir en la política pública por medio de esquemas remunerados y/o no	Actividades difusión	4	5	9	6-01-02 Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia	30,043,434.87	37,554,293.58	67,597,728.45	35%	67,597,728.45	
IEDI 6	Proyectos de Investigación	Proyectos de Investigación	6.9 Diseñar dinámicas y mecanismos orientados al fortalecimiento de redes y la generación de proyectos de investigación con el fin de mejorar los procesos de internacionalización y alcance de los proyectos y actividades de PROIFED y REDIC	6.9.1	Fortalecer e incentivar en al menos 6 acciones en procesos de producción académica y de difusión del conocimiento que sobre la Educación a Distancia y su fundamentación, se genere en la UNED como parte de su función pública por medio de la inscripción de al menos 8 proyectos de investigación según PROIFEDPR4	Acciones	3	3	6	6-01-02 Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia	14,485,227.53	14,485,227.53	28,970,455.05	15%	28,970,455.05	

Objetivos Estratégicos 2021-2023	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO			
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		I semestre	II semestre	Total meta		META	DEPENDENCIA		
IEDI 5	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Difusión y socialización del conocimiento	6.10	Crear espacios para la divulgación científica del conocimiento producto de proyectos de investigación y actividades académicas del PROIFED y REDIC	6.10.1	Promover 6 espacios, para generar divulgación científica, tanto la labor investigativa como los resultados y acciones que se puedan implementar.	Publicaciones	3	3	6	6-01-02 Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia	4,828,409.18	4,828,409.18	9,656,818.35	5%	9,656,818.35	
IEDI 6	Proyectos de Investigación	Proyectos de Investigación	6.11	Aportar de forma crítica e innovadora al desarrollo del conocimiento en los ámbitos investigativos propios del CICDE	6.11.1	Contribuir con al menos tres proyectos en ámbitos investigativos propios del CICDE	Proyectos de Investigación	1	2	3	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo, Luis Paulino Vargas.	36,862,314.80	73,724,629.60	110,586,944.40	20%	110,586,944.40	552,934,722
	Proyectos de Investigación	Proyectos de Investigación			6.11.2	Cumplir con al menos con cuatro cronogramas de trabajo de cuatro proyectos a fin de avanzar en tiempo en su proceso de ejecución.	Proyectos de Investigación	0	4	4	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo	0.00	110,586,944.40	110,586,944.40	20%	110,586,944.40	
IEDI 4	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Capacitación	6.12	Fortalecer los nexos de colaboración y acompañamiento entre el CICDE y otras unidades académicas de la UNED y contribuir al fortalecimiento de sus capacidades investigativas.	6.12.1	Impartir un curso de investigación aplicando una metodología mixta (30% presencial, 70% a distancia)	Curso de Investigación	0	1	1	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo	0.00	55,293,472.20	55,293,472.20	10%	55,293,472.20	
	Proyectos de Investigación	Proyectos de Investigación			6.12.2	Establecer al menos dos vínculos de colaboración y trabajo conjunto con otras unidades académicas de la UNED.	Iniciativas de cooperación	1	1	2	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo	27,646,736.10	27,646,736.10	55,293,472.20	10%	55,293,472.20	
IEDI 6	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Difusión y socialización del conocimiento	6.13	Publicar el volumen octavo de la Revista Rupturas, para contribuir a los altos niveles calidad y rigor académico, en investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento en el campo de las ciencias sociales.	6.13.1	Publicar dos números del volumen octavo de la Revista Rupturas	Publicaciones	1	1	2	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo	33,176,083.32	33,176,083.32	66,352,166.64	12%	66,352,166.64	
IEDI 5	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Difusión y socialización del conocimiento	6.14	Contribuir al enriquecimiento del ambiente académico de la UNED y apoyar el aporte de nuestra universidad al debate y a la mejor y más fundamentada comprensión de los grandes problemas nacionales, así como a la formulación de propuestas frente a éstos.	6.14.1	Realizar al menos con cuatro diversos foros de discusión, análisis y reflexión (mesas redondas, conferencias, etc.)	Foros públicos	2	2	4	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo	22,117,388.88	22,117,388.88	44,234,777.76	8%	44,234,777.76	
IEDI 4	Proyectos de Investigación	Proyectos de Investigación	6.15	Avanzar en el proceso de desarrollo del conocimiento en las áreas temáticas propias del CICDE	6.15.1	Diseñar y aprobar dos proyectos de investigación nuevos, cumpliendo con los protocolos que definen las normas de rigor y excelencia del CICDE.	Proyectos de Investigación	1	1	2	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo	27,646,736.10	27,646,736.10	55,293,472.20	10%	55,293,472.20	
IEDI 4	Nexos nacionales e internacionales.	Redes	6.16	Participar y contribuir crítica y propositivamente en redes nacionales e internacionales de investigación, como una forma de enriquecer nuestro trabajo investigativo y proyectarlo más ampliamente, mediante la activa participación en redes de colaboración.	6.16.1	Participar en al menos cuatro redes nacionales e internacionales de investigación.	Redes	2	2	4	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo	27,646,736.10	27,646,736.10	55,293,472.20	10%	55,293,472.20	
IEDI-1, IEDI-2, IEDI-3, IEDI-4	Proyectos de Investigación y Extensión	Proyectos de Investigación	6.17	Promover proyectos de investigación y extensión en la ECEN, además de capacitaciones para el fortalecimiento de los conocimientos del personal académico en temáticas relacionadas.	6.17.1	Realizar 8 nuevos proyectos de investigación y extensión que involucre investigadores y extensionistas de la ECEN.	Proyectos investigación y extensión	4	4	8	6-01-05 COMIEX Escuela de Ciencias Exactas y Naturales. Ronald Sequeira Salazar.	32,500.00	32,500.00	65,000.00	5%	65,000.00	1,300,000
IEDI-5, IEDI-6	Proyectos de Investigación y Extensión	Capacitación			6.17.2	Promover 2 capacitaciones al personal académico en temas de investigación y extensión.	capacitaciones desarrolladas	1	1	2	6-01-05 COMIEX ECEN	130,000.00	130,000.00	260,000.00	20%	260,000.00	
GU-4	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Difusión y socialización del conocimiento	6.18	Divulgar información de los resultados obtenidos en los proyectos de investigación y extensión.	6.18.1	Realizar 5 boletines divulgativos bimensual.	divulgación	3	2	5	6-01-05 COMIEX ECEN	39,000.00	26,000.00	65,000.00	5%	65,000.00	
IEDI-6	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Difusión y socialización del conocimiento			6.18.2	Promover una Jornada de divulgación de los proyectos de investigación y extensión.	Jornada de investigación y extensión	0	1	1	6-01-05 COMIEX ECEN	0.00	520,000.00	520,000.00	40%	520,000.00	

Objetivos Estratégicos IEDI 2011-	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	ANUAL		I semestre	II semestre	Total meta		META	DEPENDENCIA	
	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Difusión y socialización del conocimiento		6.18.3	Generar 2 giras regionales de divulgación.	Visitas regionales	1	1	2	6-01-05 COMIEX ECEN	195,000.00	195,000.00	390,000.00	30%	390,000.00		
IEDI 5 IEDI 6	Proyectos de Investigación, extensión y docencia	Proyectos de Investigación	6.19	Gestionar el desarrollo de proyectos de investigación en Ciencias Sociales y Humanidades	6.19.1	Promover el desarrollo de al menos 8 proyectos de investigación, extensión y docencia, en el que se involucre personal académico, administrativo y estudiantes de la Escuela	Proyectos ejecutados	4	4	8	6-01-07 COMI Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades. Sauken Abarca Pizarro	608,000.00	608,000.00	1,216,000.00	80%	1,216,000.00	1,520,000
	Proyectos de Investigación, extensión y docencia	Capacitación	6.20	Coadyuvar a la formación del personal académico de la ECSH a través de la actualización profesional en las áreas de investigación, extensión y docencia	6.20.1	Realizar 2 capacitaciones anuales, que contribuyan en el refuerzo en la formulación de proyectos para el personal académico de la Escuela	Capacitaciones	1	1	2	6-01-07 COMI Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	76,000.00	76,000.00	152,000.00	10%	152,000.00	
	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Difusión y socialización del conocimiento	6.21	Propiciar el intercambio académico con toda la comunidad universitaria e impulsar la divulgación de resultados y acciones desarrolladas en el marco de los proyectos.	6.21.1	Realizar una actividad de divulgación (jornada) de los resultados de los proyectos de investigación, extensión y docencia con el fin de darlos a conocer en la Universidad en general como en la Escuela en particular.	Divulgación	0	1	1	6-01-07 COMI Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	0.00	152,000.00	152,000.00	10%	152,000.00	
IEDI-1	Proyectos de Investigación	Proyectos de Investigación	6.22	Desarrollar proyectos de investigación que fortalezcan el quehacer de la ECA.	6.22.1	Diseñar de 4 proyectos de investigación cada año, de acuerdo con compromiso de mejora	Proyecto	2	2	4	6-01-08 COMIEX Escuela de Ciencias de la Administración. Ileana Ulate Soto.	50,000.00	50,000.00	100,000.00	20%	100,000.00	500,000
IEDI-3	Proyectos de Extensión y Acción Social	Proyectos de Investigación	6.23	Desarrollar proyectos de extensión que impacten positivamente en la sociedad, sobre todo en las poblaciones vulnerables.	6.23.1	Diseñar de 8 proyectos de extensión cada año, de acuerdo con compromiso de mejora	Proyecto	4	4	8	6-01-08 COMI Escuela de Ciencias de la Administración	50,000.00	50,000.00	100,000.00	20%	100,000.00	
IEDI-6	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Difusión y socialización del conocimiento	6.24	Publicar la producción académica resultante de la investigación y extensión a nivel nacional e internacional.	6.24.1	Publicar 8 artículos científicos al año, personal TC y 5 artículos científicos al año, personal TP	Publicación	4	4	8	6-01-08 COMI Escuela de Ciencias de la Administración	25,000.00	25,000.00	50,000.00	10%	50,000.00	
IEDI-4	Proyectos de Investigación y Extensión	Capacitación	6.25	Realizar actividades de capacitación del personal académico para la colaboración en la construcción de proyectos de investigación y de extensión.	6.25.1	Desarrollar al menos 3 procesos de capacitación dirigidos al personal académico, en temas de investigación y extensión.	Capacitación	2	1	3	6-01-08 COMI Escuela de Ciencias de la Administración	100,000.00	50,000.00	150,000.00	30%	150,000.00	
IEDI-6	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Difusión y socialización del conocimiento			6.25.2	Desarrollar una actividad de promoción y desarrollo de los proyectos de la comisión para conocer, promocionar, divulgar y compartir experiencias de investigación que puedan ser aprovechadas por otros investigadores.	Actividad divulgación	0	1	1	6-01-08 COMI Escuela de Ciencias de la Administración	0.00	100,000.00	100,000.00	20%	100,000.00	
IEDI-3	Proyectos de Investigación	Proyectos de Investigación	6.26	Apoyar la vinculación estudiantil en investigación, sea por proyectos inscritos en la Vicerrectoría de Investigación o en alguna unidad de investigación de la Universidad.	6.26.1	Vincular al menos cuatro estudiantes en investigaciones en zonas con bajos índices de desarrollo humano: dos de nivel básico y dos de nivel medio.	Estudiantes vinculados en proyectos de investigación.	2	2	4	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red. Carlos Andrés Campos Vargas	912,500.00	912,500.00	1,825,000.00	25%	1,825,000.00	7,300,000
IEDI-4	Proyectos de Investigación	Capacitación			6.26.2	Realizar al menos cuatro sesiones de formación estudiantil para la investigación.	Sesiones de formación	2	2	4	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red.	365,000.00	365,000.00	730,000.00	10%	730,000.00	
	Proyectos de Investigación	Proyectos de Investigación			6.26.3	Apoyar la ejecución de al menos un proyecto de investigación liderado por estudiantes.	Proyectos de Investigación	0	1	1	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red.	0.00	365,000.00	365,000.00	5%	365,000.00	
	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Difusión y socialización del conocimiento			6.26.4	Realizar al menos 6 acciones de divulgación de la vinculación estudiantil en investigación, por medios digitales, como: redes sociales, boletines, periódico interno, página web de la Universidad.	Divulgación	3	3	6	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red.	182,500.00	182,500.00	365,000.00	5%	365,000.00	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta			PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	ANUAL		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA
	Proyectos de Investigación	Proyectos de Investigación		6.26.5	Vincular al menos a nueve estudiantes en proyectos de investigación: 3 de alto nivel, 3 de nivel medio y 3 de nivel básico.	Estudiantes vinculados en proyectos de investigación.	6	3	9	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red.	2,676,666.67	1,338,333.33	4,015,000.00	55%	4,015,000.00	
IEDI-1, IEDI-3, IEDI-5	Proyectos de Investigación	Proyectos de Investigación	6.27	6.27.1	Formular y desarrollar proyectos de investigación relacionados con el ambiente, la sociedad y la biodiversidad con el fin de promover la conservación biológica y un ambiente sano.	Contar con 5 proyectos activos.	2	3	5	6-01-10 Red de ecología, ambiente y sociedad. Zaldett Barrientos Llosa.	970,000.00	1,455,000.00	2,425,000.00	50%	2,425,000.00	4,850,000
IEDI-4, IEDI-6	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Difusión y socialización del conocimiento	6.28	6.28.1	Elaborar y enviar a publicación artículos científicos sobre ambiente y biodiversidad que promuevan la conservación de la biodiversidad y un ambiente sano.	Realizar la publicación de al menos 6 artículos.	3	3	6	6-01-10 Red de ecología, ambiente y sociedad	606,250.00	606,250.00	1,212,500.00	25%	1,212,500.00	
IEDI-5, IEDI-6	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Difusión y socialización del conocimiento	6.29	6.29.1	Organizar y presentar actividades de difusión sobre biodiversidad y ambiente con el fin de aportar a una sociedad ambientalmente consciente y responsable.	Realizar al menos 20 actividades de difusión.	10	10	20	6-01-10 Red de ecología, ambiente y sociedad	606,250.00	606,250.00	1,212,500.00	25%	1,212,500.00	
CE-2 IEDI-1	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Capacitación	6.30	6.30.1	Gestionar actividades de capacitación en divulgación científica, tanto para nuestros investigadores, comunicadores de la UNED y otras instituciones como para personal de centros de investigación.	Producir y gestionar al menos 6 actividades de divulgación científica (talleres, charlas, festivales virtuales o presenciales, simposios y otras)	3	3	6	6-01-11 Divulgación Científica. Annie Umaña Vargas.	3,160,500.00	3,160,500.00	6,321,000.00	70%	6,321,000.00	9,030,000
	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Difusión y socialización del conocimiento	6.31	6.31.1	Divulgar el conocimiento y las innovaciones generadas por los proyectos de investigación, laboratorios de la Vicerrectoría y de las Escuelas, con el fin de visibilizar los productos de investigación	Producir 30 diseños gráficos para divulgar los proyectos de investigación	15	15	30	6-01-11 Divulgación Científica	225,750.00	225,750.00	451,500.00	5%	451,500.00	
	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Difusión y socialización del conocimiento		6.31.2		Producir 40 cápsulas audiovisuales para divulgar los proyectos de investigación.	20	20	40	6-01-11 Divulgación Científica	677,250.00	677,250.00	1,354,500.00	15%	1,354,500.00	
	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Difusión y socialización del conocimiento		6.31.3		Organizar 5 actividades para divulgar los diferentes proyectos de investigación	3	2	5	6-01-11 Divulgación Científica	270,900.00	180,600.00	451,500.00	5%	451,500.00	
	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Difusión y socialización del conocimiento		6.31.4		Publicar al menos 30 avisos en redes sociales promoviendo las actividades de los diversos proyectos de investigación	15	15	30	6-01-11 Divulgación Científica	225,750.00	225,750.00	451,500.00	5%	451,500.00	
IEDI-4 IEDI-5	Proyectos de Investigación	Proyectos de Investigación	6.32	6.32.1	Identificar oportunidades de desarrollo de proyectos piloto que integren nuevas tecnologías y metodologías	Realizar 2 proyectos piloto con unidades académicas de la UNED.	1	1	2	6-01-12 Fab Lab Kä Träre. Diana Hernández Montoya.	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	40%	2,000,000.00	5,000,000
	Proyectos de Investigación	Proyectos de Investigación	6.33	6.33.1	Participar activamente en los nodos y en las redes relacionadas con Recursos Educativos Abiertos (REA) y Fabricación Digital.	Participar en al menos 4 de las actividades anuales que se desarrollan en el Nodo Latinoamericano de Recursos Educativos Abiertos y en el Fab Foundation, de los cuales se forma parte.	2	2	4	6-01-12 Fab Lab Kä Träre	500,000.00	500,000.00	1,000,000.00	20%	1,000,000.00	
IEDI-6	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Difusión y socialización del conocimiento	6.34	6.34.1	Publicar un artículo de uno de los proyectos que se llevan a cabo en el Laboratorio con el fin de divulgar su quehacer.	Publicar un artículo en una revista indexada de un proyecto del Laboratorio.	0	1	1	6-01-12 Fab Lab Kä Träre	0.00	500,000.00	500,000.00	10%	500,000.00	



Objetivos Estratégicos 2021-2031-	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta			PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	ANUAL		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA
IEDI-3	Proyectos de investigación	Proyectos de Investigación	6.35 Realizar 6 talleres virtuales anuales, utilizando el Fab Lab Móvil kölbli-UNED en comunidades que se beneficien de los conocimientos de la fabricación digital aplicada a la solución de problemas y atención de necesidades.	6.35.1	Desarrollar 6 talleres virtuales anuales en el Fab Lab Móvil de la UNED.	Talleres	0	6	6	6-01-12 Fab Lab Kä Träre	0.00	1,000,000.00	1,000,000.00	20%	1,000,000.00	
IEDI-6	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Difusión y socialización del conocimiento	6.36 Publicar un informe académico de uno de los proyectos que se llevan a cabo en el Laboratorio con el fin de compartir experiencias, conocimientos, aprendizajes y buenas prácticas.	6.36.1	Publicar un informe académico de un proyecto del Laboratorio.	Publicaciones académicas	1	0	1	6-01-12 Fab Lab Kä Träre	500,000.00	0.00	500,000.00	10%	500,000.00	
IEDI-1	Proyectos de investigación	Proyectos de Investigación	6.37 Crear capacidades por medio de la experimentación con recursos, espacios y estrategias que permitan promover la innovación y el emprendimiento en diferentes poblaciones y las capacidades institucionales para la producción de espacios de aprendizaje con el aprovechamiento de las opciones tecnológicas disponibles.	6.37.1	Desarrollar 3 prototipos de innovación, espíritu emprendedor, educación y tecnología.	Prototipos desarrollados	2	1	3	6-01-13. Observatorio MiPymes. Katherine Bermúdez Vargas.	3,033,333.33	1,516,666.67	4,550,000.00	50%	4,550,000.00	9,100,000
IEDI-2	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Difusión y socialización del conocimiento		6.37.2	Organizar y/o participar en al menos 6 exposiciones de PYMES/estudiantes/innovación y actividades dentro y fuera del GAM.	Exposiciones organizadas	3	3	6	6-01-13. Observatorio MiPymes.	455,000.00	455,000.00	910,000.00	10%	910,000.00	
IEDI-5	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Capacitación		6.37.3	Co crear la descripción curricular para al menos 2 cursos o certificaciones sobre innovación y emprendimiento para fortalecer la vinculación con docencia	Cursos innovación y emprendimiento	1	1	2	6-01-13. Observatorio MiPymes.	455,000.00	455,000.00	910,000.00	10%	910,000.00	
IEDI-5	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Capacitación		6.37.4	Co crear al menos 6 productos para fortalecer capacidades relacionadas con emprendimientos sociales, mujeres, jóvenes	Emprendimientos sociales	3	3	6	6-01-13. Observatorio MiPymes.	455,000.00	455,000.00	910,000.00	10%	910,000.00	
IEDI-5	Nexos nacionales e internacionales.	Redes		6.37.5	Participar activamente en al menos 3 redes nacionales e internacionales.	Redes nacionales e internacionales	2	1	3	6-01-13. Observatorio MiPymes.	303,333.33	151,666.67	455,000.00	5%	455,000.00	
IEDI-5	Proyectos de investigación	Proyectos de Investigación		6.37.6	Vincular al menos 6 estudiantes de diferentes partes del país a los proyectos de investigación.	Proyectos de Investigación	3	3	6	6-01-13. Observatorio MiPymes.	227,500.00	227,500.00	455,000.00	5%	455,000.00	
IEDI-6	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Difusión y socialización del conocimiento	6.38 Generar información y conocimiento para la sostenibilidad de las MIPYMES como insumo para los tomadores de decisiones.	6.38.1	Desarrollar al menos 3 estudios relacionados con información y conocimiento del parque empresarial costarricense.	Estudio	1	2	3	6-01-13. Observatorio MiPymes.	151,666.67	303,333.33	455,000.00	5%	455,000.00	
IEDI-3	Promoción de la investigación, desarrollo, difusión y democratización del conocimiento	Difusión y socialización del conocimiento		6.38.2	Realizar un estudio con énfasis en emprendimientos en zonas rurales.	Estudio	1	0	1	6-01-13. Observatorio MiPymes.	455,000.00	0.00	455,000.00	5%	455,000.00	
CUR-1 CUR-2 CUR-3	Proyecto	Proyectos de Investigación	6.39 Desarrollar proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	6.39.1	Ejecutar un proyecto correspondiente al área de Investigación, financiado con recursos del fondo del sistema de CONARE.	Proyectos	0.5	0.5	1	Proyectos del Fondo del Sistema	1,787,500.00	1,787,500.00	3,575,000.00	100%	3,575,000.00	3,575,000

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	PRESUPUESTADO						
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA	
PCA-1	Producción de material didáctico interactivo multimedia y agenda universitaria.	Material Didáctico	7.1 Elaborar materiales didácticos de calidad pedagógica para satisfacer la demanda académica de las carreras de la UNED.	7.1.1	Producir 77 materiales didácticos escritos de tipo: unidad didáctica, material complementario, guía de estudio, manual de laboratorio y antologías	Unidad didáctica	40	37	77	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos - Ileana Salas	379,283,461.05	350,837,201.47	730,120,662.53	46.06%	730,120,663	1,585,151,243.00
PCA-1		Material Didáctico	7.2 Producir materiales multimedia para satisfacer la demanda académica.	7.2.1	Producir 18 materiales multimedia del tipo: objeto de aprendizaje, módulo de contenido, laboratorio virtual, y otros	Materiales multimedia	9	9	18	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	198,064,647.81	198,064,647.81	396,129,295.63	24.99%	396,129,296	
		Agenda universitaria	7.3 Producir servicios de diseño gráfico para la agenda universitaria: informes institucionales de la rectoría y otras comunicaciones.	7.3.1	Colaboración con 8 paquetes de diseño gráfico para la realización de actividades institucionales	Diseño gráfico	4	4	8	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	16,406,315.37	16,406,315.37	32,812,630.73	2.07%	32,812,631	
		Material Didáctico	7.4 Ofrecer servicio de asesoría a docentes de cursos y asignaturas virtuales para mejorar los procesos de virtualización.	7.4.1	Brindar 200 asesorías para docentes de cursos y asignaturas virtuales	Asesoría	100	100	200	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	147,736,095.85	147,736,095.85	295,472,191.70	18.64%	295,472,192	
		Material Didáctico	7.5 Habilitar entornos virtuales para que los asignaturas puedan ofrecerse desde las plataformas institucionales.	7.5.1	Realizar 1600 entornos virtuales habilitados.	Entorno virtual	800	800	1600	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	65,308,231.21	65,308,231.21	130,616,462.42	8.24%	130,616,462	
PCA-1	Producción de Audio y video	Material Didáctico	7.6 Producir materiales didácticos utilizando nuevas tecnologías que apoyen el proceso de enseñanza y aprendizaje a distancia.	7.6.1	Producir 75 materiales audiovisuales entre Tutoriales, Series Didácticas, Reportajes y/o Documentales para apoyar actividades académicas o Unidades Didácticas Modulares	Producción Audiovisual	30	45	75	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual. Luis Fernando Fallas	124,535,851.20	186,803,776.80	311,339,628.00	45%	311,339,628	691,865,840.00
IEDI-3		Material Didáctico		7.6.2	Realizar 95 Spot de Interés Institucional ( Matriculas, Congresos, promoción de transmisión y otros) para difundir en medios nacionales de comunicación las acciones de la Institución y la Programación Audiovisual.	Producción Audiovisual	20	75	95	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual	4,369,678.99	16,386,296.21	20,755,975.20	3%	20,755,975	
		Material Didáctico		7.6.3	Transmitir y/o grabar 25 eventos Institucionales (debates o foros para la discusión de temáticas institucionales o de interés nacional)	Producción Audiovisual	5	20	25	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual	13,837,316.80	55,349,267.20	69,186,584.00	10%	69,186,584	
		Material Didáctico		7.6.4	Producir ejecutivamente 54 microprogramas Tele Revista Informativa Generación 2	Producción Audiovisual	0	54	54	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual	0.00	13,837,316.80	13,837,316.80	2%	13,837,317	
		Material Didáctico		7.6.5	Producir 20 capítulos del Programa Punto y Coma.	Producción Audiovisual	10	10	20	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual	20,755,975.20	20,755,975.20	41,511,950.40	6%	41,511,950	
		Material Didáctico		7.6.6	Producir 148 Programas de Audio (micros, adaptaciones , dramatizaciones y documentales, Series Radiofónicas, Emisión Abierta y Audio-Libros).	Producción Audiovisual	54	94	148	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual	68,158,134.78	118,645,642.02	186,803,776.80	27%	186,803,777	
		Capacitación		7.6.7	Impartir 2 capacitaciones sobre producción audiovisual y materiales disponibles para los estudiantes.	Capacitación	0	2	2	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual	0.00	34,593,292.00	34,593,292.00	5%	34,593,292	
		Publicaciones		7.6.8	Elaborar 3 artículos científicos para su publicación.	Artículos científicos	1	2	3	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual	4,612,438.93	9,224,877.87	13,837,316.80	2%	13,837,317	
PCA-1	Producción de videotutorías, tele tutorías y videoconferencias	Servicios de Videocomunicación	7.7 Facilitar la comunicación y la interacción entre participantes de procesos de videoconferencia, en diferentes formatos, que integran componentes audiovisuales, pedagógicos y tecnológicos para crear contenidos relacionados con el quehacer académico y de extensión de la UNED, y las necesidades de otras unidades institucionales o interinstitucionales.	7.7.1	Realizar 300 procesos de preproducción, producción y posproducción de videoconferencias sincrónicas para diferentes instancias de la UNED, así como instituciones externas que buscan el servicio del VAU por medio de la figura de convenio, cooperación o venta de servicios.	Videoconferencias	150	150	300	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica. Yeudrin Durán Gutiérrez	2,945,581.17	2,945,581.17	5,891,162.34	2%	5,891,162	294,558,117.00
		Servicios de Videocomunicación		7.7.2	Realizar 150 procesos de preproducción, producción y transmisión de teletutorías sincrónicas con un propósito curricular específico.	Teletutorías	75	75	150	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica	2,945,581.17	2,945,581.17	5,891,162.34	2%	5,891,162	
		Servicios de Videocomunicación		7.7.3	Organizar 1 encuentro que reúna a funcionarios de CeU y funcionarios del VAU, para la actualización y fortalecimiento del trabajo colaborativo.	Encuentro anual	0	1	1	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica	0.00	5,891,162.34	5,891,162.34	2%	5,891,162	
		Servicios de Videocomunicación		7.7.4	Desarrollar 30 programas de contenidos con especialistas en diferentes áreas temática de interés institucional, para propiciar espacios de diálogo, construcción crítica y formación en diferentes temáticas.	Programas de contenido.	15	15	30	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica	4,418,371.76	4,418,371.76	8,836,743.51	3%	8,836,744	
		Servicios de Videocomunicación		7.7.5	Facilitar 1 repositorio con los recursos de videoconferencia, que permita su visualización, conservación, catalogación para la consulta asincrónica por parte de los usuarios de los servicios del VAU.	Repositorio	0	1	1	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica	0.00	14,727,905.85	14,727,905.85	5%	14,727,906	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL	I semestre		II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA		
PCA-1	Servicios de Videocomunicación	7.8	Definir los lineamientos institucionales para la producción con calidad de recursos de videocomunicación en la UNED.	7.8.1	Realizar al menos 2 investigaciones sobre temas vinculados al uso de tecnologías aplicadas en procesos de videocomunicación en la UNED para el fortalecimiento de la calidad.	Investigaciones	1	1	2	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica	1,472,790.59	1,472,790.59	2,945,581.17	1%	2,945,581		
				7.8.2	Construir 1 documento con lineamientos institucionales para el desarrollo de productos de videocomunicación, que contemple aspectos de planificación, producción, edición y publicación, para el logro de la calidad.	Documento con lineamientos.	0	1	1	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica	0.00	2,945,581.17	2,945,581.17	1%	2,945,581		
GU-4 ,IEDI-3, CE-2	Servicios de Videocomunicación	7.9	Brindar asesorías o talleres para el uso de herramientas y estrategias de videocomunicación.	7.9.1	Desarrollar al menos 4 propuestas de inducción/actualización en cuanto a las necesidades técnicas y pedagógicas de los usuarios del servicio de videocomunicación.	Propuestas de inducción/actualización	2	2	4	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica	1,472,790.59	1,472,790.59	2,945,581.17	1%	2,945,581		
				7.9.2	Asesorar 10 proyectos regionales desarrollados por encargados de salas tecnológicas de los diferentes Ceos que impliquen el uso del servicio de videocomunicación para el beneficio de las comunidades.	Proyectos regionales	5	5	10	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica	1,472,790.59	1,472,790.59	2,945,581.17	1%	2,945,581		
	Servicios de Videocomunicación	7.10	Asesorar a los CeU para la adquisición e integración del equipo de hardware, software y plataformas necesarias para la autogestión de eventos y proyectos desde los territorios, que garanticen flexibilidad y acceso.	7.10.1	Brindar al menos 32 asesorías y apoyo técnico al personal de los CeU encargados de facilitar los servicios de videocomunicación en las salas tecnológicas, en cuanto al uso adecuado del equipo de videocomunicación para el desarrollo de los eventos gestionados desde cualquier territorio.	Funcionarios asesorados	16	16	32	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica	2,945,581.17	2,945,581.17	5,891,162.34	2%	5,891,162		
				7.10.2	Realizar 1 mantenimiento preventivo en cada una de las Salas Tecnológicas de la UNED.	Proceso de mantenimiento	0	1	1	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica	0.00	88,367,435.10	88,367,435.10	30%	88,367,435		
	Servicios de Videocomunicación			7.10.3	Realizar 1 visita anual a 32 CeU con Sala Tecnológica para verificar funcionamiento y realizar actualizaciones de los equipos tecnológicos.	Visitas a CeU.	16	16	32	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica	14,727,905.85	14,727,905.85	29,455,811.70	10%	29,455,812		
	Servicios de Videocomunicación			7.10.4	Implementar un plan de inversión de actualización y mantenimiento para las diferentes herramientas tecnológicas de videocomunicación (hardware y software) que permita mantener el buen funcionamiento de las 32 salas tecnológicas.	Salas tecnológicas actualizadas	16	16	32	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica	58,911,623.40	58,911,623.40	117,823,246.80	40%	117,823,247		
PCA I, IEDI-1, IEDI-5, IEDI-6	<b>Publicaciones impresas y digitales</b>	Publicaciones	7.11	Atender la demanda de producción de unidades didácticas, línea editorial de carácter técnico, especializado, así como impresos varios y menores, para el buen funcionamiento de las dependencias, prioridades de la institución, compromisos externos y el desarrollo político, histórico, filosófico, económico y social del país.	7.11.1	Editar 25 unidades didácticas nuevas para las ofertas académicas: 15 unidades didácticas impresas y 10 unidades didácticas e-books.	Unidades didácticas	10	15	25	<b>7-02-65 Dirección Editorial - Daniel Villalobos Gamboa</b>	114,105,258.90	171,157,888.35	285,263,147.25	15%	285,263,147	<b>1,901,754,315.00</b>
	Publicaciones			7.11.2	Realizar 200 reimpressiones entre: unidades didácticas, guías de estudio y materiales complementarios.	Reimpressiones	100	100	200	7-02-65 Dirección Editorial	47,543,857.88	47,543,857.88	95,087,715.75	5%	95,087,716		
	Publicaciones			7.11.3	Realizar al menos 400 artes menores, y 50 artes mayores u otros libros tanto impresos como digitales.	Artes	225	225	450	7-02-65 Dirección Editorial	47,543,857.88	47,543,857.88	95,087,715.75	5%	95,087,716		
	Publicaciones			7.11.4	Convertir al menos 100 títulos ebook, los títulos impresos del catálogo vivo de la EUNED.	Título ebook editado	50	50	100	7-02-65 Dirección Editorial	47,543,857.88	47,543,857.88	95,087,715.75	5%	95,087,716		
	Publicaciones			7.11.5	Publicar al menos 40 obras nuevas de línea Editorial y 10 reimpressiones de las ya publicadas: 30 obras línea editorial impresas 10 obras línea editorial ebooks	Línea Editorial	20	20	40	7-02-65 Dirección Editorial	142,631,573.63	142,631,573.63	285,263,147.25	15%	285,263,147		
	Publicaciones	7.12	Desarrollar la venta de servicios para la obtención de ingresos económicos mediante el aprovechamiento óptimo y eficiente de la capacidad de la Editorial en producciones de bajo costo y alto valor agregado.	7.12.1	Realizar en coordinación con el Ministerio de Obras Públicas Transportes (MOPT) coediciones y producciones de al menos 100.000 ejemplares de los siguientes manuales: -Manual del conductor	Ejemplares	3	7	10	7-02-65 Dirección Editorial	85,578,944.18	199,684,203.08	285,263,147.25	15%	285,263,147		
	Publicaciones			7.12.2	Realizar 40 ventas de servicios de edición e impresión, para generar recursos propios	Ventas de servicios	9	9	18	7-02-65 Dirección Editorial	142,631,573.63	142,631,573.63	285,263,147.25	15%	285,263,147		
	Publicaciones	7.13	Promocionar el sello EUNED a través de impresos, actividades presenciales de presentación de obras nuevas y medios de comunicación masivos, para posicionar el sello EUNED y lograr con ello el interés en la escritura, la lectura y la adquisición de nuestros libros.	7.13.1	Realizar al menos 10 presentaciones presenciales de la siguiente forma: - Presentaciones individuales realizar (8) - y realizar (2) presentaciones colectivas de obras nuevas de la EUNED	Presentaciones Libro EUNED	8	8	16	7-02-65 Dirección Editorial	47,543,857.88	47,543,857.88	95,087,715.75	5%	95,087,716		

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO			
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA		
		Publicaciones		7.13.2	Realizar 18 publicaciones promocionales en la prensa escrita de nuestras obras de la siguiente forma: - En el Semanario Universidad (6) publicaciones - En el Periódico Acontecer (12) publicaciones promocionando las novedades Editoriales	Publicaciones	15	15	30	7-02-65 Dirección Editorial	95,087,715.75	95,087,715.75	190,175,431.50	10%	190,175,432		
			7.14	Reproducir y editar las publicaciones periódicas representativas del quehacer científico y cultural de la UNED, con el fin contribuir en la difusión del conocimiento en estas ramas y otras del interés de la sociedad	7.14.1	Publicar 16 números de las siguientes revistas: Revista Nacional de cultura (3) Innovaciones Educativas (2) Biocenosis (2) Repertorio científico (2) Espiga (3) Cuadernos de Investigación (2)	Revistas	8	8	16	7-02-65 Dirección Editorial	47,543,857.88	47,543,857.88	95,087,715.75	5%	95,087,716	
			7.15	Reproducir y editar folletos de información general sobre las carreras de la UNED e instructivos de matrícula para cada cuatrimestre, a fin de los estudiantes tengan acceso en la ferias vacacionales a la amplia gama de carreras que la universidad ofrece.	7.15.1	Publicar 12.000 folletos de información general. Publicar 18.000 instructivos de matrícula (6000 para cada cuatrimestre)	Folletos e instructivos matrícula	15000	15000	30000	7-02-65 Dirección Editorial	47,543,857.88	47,543,857.88	95,087,715.75	5%	95,087,716	
GU-2	Venta de libros sello EUNED	Venta libros	7.16	Generar ingresos a través de la venta de materiales didácticos y texto de Interés General, así como libros adquiridos, por medio de puntos de venta y Librerías UNED, así como participación en Ferias de libro Nacionales e Internacionales, y ventas de libros electrónicos e-books, por medio de la plataforma de Hipertexto.	7.16.1	Generar 110 millones de colones a través de las diferentes plataformas y librerías, en ventas de libros EUNED, así como libros externos.	Ingresos generados	55000	55000	110000	7-02-67 Oficina de Distribución y Ventas - Omar Arroyo Pérez.	158,760,114.35	158,760,114.35	317,520,228.69	27%	317,520,229	1,176,000,847.00
GU-2		Venta libros	7.17	Fomentar la promoción de los libros sello EUNED, a nivel nacional e internacional.	7.17.1	Participar en 6 ferias y exposiciones de textos, a nivel nacional y una internacional, con el fin de promocionar y comercializar el libro sello UNED.	Promoción	3	4	7	7-02-67 Oficina de Distribución y Ventas	25,200,018.15	33,600,024.20	58,800,042.35	5%	58,800,042	
PCA1	Servicio de apoyo a la academia	Servicio de apoyo a la academia	7.18	Realizar las solicitudes de adquisición y reimpresión de libros, para atender la Oferta Académica, cuatrimestral y semestral, y también para atender la demanda en los puntos de ventas	7.18.1	Realizar 7 procesos entre adquisición y reimpresión de materiales didácticos, para atender la entrega de libros a estudiantes UNED, del CONED, extensión, comercialización y las solicitudes de las diferentes dependencias académicas de la UNED.	Reimpresiones y adquisición libros académicos	4	3	7	7-02-67 Oficina de Distribución y Ventas	168,000,121.00	126,000,090.75	294,000,211.75	25%	294,000,212	
CE-1		Servicio de apoyo a la academia	7.19	Realizar los procesos de entrega de materiales didácticos a los diferentes Centros Universitarios, CONED, Extensión	7.19.1	Realizar 7 procesos de entrega de materiales didácticos, a los diferentes Sedes Universitarias a satisfacción por el estudiante.	Entrega de materiales	5	2	7	7-02-67 Oficina de Distribución y Ventas	294,000,211.75	117,600,084.70	411,600,296.45	35%	411,600,296	
TICAD-1	Proyectos	Servicio de apoyo a la academia	7.20	Contar con un programa que automatic y controle los movimientos de inventarios que dé una trazabilidad de estos a los usuarios.	7.20.1	Implementar un proyecto para un programa que integre la matrícula, facturación, inventarios, entrega al estudiante y reporte a los encargados de cátedra de lo entregado con firma del estudiante.	Proyecto	0	1	1	7-02-67 Oficina de Distribución y Ventas	0.00	94,080,067.76	94,080,067.76	8%	94,080,068	
TICAD-2	Proyectos	Proyecto	7.21	Desarrollar proyectos orientados al fortalecimiento producción editorial públicas y cultural nacional e internacional	7.21.1	Ejecutar un proyecto correspondiente al área de Producción de Materiales, financiado con recursos del fondo del sistema de CONABE	Proyectos	0.5	0.5	1	Proyectos del Fondo del Sistema	1,662,500.00	1,662,500.00	3,325,000.00	100.00%	3,325,000	3,325,000

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	METAS		Programación			Responsable	Costo por meta			PRESUPUESTADO			
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA	
GU-1 GU-2 GU-3 TICAD-1	Inversiones	Inversiones	8.01 Ejecutar acciones de inversión universitaria para la renovación de la flotilla, equipo y programas de cómputo, remodelación e infraestructura que se requiera para el desarrollo de la institución.	8.1.1	Adquirir maquinaria y equipo para producción para el apoyo del quehacer de las dependencias y proyectos, tales como: equipamiento agrícola de la Estación Experimental 28 Millas, en convenio con CIBSA - CORBANA, un sistema de impresión digital, un sistema CTP y un sistema de impresión Xerográfico digital para el fortalecimiento de la Dirección Editorial.	Maquinaria y equipo p. produc.	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	171,882,310.00	171,882,310.00	343,764,620.00	3.24%	343,764,620.00	10,623,937,740.00
		Inversiones		8.1.2	Realizar la adquisición de equipo de transporte, con el fin de renovar la flotilla vehicular de la Sede Central y los sedes universitarias distribuidos en el territorio nacional.	Equipo de transporte	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	262,290,000.00	262,290,000.00	524,580,000.00	4.94%	524,580,000.00	
		Inversiones		8.1.3	Adquirir e instalar equipo diverso de comunicación, tales como: mezcladora de video, cámara de video, televisor de 32" pantallas interactivas, micrófonos, entre otros.	Equipo de comunicación	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	75,084,539.50	75,084,539.50	150,169,079.00	1.41%	150,169,079.00	
		Inversiones		8.1.4	Realizar la adquisición de equipo y mobiliario de oficina para acondicionar las sedes universitarias y las instalaciones de la sede central.	Equipo y mobiliario de oficina	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	49,889,912.00	49,889,912.00	99,779,824.00	0.94%	99,779,824.00	
		Inversiones		8.1.5	Realizar la adquisición de equipo tecnológico diverso, tales como: computadoras, impresoras, tabletas, licencias, servidores, equipo de red y de seguridad informática y de dispositivos periféricos para atender las necesidades de la sede central y las sedes universitarias.	Equipo de Cómputo	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	547,374,576.50	547,374,576.50	1,094,749,153.00	10.30%	1,094,749,153.00	
		Inversiones		8.1.6	Realizar la adquisición de equipo científico diverso para los laboratorios, además de equipo especializado para el laboratorio de aguas y suelo.	Eq. sanitario, lab., e invest.	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	297,189,075.50	297,189,075.50	594,378,151.00	5.59%	594,378,151.00	
		Inversiones		8.1.7	Realizar la adquisición de equipo y mobiliario para el desarrollo de actividades y proyectos educativos diversos.	Eq. y mob. educ., dep. y recr.	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	30,036,500.00	30,036,500.00	60,073,000.00	0.57%	60,073,000.00	
		Inversiones		8.1.8	Realizar la adquisición de maquinaria y equipo diverso, tales como: soportes móviles para pantallas, equipamiento general para la Estación experimental 28 millas, entre otro.	Maquinaria y equipo y diverso	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	77,146,361.50	77,146,361.50	154,292,723.00	1.45%	154,292,723.00	
		Inversiones		8.1.9	Adquisición de licencias de programas informáticos y el desarrollo de sistemas informáticos, incluye Antivirus Eset, sanding boxing, endpoint, licenciamiento institucional, Portal Tecnológico de la Carrera de Ingeniería en Telecomunicaciones para los laboratorios virtuales y remotos, zoom, moccc Aula Interactiva, entre otros.	Bienes intangibles	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	795,625,145.00	795,625,145.00	1,591,250,290.00	14.98%	1,591,250,290.00	
		Inversiones		8.1.10	Realizar la construcción de las siguientes obras: CeU Puriscal CeU Parrita CeU Atenas Intervención del terreno de Betania Baños en el CeU Talamanca Remodelación del CeU Upala Plataforma de acceso del CITTED Construcción de Laboratorio de Germoplasma Remodelación del IFCMDL Construcción de la Bodega Liberia Paso transversal del CeU San José, entre otras.	Edificios	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	2,918,458,300.00	2,918,458,300.00	5,836,916,600.00	54.94%	5,836,916,600.00	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	METAS		Programación			Responsable	Costo por meta			PRESUPUESTADO			
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA	
		Inversiones		8.1.11	Realizar diversas instalaciones requeridas por el personal de las dependencias o sedes universitarias.	Instalaciones	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	25,000,000.00	25,000,000.00	50,000,000.00	0.47%	50,000,000.00	
		Inversiones		8.1.12	Realizar construcciones, adiciones y mejoras menores o remodelaciones, tales como: Consultorio médico y set virtual.	Otras construcciones, adiciones y mejoras	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	35,000,000.00	35,000,000.00	70,000,000.00	0.66%	70,000,000.00	
		Inversiones		8.1.13	Realizar la adquisición de obras de arte para las nuevas obras de infraestructura.	Piezas y obras de colección	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	26,992,150.00	26,992,150.00	53,984,300.00	0.51%	53,984,300.00	